



INFORME DEL GERENTE

1. ECONOMÍA

El 2006 podría calificarse como un año de relativa estabilidad y más que nada de transición hacia el nuevo gobierno a iniciarse en Enero del 2007. En medio de un ambiente de inestabilidad política el país registra un ciclo sostenido de crecimiento económico desde el año 2000. En el 2006, el crecimiento de la economía ecuatoriana estará alrededor del 4.3%, una tasa inferior a la del 2005 (4.74%) pero superior a las proyecciones iniciales (3.5%).

El buen momento económico que atraviesa actualmente el país ha estado impulsado principalmente por los altos precios del petróleo, los cuales han permitido al Estado recibir regalías por encima de lo presupuestado; el continuo crecimiento de las remesas de los emigrantes, cuyo efecto multiplicador ha sido un motor importante en todas las actividades económicas; y una mayor y mejor recaudación tributaria, que ha permitido hacer de la política fiscal un buen instrumento para el manejo de la economía.

A nivel político y económico los hechos más trascendentales ocurridos en el 2006 fueron la declaración de caducidad del contrato con la petrolera Oxy, la no firma del TLC con los Estados Unidos y el triunfo electoral del economista Rafael Correa en las elecciones presidenciales realizadas a finales de año. En su momento cada uno de estos hechos afectó la calificación del Riesgo País, la cual justamente llegó a sus niveles más bajos al cierre del año, cuando descendió a 920 puntos, calificando al Ecuador como uno de los países más riesgosos del continente.



Por otro lado, al cierre del año 2006, la inflación se ubicó en 2.87%, siendo la tercera más baja de América Latina después de la de Perú y Chile, y ubicándose muy por debajo de la media de la región.

El incremento dispuesto por el saliente Ministro de Trabajo para el Salario Básico que regirá durante el 2007 fue del 6.25%, el cual muy seguramente tendrá un efecto importante en el comportamiento de otras variables macroeconómicas como son la generación de empleo, la inflación, etc.

2. LA CONSTRUCCIÓN

El sector de la construcción viene registrando un sostenido crecimiento a partir de la dolarización. Con esta medida se logró un importante nivel de estabilidad económica que se vió reflejado en una reducción de la inflación, que a la vez tuvo su efecto positivo en los costos de los materiales de construcción.

Otra consecuencia fué la disminución de las tasas de interés en el crédito hipotecario y la ampliación de los plazos para los pagos. En los últimos tres años, la banca ha entregado 625 millones de dólares en préstamos para la construcción o compra de vivienda y los plazos para pagarlos llegan hasta los veinte años.

Las remesas de los emigrantes también contribuyeron al fortalecimiento del sector con un monto aproximado de 2,500 millones de dólares, haciéndose más evidente en provincias como Azuay y Cañar, donde más de un millón de ecuatorianos son beneficiarios del dinero que envían sus familiares desde el exterior.



Las cifras alcanzadas durante el segundo semestre del 2006, las excelentes características del producto, la nueva presentación en canecas y el posicionamiento hasta ahora ganado en el mercado de pinturas para cubiertas, nos permiten albergar muy buenas expectativas para el año 2007.

TRANSLÚCIDAS

Las ventas de este producto se vieron bastante afectadas por el irregular abastecimiento por parte del proveedor del exterior, lo cual impidió la continuidad en las ventas ya que a pesar del reconocimiento adquirido en el mercado, nuestros clientes se vieron obligados a buscar otros proveedores. Esperamos que con la normalización del suministro, incluyendo un mayor volumen del histórico y la buena acogida del producto en el mercado por sus características y competitividad, los volúmenes se incrementen notoriamente.

SISTEMA CONSTRUCTIVO EN SECO

A partir de Febrero iniciamos la venta de Placas Planas Eterboard importadas, en un mercado que ha venido creciendo y fortaleciéndose a través del tiempo, labor que no ha sido fácil ya que uno de los productos existentes desde hace varios años en el mercado pero con características técnicas inferiores al nuestro, tiene un fuerte arraigo en la cultura del sistema en el Ecuador. Por ello, hemos realizado diferentes conferencias de capacitación donde generamos la inquietud de un sistema alternativo entre diseñadores y constructores.



De igual manera, estamos buscando clientes especializados y aliados estratégicos que ofrezcan la perfilería y demás complementos del sistema.

La venta de Placas de Yeso Eterplac a partir de Noviembre, nos ha ampliado la cobertura para llegar a clientes especializados en el sistema, con lo que muy seguramente el posicionamiento de todo el sistema incluidas las masillas será mucho más rápido.

4. RECURSOS HUMANOS

En el año 2006 el hecho más destacado en materia de recursos humanos ocurrió el 1° de Septiembre, fecha a partir de la cual la totalidad del personal al servicio de la Compañía que antes se encontraba tercerizado pasó a depender directamente de ella. Además de dar cumplimiento a la nueva normativa legal, la cual establece que al menos el 50% del personal deberá ser contratado directamente por la empresa, este hecho permitirá construir a futuro relaciones laborales más estrechas con el personal.

La Compañía continúa ejecutando los programas de capacitación del personal de acuerdo con sus políticas de Gestión de Calidad, Ambiental, de Seguridad y Salud Ocupacional, y de Uso Controlado del Crisotilo.

Las auditorias de seguimiento a los Sistemas de Gestión de Calidad y Ambiental fueron realizadas en forma integrada por parte del ente certificador (BVQi), arrojando resultados satisfactorios para la Compañía. Adicionalmente en el mes



de Junio se realizó una auditoria específica al Sistema de Gestión Ambiental con el fin de hacer la migración de la norma ISO 14001 versión 1996 a la versión 2004. Así mismo en materia ambiental se obtuvo el Certificado Ambiental por parte de la Dirección Metropolitana Ambiental del Municipio de Quito, luego de superar satisfactoriamente la auditoria ambiental realizada bajo las leyes ambientales ecuatorianas y las ordenanzas de carácter ambiental del Distrito Metropolitano de Quito.

