

INFORME DE GESTIÓN

De conformidad con lo determinado en la resolución No. 92-1-43-0013 dictada por el Superintendente de compañías el 18 de Septiembre de 1992, cumpla en presentar a ustedes mi informe al cierre del ejercicio terminado al 31 de Diciembre de 2009.

Al igual que en ejercicios anteriores, la Gerencia General ha cumplido con todas las disposiciones dictadas por el gobierno y las resoluciones tomadas por las Juntas Generales de Accionistas y Directorio celebradas durante el ejercicio económico.

1. ECONOMÍA

El año 2009 fue sin duda complejo. Por un lado el país, como el resto del mundo, debió asumir las consecuencias de una crisis global, al tiempo que continuaba arrastrando una serie de problemas propios - no sólo estructurales - de su situación de país periférico.

El ingreso anual promedio por cada habitante en el 2008 fue de US\$ 3.808, para el año 2009 disminuyó un 4%, ubicándose en US\$ 3.670.

La Inversión, la Importación de Materia Prima y de Bienes de Capital han disminuido y la balanza comercial ha pasado de un saldo positivo del 2008 de US\$ 911 millones a un saldo negativo en el presente año de 450 millones.

Durante el primer semestre del 2009 todos los ojos del Ecuador político se concentraron en el proceso electoral del 28 de abril. La entrada en vigencia de la vigésima Constitución del Ecuador, luego del referéndum de fines de septiembre 2008, obligaba a la convocatoria a elecciones generales en el mes de junio del 2009.



No. BR226790



No. BR226792



No. CO231098

Sello de Calidad

INEN

Norma NTE INEN 1320



ECUATORIANA S.A.

R.U.C. 09900000964001

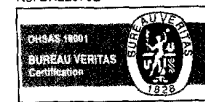
Ecuador este año ocupa la posición 137 de los 179 países que son evaluados por Wall Street Journal y la Fundación Heritage, lo que lo ubica dentro de la categoría de economía "mayormente controlada". Así mismo, en la región compuesta por los 29 países del Caribe, Centro y Sur América, Ecuador está en el puesto 24, es decir sólo supera en libertad económica a naciones como Cuba, Venezuela, Haití y Argentina. Las áreas en las que hemos descendido respecto del año anterior son la libertad de inversión y libertad financiera.

Según las primeras previsiones del Banco Central del Ecuador, a inicios del año 2009 se esperaba un crecimiento del PIB real de 3,2%. Esta cifra representaba ya un claro reconocimiento de los problemas que experimentaba la economía ecuatoriana por efecto de la crisis internacional. Recuérdesse que Ecuador había experimentado un significativo crecimiento en el año 2008, del 6,5%. Paulatinamente esas expectativas optimistas fueron revisadas hacia abajo situándose el II trimestre del 2009 con una variación de -1.06% respecto a igual periodo del año anterior.

La tendencia del precio del crudo desde la segunda mitad del año 2008, hasta casi la mitad del presente año, ha sido a la baja. Del tope máximo que se alcanzó en junio del año anterior de 133.88 (WTI) y 117.36 (crudo ecuatoriano) dólares por barril, como producto de la crisis económica mundial, el precio del crudo mostró una fuerte caída hasta inicios del 2009. En el mes de febrero de este año presentó su peor nivel con 39.09 (WTI) y 26.7 (crudo ecuatoriano) dólares por barril. Luego se mantuvo deprimido hasta poco antes de la mitad del año. La posterior recuperación ha hecho alentar esperanzas de que la crisis estuviera siendo superada.

La producción nacional de crudo a Noviembre de 2009 registró un decrecimiento de 3.7% respecto al mismo mes del año anterior, debido a la caída de la producción de las compañías privadas (14.6%).

El talón de Aquiles en Ecuador radica en el empleo, al cierre del 2009 el desempleo se ubicó en 7,9% superior al 7.3% alcanzado el año anterior, en cuanto al subempleo este también se incrementó situándose en un 50.5% frente a 48.8% en 2008, embargo se observa una tendencia a la baja.



