

# COMERCIALIZADORA VASQUEZ ESPINOZA CIA. LTDA.

Distribuidor exclusivo de Laboratorios Kronos

---

Cuenca, 31 de Marzo del 2003.

Señor accionista.

De mis consideraciones:

Por medio de la presente, Yo Ing. José Antonio Vásquez Espinoza, en calidad de Gerente de "COMERCIALIZADORA VASQUEZ ESPINOZA CIA. LTDA.", procedo a realizar el análisis, interpretación y las respectivas observaciones a los Estados Financieros correspondientes al período económico 1 de Enero-31 de Diciembre del 2002.

1. En lo que respecta a la situación general de la empresa, podría decir que la misma ha tendido a un cierto grado de estabilidad y esto lo puedo asegurar comparando los estados financieros de los años 2001 y 2002, pues en el primero se observa que el balance alcanza un monto de USD. 91.425,93; mientras que en el segundo, este total alcanza un valor de USD. 96.379,59 lo cual representa una variación de 2,07% del segundo contra el primero.
2. Este incremento obedece a una estabilidad en la economía, lo que ha provocado un crecimiento moderado a diferencia de años anteriores en el cual estos niveles eran anormales, debido a los índices de inflación que se vino manejando hasta hace uno años.
3. En lo que respecta a los parámetros de Liquidez, la misma muestra un porcentaje de 1.14%, lo que si bien no es un indicador alto, ello nos demuestra que la empresa no posee fondos que se encuentran completamente paralizados.

Un papel importante juega en este nivel de liquidez es la rotación de cuentas por cobrar, la misma que ha venido ha mejorar notablemente estos flujos de efectivo, pues en años anteriores estos cobros a clientes alcanzaban los 80-90 y 120 días; mientras que ahora a través de un estricto control de carteras así como con una supervisión adecuada estos lapsos de tiempo para cobros los hemos logrado disminuir a 60-50 y hasta 45 días en promedio.

# COMERCIALIZADORA VASQUEZ ESPINOZA CIA. LTDA.

Distribuidor exclusivo de Laboratorios Kronos

4. Además de las condiciones que he mencionado, lo que ha provocado ese incremento en el valor total de la empresa, es el resultado que se ha venido generando durante estos últimos años y ha permitido un aumento de valor en las cuentas de patrimonio.
5. En la parte referente a compras y ventas, puedo decir que las mismas las hemos tratado de mantener estables a través de una política de presupuestación de los inventarios necesarios para alcanzar los niveles de ventas que requería la empresa para responder a sus necesidades de fondos. Respuesta a esta política es que durante el año 2002 se ha venido manejando el concepto de márgenes de seguridad (inventarios finales mensuales) el mismo que durante este año mantuvo un promedio de 24,40% y nos permitió tener un respaldo al arranque de los meses siguientes.
6. El costo de ventas a diferencia de años anteriores, experimentó un decremento en sus niveles, el mismo que durante el año 2002 se ubicó en un promedio de 67,55%, no obstante este nivel debemos recordar que solo es un promedio y durante varios meses alcanzó sus niveles normales de 75%; también este indicador marcó una tendencia hacia la baja respuesta de las políticas implementadas durante este año.
7. Sobre niveles de gastos poco se puede manifestar, ya que los mismos experimentaron los incrementos esperados.
8. Analizando el estado de resultados puedo manifestar lo siguiente: los sueldos y salarios, con las partes correspondientes a los beneficios sociales y otras prestaciones al igual que en años anteriores, se han constituido en uno de los factores determinantes para la baja en los resultados.

Finalmente como complemento a lo anteriormente señalado puedo manifestar que, durante el año 2002, a través de políticas más efectivas, hemos buscado incrementar nuestra rentabilidad y optimizar el alcance a nuestros clientes, tratando de reducir falencias y recuperar o ganar nuevos mercados, todo esto con miras a procurarnos un sector de mercado que satisfaga las

# COMERCIALIZADORA VASQUEZ ESPINOZA CIA. LTDA.

Distribuidor exclusivo de Laboratorios Kronos

---

expectativas y necesidades; tanto de nuestros clientes así como de todo el personal implicado en las operaciones de la empresa

Atentamente,



Ing. Antonio Vasquez E.

Gerente.

COMERCIALIZADORA VASQUEZ ESPINOZA