También se cumplió con éxito la auditoria al Producto P7 de conformidad con la norma NTE INEN 1320, realizada por este instituto (INEN).

5. PRODUCCIÓN

MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN

Se registró una producción de Placas P7 (92 y 111), P3 (Ardex), P10 y Plana (Megaboard) equivalente al 104% del presupuesto y una producción de Productos Moldeados equivalente al 91% del presupuesto, para en conjunto alcanzar una producción total equivalente al 103% del presupuesto. Los indicadores de reclamos por calidad del producto y de roturas de producción presentaron una importante mejora con respecto al año 2005, tendencia que nos proponemos mantener para el 2007.

TANQUES PLÁSTICOS

La producción propia se inició en el mes de Julio. Con relativa rapidez se lograron controlar los diferentes parámetros de operación de la nueva fábrica, obteniéndose un producto con un muy buen estándar de calidad.



Actualmente se trabaja con el propósito de alcanzar una optimización de costos, principalmente en materias primas, rubro que representa más del 60% del costo total del producto.

PINTURAS

La producción propia se inició en el mes de Mayo. Desde un primer momento se controlaron los diferentes parámetros de operación de la nueva fábrica, obteniéndose una pintura de excelente calidad. Al igual que en el caso de los Tanques Plásticos, actualmente se trabaja con el propósito de alcanzar una optimización de costos, básicamente en las materias primas, rubro que representa más de un 80% del costo total de la pintura.

INVERSIONES

Durante el año 2006 se terminaron e iniciaron importantes inversiones orientadas a ampliar el portafolio de productos, a mejorar la productividad y al control ambiental. Entre las primeras se destacan las nuevas Fábricas de Tanques Plásticos y Pinturas, ya terminadas. Entre las segundas se encuentran la Mecanización del Celonit, ya terminada, y Moldes de Poliéster (para la fabricación de Productos Moldeados) y Aumento de Capacidad Máquina de Placas 2, las cuales se encuentran en curso. Esta última quedará terminada en Marzo del 2007 y permitirá concentrar toda la producción de fibrocemento en una sola máquina, con autosuficiencia productiva. Finalmente, la inversión Recuperación de Lodos entró en operación a finales del mes de Diciembre.



Certificación No. 160296



Certificación No. 160631

6. RESULTADOS

En el año 2006 el volumen de ventas aumentó con respecto al año anterior al igual que el precio a nivel total apoyado en la incorporación de nuevas líneas de productos como Tanques Plásticos, Pinturas y Traslúcidas. De igual forma se presentó un incremento en el precio de venta en materiales de construcción frente al año 2005 motivado por el auge de la construcción principalmente por las remesas de los emigrantes, por lo que el resultado operacional de la Compañía aumentó considerablemente, aunado a un permanente control de costos y gastos, y a una estricta racionalización de los inventarios. La disponibilidad de recursos a corto plazo, nos permitió continuar con la política de bajo endeudamiento, aún teniendo en cuenta que durante el año la Compañía realizó inversiones en activos fijos.

La Empresa cumplió con todos los aspectos tributarios y fiscales.

Jurídicamente la Empresa no presenta demandas laborales, se continúan cancelando las pensiones jubilares por los juicios ya terminados y adelantados por ex trabajadores, los cuales perciben cuatrimestralmente el pago de sus pensiones.

A. Acontecimientos Importantes acaecidos después del Ejercicio:

El nuevo gobierno tiene previsto realizar una reforma tributaria, la idea es reducir el impuesto al valor agregado (IVA) del 12% al 10%, aumentar el impuesto a los consumos especiales (ICE) actualmente en el 15%, e incrementar el porcentaje de impuesto a la renta a las personas que superan los USD 6,500 dólares de ingresos mensuales.



El saliente Ministro de Trabajo fijó el Salario Básico para el año 2007 en USD 170 dólares, es decir un incremento de USD 10 dólares con respecto al año anterior.

B. Evolución Predecible de la Sociedad.

La evolución predecible de la sociedad en nada es diferente al entorno expuesto de tipo general en este informe. La dirección ha dado todos los pasos que permitan avanzar más en el desarrollo, la eficiencia y la productividad.

C. Operaciones celebradas con Socios y con los Administradores

No hubo operaciones con administradores distintas a la vinculación laboral y a los honorarios pagados a los miembros de la Junta Directiva.

D. Estado de cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la sociedad

En cumplimiento a la Ley No. 83 Registro Oficial 320 del 19 de Mayo de 1998, puedo garantizar ante socios y ante autoridades que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal, es decir con el cumplimiento de las normas respectivas y con las debidas autorizaciones; y en el caso específico del software, de acuerdo con la licencia de uso que viene con cada programa.



E. Aportes al Sistema de Seguridad Social

A partir de Septiembre, mes en el cual el 100% del personal pasó a depender directamente de la Compañía, ésta ha cumplido con todas sus obligaciones de aportaciones al Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) tal como lo establece la normativa legal en el Código de Trabajo.

De conformidad con lo determinado en la resolución No. 92-1-43-0013 dictada por la Superintendencia de Compañías, copia de este Informe de Gestión será entregado oportunamente a la Institución de Revisoría para que en su dictamen informe sobre su concordancia con los Estados Financieros.

Finalmente deseo expresar mi agradecimiento a los Señores Accionistas por su confianza y apoyo, a los Distribuidores y Empleados.


JORGE PICO ÁLVAREZ
Gerente General

Marzo 15 de 2007