No. CO231098

Sello de Calidad

INEN

Norma NTE INEN 1320



ECUATORIANA S.A.

R.U.C. 0992009964001

Adicionalmente debemos indicar que la población económicamente activa (PEA) durante el IV trimestre del 2009, presentó una reducción comparado con el año anterior, al pasar de 40.9% a 39.6%. El sector informal, también registró un nivel inferior al alcanzado en 2008 (45.1% a 43.4%).

A septiembre de 2009 los sectores de comercio y manufacturas congregaron la mayor parte de personas ocupadas. Entre los dos representaron el 43.11% del total de ocupados, que es 1.5% más que en el mismo periodo del 2008.

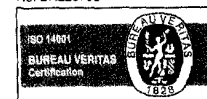
Al cierre de Diciembre de 2009 la inflación anual se ubicó en 4.31% (8.83% en 2008), en general este indicador en todos los países de América Latina se ha reducido respecto al año anterior. El país con la más alta inflación anual es Venezuela (25.1%), seguido de lejos por Argentina (7.1%), Uruguay (5.9%) y Ecuador (4.3%), países que se encuentran por encima del promedio (3.75%). Por otro lado, los países que han demostrado deflación son: El Salvador (-0.2%), Guatemala (-0.3%) y Chile (-1.4%).

Las Remesas en el segundo trimestre del 2009 alcanzaron USD 656 millones y constituyeron el 13.3% de los ingresos de la cuenta corriente. La evolución de este rubro incide directamente en el resultado de la cuenta corriente pues constituye el segundo ítem generador de divisas.

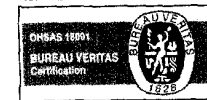
El 2010 parecería presentar mejores perspectivas en cuanto a los precios de nuestros principales productos de exportación que debe ser conjugada con una política interna de estabilidad y crecimiento, esperemos dejar a un lado confrontaciones y hacer todo un equipo en busca del desarrollo del país.



No. BR226790



No. BR226792



No. CO231098

Sello de Calidad

INEN

Norma NTE INEN 1320



ECUATORIANA S.A.
R.U.C. 0990000964001

2. LA CONSTRUCCIÓN

El mercado de la construcción, en el segmento privado durante el 2009, presentó una disminución de 1% con respecto al del 2008.

El Sector público se comportó de manera diferente al principio de año (primer trimestre, antes de elecciones presidenciales), cuyo motor de impulso se dio a través del Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda (MIDUVI), y de los bancos Ecuatoriano de la Vivienda (BEV) y del Pacífico. El resto del año la falta de inversión pública terminó afectando el sector no permitiendo un crecimiento en comparación con el año 2008.

3. LAS VENTAS

MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN

El volumen de ventas de Materiales de Construcción registró durante el 2009 una disminución de un 11% con relación a igual período del año anterior y superó el presupuesto en un 3%.

El gobierno gestionó y autorizó para los proyectos de vivienda USD 800 millones de dólares distribuidos a través del MIDUVI, Banco Ecuatoriano de la Vivienda, Banco del Pacífico y el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) los cuales no llegaron a cristalizarse. El retraso en la ejecución de las obras, se aduce a la falta de gestión de los gobiernos locales Municipios, y la dotación de obras de infraestructura básica.

La participación y presencia del portafolio de productos se complementó con capacitación continua tanto a la red de distribución, como a la subdistribución, la difusión en espacios especializados como son Gremios Profesionales, Universidades, y Gremios Artesanales, motivaron el crecimiento de esta línea.



No. BR226790



No. BR226792



No. CO231098

Sello de Calidad

INEN

Norma NTE INEN 1320

Las ventas totales 2009 registraron un crecimiento importante con relación al año anterior.

