

INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO ECONOMICO DEL PRIMERO DE ENERO AL TREINTA Y UNO DE DICIEMBRE DE DOS MIL TRES

Diego Mauricio Carpio Gotuzzo en calidad de Gerente de OFTALMOLASER DIAGNOSTICO Y TRATAMIENTO OFTALMOLOGICO CIA. LTDA. dando cumplimiento a lo que dispone la Ley así como los Estatutos vigentes de la compañía que gerencio presento mi informe de labores.

1.- ENTORNO EMPRESARIAL.

En lo que respecta a este punto y a pesar de la fuerte crisis económica que afecta al país me es grato informarles que al primar dentro de la empresa una vocación de servicio respecto de la comunidad y más aún de las clases menos favorecidas hemos renovado y mantenido los convenios con las fundaciones DONUM y HOGAR, así como con el Hospital Vicente Corral Moscoso, posibilitando que pacientes de escasos recursos económicos tengan acceso a tratamientos oftalmológicos que en otras circunstancias les sería imposible acceder debido a su costo.

Informo también que en el mes de julio y luego de revisar los costos reales de los diferentes exámenes y el rendimiento individual de los equipos se opto por incrementar su valor al publico ya que resultaba imposible mantenerlos como hubiera sido descado, debido a que los precios fijados en el año 2002 no alcanzaban a cubrir ni siquiera los gastos generados.

2.- METAS Y OBJETIVOS .

De las metas trazadas para el presente periodos informo:

- a) Respecto de la terminación e implementacion de la Clínica Oftalmológica que se tenía prevista para el mes de septiembre de 2003, desgraciadamente esta meta no se ha podido cristalizar debido al incumplimiento en el plazo de entrega por parte de la compañía constructora, situación que nos ha obligado a mantener múltiples reuniones tanto con el directorio así como con la Señora Gerente de Austroimagenes a fin de negociar un nuevo contrato de arrendamiento consiguiendo finalmente este objetivo. Respecto del crédito a la Corporación Financiera Nacional, que en mi informe anterior planteé se debía solicitar les informo que este fue concedido e invertido en su totalidad en la construcción de la Clínica, encontrándose la empresa pagando las cuotas respectivas con absoluta regularidad.
- b) En cuanto a la publicidad, esta no ha sufrido variación alguna, manteniéndose de igual manera que en el periodo anterior debido a que ante la expectativa de trasladarnos a un local propio más amplio y funcional se esperó para reestructurarla en el momento oportuno sin que esto se pudiera llevar a efecto por cuanto la clínica no ha sido entregada aun.
- c) El lo que concierne a los otros puntos propuestos como metas, estos si se han cumplido de una manera satisfactoria.

3.- ASPECTO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

En cuanto al plano administrativo se ha mantenido la misma estabilidad que en el periodo anterior, no se han presentado problemas relevantes, el personal que labora en la empresa no ha variado y su rendimiento ha ido en aumento, sin embargo es urgente capacitar a un técnico en el manejo del Excimer Laser, ya que debido a la informalidad para el trabajo de quien viene desempeñando este cargo muchas veces las cirugías han sufrido retrasos o sus fechas han debido diferirse.

4.- SITUACION FINANCIERA.

En este periodo y como se observa en los balances entregados OFTALMOLASER CIA. LTDA., obtuvo perdida en el ejercicio económico a pesar de tener una reducción del 4% en sus gastos con relación al periodo anterior, sufriendo una baja del 21% en cuanto a sus ingresos. Entre las causas detectadas para obtener este resultado tenemos básicamente el daño sufrido por los equipos, el no mantener un stock de suministros, los viajes de los médicos y la subutilización de los equipos.

RECOMENDACIONES.

1.- Como primera y fundamental recomendación esta la de aunar esfuerzos para la terminación de la clínica ya que el retraso en su entrega nos está ocasionando una serie de perjuicios tanto de índole económico como funcional, a más de que si bien es cierto se logro negociar el contrato de arrendamiento, una vez vencido este periodo negociado nos va ha resultar imposible mantenernos en el local actual.

2.- Revisar los costos de los exámenes, fijando montos que a más de cubrir los costos generen utilidad para la empresa, recomendado especialmente comenzar esta revisión por la angiografías, ecografías y FDT.

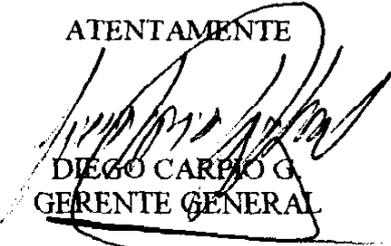
3.- Reiterar la invitación a los colegas Oftalmólogos par que hagan uso de las instalaciones y equipos de Oftalmolaser.

4.- Incentivar las labores científicas y académicas de la empresa para con la comunidad oftalmológica local y nacional.

Finalmente concluyo este informe agradeciendo a cada uno de los colaboradores de la empresa quienes han contribuido a su desarrollo.

Solicito finalmente se proceda a aprobar los balances adjuntos al presente informe dándose por terminada la presente junta.

ATENTAMENTE


DIEGO CARPIO G.
GERENTE GENERAL