

INFORME DE GERENCIA

DEL EJERCICIO ECONOMICO DESDE ÉL UNO DE ENERO AL TREINTA Y UNO DE DICIEMBRE DE DOS MIL CUATRO

Diego Mauricio Carpio Gotuzzo en calidad de Gerente de OFTALMOLASER DIAGNOSTICO Y TRATAMIENTO OFTALMOLOGICO CIA. LTDA dando cumplimiento a lo que dispone la Ley así como los Estatutos vigentes de la compañía presento a ustedes el informe de actividades correspondiente al año 2004.

1. - ENTORNO EMPRESARIAL

Es grato informarles que hemos seguido manteniendo durante el año 2004 nuestros convenios con las fundaciones: DONUM, HOGAR y Los Hospitales Vicente Corral Moscoso y Hospital Militar, dando la opción que personas de escasos recursos económicos tenga acceso a tratamientos oftalmológicos que en otras circunstancias les sería imposible acceder debido a su costo.

2. - METAS Y OBJETIVOS

De las metas trazadas para el presente período informo:

a) Se concluyo la construcción de la clínica Oftalmológica e Instituto de Oftalmología y órganos de los sentidos (IOSS).

En los actuales momentos nos encontramos laborando en nuestras instalaciones ubicadas en Av. 10 de agosto desde del mes de octubre del año 2004

Luego de un gran esfuerzo de los socios se ha podido equipar los quirófanos de nuestra clínica los mismos que se encuentran dotados de equipos nuevos de última generación lo que redunda en beneficio de nuestros pacientes.

b) Respecto a los créditos con la Corporación Financiera Nacional, debo informar que sé está cumpliendo normalmente con los pagos.

c) Se está promoviendo una imagen corporativa del IOOS por la integración de nuevos profesionales en el campo de la salud especialmente en el área de cabeza, cuello y órganos de los sentidos.

d) En cuanto a la publicidad, se mantuvo hasta abril en virtud que era un poco prematuro el dedicar tiempo y recursos ha implementar una imagen corporativa nueva ya que nos encontrábamos en el proceso de cambiarnos a nuestras propias instalaciones. Para el nuevo año se procederá a reformar el tema de la publicidad.

e) En lo referente a las metas propuestas para el año 2004 estas no se han cumplido en su totalidad, las mismas que deben ser reprogramadas para el año 2005.

3.- ASPECTO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

En el plano administrativo se ha mantenido la misma estabilidad que en el periodo anterior, no se han presentado problemas relevantes, el personal que labora en la empresa no ha variado y su rendimiento ha ido en aumento, sin embargo es urgente capacitar a un técnico en el manejo del Excimer Láser, ya que debido a la informalidad para el trabajo de quien viene desempeñando este cargo muchas veces las cirugías han sufrido retrasos o sus fechas han debido diferirse.

Durante el año 2004, hemos tenido desperfectos continuos en el equipo de excimer láser el mismo que ha causado una importante disminución de los ingresos económicos, que constituye uno de los rubros mas importantes para Oftalmolaser, esto ha significado que los socios tengamos que hacer erogaciones para cubrir obligaciones adquiridas con anterioridad y para cubrir costos de reparación del equipo.

Debo señalar que un hecho importante es haber tenido asegurados los equipos del instituto por cuanto los gastos en los que se incurrieron para la reparación del Láser Argón el mismo que se restauró en su totalidad, fueron cubiertos por el seguro. Al momento se encuentra presentado el reclamo para la reposición del dinero que se ha gastado en la reparación del equipo de Excimer Láser, el mismo que como es de su conocimiento aún no está funcionando y que según conversaciones recientes con el Dr. Carlos Manique, representante de NIDEK para el Ecuador, estará en funcionamiento en un plazo de 30 días a partir de la fecha 30 de abril de 2005.

4.- SITUACION FINANCIERA.

Este periodo se obtuvo una utilidad de \$ 241,50 según como muestra los Estados Financieros de OFTALMOLASER CIA. LTDA.. Si bien esta utilidad no es la que hubiéramos deseado pero podemos analizar que, es a causa del traslado de los equipos a las nuevas instalaciones lo que causo el estancamiento de atención a los pacientes y por ende los ingresos se vieron afectados, sin dejar de lado la ausencia nuestra debido a la asistencia a seminarios, congresos, charlas y cursos del área de Oftalmología en el exterior si bien es conveniente para la utilización de los equipos de una manera mas adecuada también reduce la fuente de ingresos a la empresa.

RECOMENDACIONES.

Es de suma importancia que para el año 2005 se coordine de mejor manera la participación de los doctores a los seminarios que asistan durante ese año, de manera que la clínica siempre cuente con uno o dos profesionales, para evitar los consabidos problemas de falta de atención a los pacientes.

Para un mejor control de las actividades administrativas es imperativo que se proceda a contratar un administrador para Oftalmolaser CIA. Ltda., ya que la empresa se encuentre en un proceso de crecimiento.

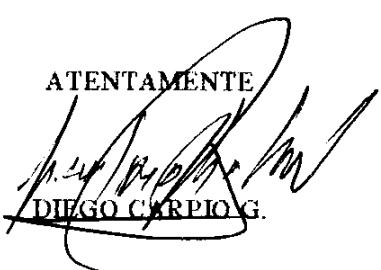
Al ser Oftalmolaser una empresa que se dedica a la atención médica, es indispensable que se estructure para el año 2005 un cronograma de capacitación para el personal en las áreas de atención al cliente, relaciones humanas, trabajo en equipo y comunicación.

Incentivar las labores científicas y académicas de la empresa para con la comunidad oftalmológica local y nacional.

Finalmente concluyo este informe agradeciendo a cada uno de los colaboradores de la empresa quienes han contribuido a su desarrollo.

Solicito finalmente se proceda a aprobar los balances adjuntos al presente informe dándose por terminada la presente junta.

ATENTAMENTE


DIEGO CARPIO.