La difusión de ventajas que ofrece el producto, poco a poco va generando mayor demanda y mayor posicionamiento dentro de la oferta de pinturas especializadas en fibrocemento.

TRANSLÚCIDAS

Está línea presenta un 167% de incremento sobre los volúmenes obtenidos en el año anterior.

El acompañamiento del portafolio completo para todos los tipos de ondulados, tipo Zinc y Ardex, contribuyeron a una mejor aceptación y posicionamiento del producto.

SISTEMA CONSTRUCTIVO EN SECO

ETERBOARD:

Los volúmenes de ventas reflejaron un cumplimiento del 86% del presupuesto y se logró un incremento del 39% sobre el año 2008.

Las capacitaciones a través de la red de distribuidores, capacitaciones In House y publicaciones en medios escritos, han permitido que el sistema tenga mayor aceptación dentro de la oferta de vivienda y locales comerciales.

PLYCEM:

Los volúmenes de ventas presentaron un incremento importante a los obtenidos en el año 2008, gracias a la recordación de la marca la cual se encuentra posicionada en la región costa del país, donde hemos concentrado la mayor participación.

En el mes de diciembre iniciamos la difusión y comercialización de productos complementarios para el sistema seco, como son Lamina Tablilla y Siding Maderado.

Se desarrollaron capacitaciones conjuntas de Plycem y Eterboard con el representante Plycem de Ecuador.



Sello de Calidad

INEN

Norma NTE INEN 1320

TANQUES PLASTICOS

La comercialización de tanques plásticos registro un 64% del presupuesto y alcanzo un crecimiento del 210% en relación al periodo 2008.

Se retomó la comercialización de tanques a partir del mes de Mayo, ofreciendo dos modelos, Tipo Cilíndrico y Tipo Botella. La participación de mercado la hemos direccionado a un sector especial de nuestra red de distribución.

4. RECURSOS HUMANOS

Para el año 2009, y de acuerdo con la legislación laboral Eternit Ecuatoriana S.A. realizó la contratación a personas con discapacidad. En la actualidad se cuenta con cinco (5) personas del total de la plantilla.

Se realizaron varias actividades para el personal en el transcurso del 2009 dentro de las que podemos resaltar la fiesta de integración de fin de año con motivo de la Navidad, donde se incluye también a los hijos de nuestros colaboradores.

Desde Julio de 2009 contamos con la aprobación del primer reglamento interno de Seguridad y Salud en el Trabajo y en Diciembre del mismo año fue aprobado el nuevo reglamento interno de trabajo.

En Junio de 2009 Bureau Veritas realizó la auditoría para certificación OHSAS 18001 logrando la obtención de la misma, además se realizaron las re-certificaciones de la norma de Calidad INEN tipo IV así como también las de sistemas de Gestión de Calidad y Ambiental (ISO 9001 e ISO 14001).

A partir del mes de Enero fue implementado un turno adicional para Producción Placas y Mantenimiento con el objeto de cumplir la normatividad laboral y mejorar productividad.



Sello de Calidad

INEN

Norma NTE INEN 1320

5. PRODUCCION

Durante el año se cumplió con las metas trazadas en volúmenes, productividad, seguridad industrial y control del medio ambiente.

La optimización permanente de nuestros equipos continuó siendo el eje de nuestra política industrial, lo que nos permite generar un clima de confianza en nuestra capacidad de respuesta a los requerimientos comerciales, con costos decrecientes de fabricación, optimizando el consumo de materias primas y manteniendo la tradicional calidad del portafolio de productos.

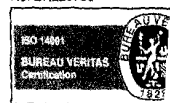
INVERSIONES

Durante el año 2009 las inversiones se dirigieron a incrementar la capacidad de producción, la confiabilidad del proceso, mejorar las condiciones de trabajo del operador y cumplimiento de normas ambientales.

