

**INFORME DE GERENCIA**

Estimados socios de Oftalmolaser Diagnostico y Tratamiento Oftalmológico Cía. Ltda. en calidad de Gerente de esta Compañía pongo en su conocimiento mi informe del año 2005.

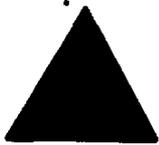
- 1. Del entorno empresarial en el cual se desempeño la compañía:**  
Uno de los factores que ha afectado el normal funcionamiento de la empresa sin duda es la inestabilidad Política y Económica que vive el país, hemos tratado de mantener el nivel de precios de cada uno de los exámenes que realizamos, pero el hecho de que el Excimer Laser no haya estado funcionando ha llevado a que los ingresos en este periodo hayan disminuido, mismos que no han cubierto los gastos realizados.
- 2. Del cumplimiento de metas y objetivos previstos para el ejercicio:**

Se inician los trámites para el reclamo del seguro que fue contratado para que cubra en caso de siniestro de los equipos de Oftalmolaser, con la finalidad de que paguen el daño ocurrido con el Excimer laser, ante la negativa que presento la compañía aseguradora Sur América nos vimos en la necesidad de iniciar un reclamo judicial ante la Superintendencia de Bancos, para lo cual contratamos los servicios del Dr. Antonio Martinez Montesinos.

De otra parte mientras se realizaban los trámites antes mencionados se resolvió reponer de nuestra cuenta la cabeza del Excimer laser, con la finalidad de que este se encuentre funcionando en los primeros meses del 2006.

Se ha logrado implementar con éxito el funcionamiento de quirófanos en los cuales se han encontrado laborando en forma rutinaria los Doctores Rene Cabrera y Diego Carpio, ocasionalmente ha asistido el Dr. Wilson Altamirano, el Dr. Jose Alvarado, el Dr. Guillermo Yoza, el Dr. Marcelo Cazar, el Dr. Francisco Gonzalez y el Dr. Wilson Moscoso.

Adjunto al presente informe se podrá encontrar el record quirúrgico.



## **OFtalmolaser // CIA. LTDA.**

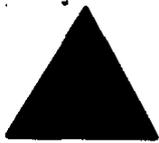
Con respecto al convenio adquirido con la compañía Alcon se ha cumplido a cabalidad, existiendo un excedente a nuestro favor.

Por otra parte se ha logrado contar con la presencia de nuevos profesionales que actualmente laboran en nuestra institución.

La producción de los equipos de exámenes y tratamientos con láser Argon y Yag Laser se incremento a partir del segundo semestre del 2005, como se puede observar en los balances.

- 3. Principales aspectos administrativos, laborales, legales suscitados durante el ejercicio:** En cuanto al plano administrativo dentro del primer semestre de este año se incorpora al personal una nueva auxiliar de enfermería la Srta. Maura Jiménez quien se ha hecho cargo del manejo de quirófano, a finales de Julio se incorpora a laborar como contadora de Oftalmolaser la CPA Mirian Sucuzhañay, siendo su primer objeto igualar la contabilidad, la misma que fue descuidada por asuntos de salud de la anterior contadora.

En el mes de Noviembre como es de su conocimientos se descubre el fraude que ha venido sufriendo Oftalmolaser por parte de la Secretaria Auxiliar de contabilidad Sra. Isabel Flores y la Enfermera Sra Maria Barrera, con ellas se trato de llegar a un acuerdo para que reembolsen el valor tomado, lamentablemente a finales de Diciembre la Sra. Isabel Flores no regresa a laborar y no se llega a ningún acuerdo, con la Sra. Maria Barrera se entra en negociaciones para el reembolso de dichos valores, negociación que se concreta a inicios del año 2006. Este problema ha llevado a que todas las labores de Oftalmolaser se vean muy afectadas, por cuanto la contadora debió dedicar gran parte de su tiempo a la detección del faltante y la elaboración de un informe contable que abarca los años 2004 y 2005.



## **Oftalmo LASER // CIA. LTDA.**

Se contrato al Dr. Juan Tama como abogado para iniciar una acción legal en contra de la Sra. Isabel Flores el mismo que se encuentra en proceso.

- 4 **Aspectos Operacionales relacionados con la Publicidad:** Con el único afán de dar a conocer al público sobre todo de la provincia de Cañar, se contrato los servicios de TV Cañar donde se pasaba la publicidad de Oftalmolacer hasta Octubre del 2005.
  
5. **Análisis de la situación financiera y resultados alcanzados:** En este año como se observa en los balances Oftalmo Laser Cia Ltda., ha generado pérdida, el motivo principal para este resultado es la falta de funcionamiento del Excimer Laser ya que este en lugar que generar ingresos nos ha generado gastos, siendo el rubro principal la depreciación por este equipo de \$ 18.211,68 que es 37.51% de la pérdida del periodo. Otro de los principales rubros que han generado la pérdida son los intereses, \$ 9.096.14 intereses por los prestamos obtenidos en años anteriores, y \$ 8.145.19 por la provisión de los interés del año 2005 del préstamo que mantiene Oftalmolaser con el Dr. Wilson Altamirano. Además hay que tomar en cuenta el desfaldo realizado a la Compañía por parte de las personas antes mencionadas, por el mecanismo con que fue realizado estos valores no se registraron en ningún momento en Contabilidad.
  
6. **Recomendaciones y Objetivos:** Realizar todo los esfuerzos posibles para el funcionamiento del Excimer laser, ya que la falta del mismo nos ha ocasionado perdidas cuantiosas.

Es necesario implementar un control en el personal para el mejor desempeño de este y por lo tanto un mejor funcionamiento de la Compañía.

Comprar un sistema de Contabilidad e inventarios con el cual podemos mejorar nuestro control de inventarios obtener informes en menos tiempo y basandome en los acontecimientos dados en la empresa que no exista manipulación en los datos. La busque e implementación de un sistema de acuerdo a nuestras necesidades tanto administrativas como financieras van a tomar algunos meses.



## Oftalmo LASER // CIA. LTDA.

Incentivar a colegas de nuestra rama para que hagan uso de las instalaciones de Oftalmolaser rigiendose siempre a normas preestablecidas.

Lograr convenios con Instituciones y Seguros como son la Cooperativa de Ahorro y Crédito Erco y Seguros Morrion con los que se tiene ya adelantados los trámites respectivos.

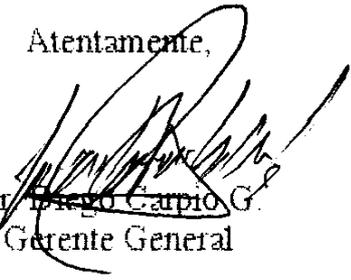
En la actualidad viene funcionando el botiquín interno de medicamentos para la venta a los pacientes de OftalmoLaser mismo que se aspira ampliar en el 2006.

Hacer que funciona la sociedad de O.C.T. Potencias Visuales y Evocados, para lo cual se ha iniciado los contactos con colegas dispuestos a colaborar

Se encuentran realizando los trámites en la Jefatura de salud para aprobar el permiso de funcionamiento, tramite que se ha retardado por el largo paro de la jefatura de Salud.

Finalmente concluyo agradeciendo a los colaboradores que han prestado sus servicios con honradez y lealtad.

Atentamente,



Dr. ~~Diego~~ Carpio G.  
Gerente General

Cuenca, 30 de Abril del 2006