

INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO ECONOMICO I DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2001

A fin de dar cumplimiento a lo dispuesto por la Ley y los estatutos de la compañía, tengo a bien presentar el informe de labores a los señores Partícipes de la empresa OFTALMOLASER DIAGNOSTICO Y TRATAMIENTO OFTALMOLÓGICO CIA. LTDA.

1.- Del entorno empresarial en el cual se desenvuelve la Compañía.

A pesar de la difícil situación económica por la que atravesó el país durante el año 2001, Oftalmolaser continuo prestando sus servicios a la comunidad con la misma mística y entrega de siempre, por lo cual se optó por realizar un reajuste mínimo de precios en lo referente a cirugías y exámenes, reajuste que únicamente nos sirvió para cubrir el monto del incremento de los insumos utilizados en estos procedimientos con la finalidad de continuar con el objetivo de nuestra compañía, este es el prestar un servicio a todos los estratos sociales de la comunidad, así también y con este mismo propósito hemos mantenido los convenios con las Fundaciones Donum y Hogar y los pacientes remitidos por del Hospital Vicente Corral Moscoso, para quienes tenemos una tabla de precios inferiores a fin de que los mismos tengan acceso a nuestros servicios.

2.- Del cumplimiento de metas y objetivos previstos para el ejercicio.

Al considerar una necesidad primordial de la empresa el contar siempre con tecnología de punta adquirimos un Microqueratomo, equipo que nos resulta básico e indispensable para la realización de las cirugías LASIK, brindándoles a los pacientes sujetos a este procedimiento mayores garantías y mejores resultados.

Igualmente se adquirió el Faco Emulsificador el mismo que facilita notablemente las cirugías de catarata evitando las suturas en el ojo del paciente lo que garantiza una convalecencia rápida evitando complicaciones futuras.

3.- Principales aspectos administrativos, laborales y legales.

Cabe anotar que en este punto hemos tenido algunos inconvenientes durante este periodo, ya que desgraciadamente la señora contadora de la empresa Pilar Rivera Rivera incurrió en una serie de faltas, siendo estas el no haber realizado su trabajo debidamente, se le detectó un faltante de dinero y documentos pertenecientes a la empresa, falta de declaraciones y declaraciones mal hechas ante el SRI, obligándonos luego de su renuncia el 31 de agosto del 2001 a iniciar una acción legal en su contra y corregir las faltas cometidas por la mentada señora ante el Servicio de Rentas Internas.

Igualmente el asesor contable contratado luego de la renuncia de la señora contador incumplió con sus funciones, y abandono su puesto de trabajo lo cual motivo la necesidad de contratar una nueva contadora la misma que se encuentra laborando actualmente.

4.- Aspectos operacionales relacionados con la producción y comercialización.

Montavimos la publicidad radial con la finalidad de seguir dando a conocer los servicios y beneficios que brinda Oftalmolaser Cía. Ltda., participamos activamente en la Feria Compa 2001, y esporádicamente realizamos publicaciones en periódicos y revistas.

Esta inversión ha dado los resultados esperados, ya que a través de estos medios de difusión logramos captar un importante grupo de pacientes.

5.- Análisis de la situación financiera y resultados alcanzados.

En lo referente a la situación financiera, me satisface comunicarle que la empresa se manifiesta como una sociedad solvente, no tenemos endeudamiento y seguimos manteniendo parámetros de liquidez constantes e importantes. Los gastos y costos se han manejado mesuradamente y no tenemos cartera vencida.

6.- Propuesta sobre el destino de los resultados del ejercicio.

Propongo que el resultado neto luego de la liquidación tributaria se destine un 10% a Reserva Legal y las utilidades generadas en este ejercicio se mantengan en reserva a favor de los partícipes con la finalidad de realizar inversiones futuras.

Para un mayor y mejor conocimiento de causa el resultado final de las operaciones económicas las encontraran conjuntamente con los estados financieros en los documentos adjuntos a este informe.

7.- Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el cumplimiento de los objetivos para el siguiente ejercicio.

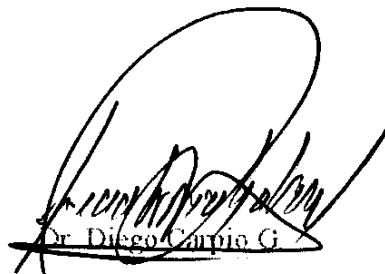
Una vez analizadas las fortalezas, debilidades y necesidades futuras de la empresa propongo:

- A) Considero una necesidad primordial de la empresa el adquirir un local propio, mas amplio y funcional, ya que el que venimos rentando al Hospital Monte Siani nos resulta actualmente insuficiente, pues no brinda las condiciones optimas para el funcionamiento de los distintos departamentos de la compañía, a mas de que el canon arrendaticio es muy elevado.
- B) Sugiero implementar el numero 1800, con la finalidad de a través de este servicio gratuito para el público absever dudas y brindar información a posibles candidatos a cirugía láser, evitando de esta manera que el personal que labora en la empresa se distraiga de sus actividades ya que este funciona por medio de un servicio de voz.
- C) Realizar un aumento de capital para incorporar a los activos de Oftalmolaser equipos medicos indispensable que son de propiedad personal de los partícipes de esta empresa.
- D) Ante la imposibilidad demostrada para realizar una sesion mensual para conocer el alcance de las actividades y estrategias, planteado como objetivo en el periodo anterior, sugiero para el año venidero entregar trimestralmente un informe detallado a cada uno de los partícipes de la compañía, para que estos lo analicen y de ameritarlo convoquen a una sesion de trabajo.

Finalmente concluyo este informe agradeciendo a todos los colaboradores, quienes directa o indirectamente han contribuido al desarrollo de la empresa así como a conseguir los resultados alcanzados.

Solicito se sirvan a proceder con la aprobación de los balances que encontrarán adjuntos al presente informe, con lo cual daremos por concluida esta junta.

ATENTAMENTE



Dr. Diego Carpio G.
Gerente General