El conjunto de inversiones estimadas para el año 2010, buscan incrementar la productividad, mejorando los tiempos de fabricación, dando mayor eficiencia y confiabilidad al proceso, automatizando los equipos y mejorando las condiciones de trabajo del operador de máquina y cumplimiento de normas ambientales.



No. BR226790



No. BR226792



No. CO231098

Sello de Calidad



Norma NTE INEN



ECUATORIANA S.A.

R.U.C. 0990220964001

6. RESULTADOS

A pesar de la disminución de los volúmenes de ventas en el año 2009, las Inversiones y Mejoras en Máquinas, los Controles en los Gastos de Fabricación y la optimización de los inventarios, permitieron un crecimiento de 8 puntos en el margen operacional.

El resultado del ejercicio luego de participación a trabajadores (15%) e impuesto a la renta (25%) fue de USD.1'875.791.

Se continúa con la cancelación de pensiones jubilares por los juicios ya terminados y adelantados por ex trabajadores, los cuales son cancelados cuatrimestralmente.

A. Acontecimientos Importantes acaecidos después del Ejercicio.

Se efectuó el incremento del 4.31% al salario mínimo vital a partir del 1 de Enero del 2010 que presenta el valor de inflación del año 2009.

Se incrementa a partir del mes de Enero el impuesto a la salida de divisas al exterior pasando del 1% al 2%, este impuesto cobija todos los pagos al exterior incluyendo las importaciones.

B. Evolución Predecible de la Sociedad.

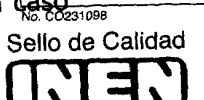
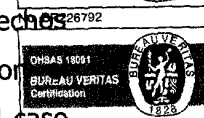
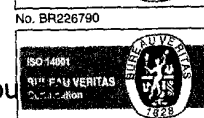
La evolución predecible de la Sociedad en nada es diferente al entorno expuesto de tipo general en este informe. La Dirección ha dado todos los pasos que permitan avanzar más en el desarrollo, la eficiencia y la productividad.

C. Operaciones celebradas con Socios y con los Administradores.

No se realizaron operaciones con administradores distintas a la vinculación laboral y a los honorarios pagados a los miembros de la Junta Directiva.

D. Estado de cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la sociedad.

En cumplimiento a la Ley No. 83 Registro Oficial 320 del 19 de Mayo de 1998, para garantizar ante los socios y ante autoridades que los productos protegidos por derechos de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal, es decir, con el cumplimiento de las normas respectivas y con las debidas autorizaciones; y en el caso



Norma NTE INEN 1320



ECUATORIANA S.A.
R.U.C. 0990000964001

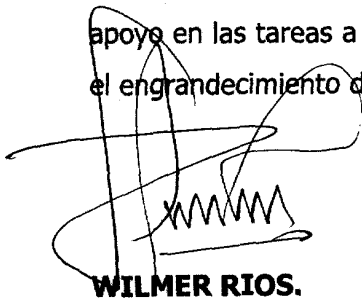
específico del software, de acuerdo con la licencia de uso que viene con cada programa.

E. Aportes al Sistema de Seguridad Social

La compañía ha cumplido con todas las obligaciones de aportaciones al instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS) tal como lo establece la normativa legal.

De conformidad con lo determinado en la resolución No. 92-1-43-0013 dictada por la Superintendencia de Compañías, copia de este Informe de Gestión será entregado oportunamente a la institución de Revisoría para que en su dictamen informe sobre su concordancia con los Estados Financieros.

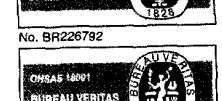
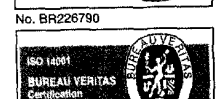
Quiero dejar expresado mi agradecimiento a los Señores Accionistas por su confianza y apoyo en las tareas a mí encomendadas, reiterando mi compromiso en las labores para el engrandecimiento de Eternit.



WILMER RIOS.

Gerente General.

Febrero 23 de 2010



No. CO231098

Sello de Calidad

INEN

Norma NTE INEN 1320