

COMERCIALIZADORA VASQUEZ ESPINOZA CIA. LTDA.

Distribuidor exclusivo de Laboratorios Kronos

Cuenca, 31 de Diciembre del 2001.

Señor accionista.

De mis consideraciones:

Por medio de la presente, Yo Ing. José Antonio Vásquez Espinoza, en calidad de Gerente de "COMERCIALIZADORA VASQUEZ ESPINOZA CIA. LTDA.", procedo a realizar el análisis y las respectivas observaciones a los Estados Financieros correspondientes al período económico 1 de Enero 31 de Diciembre del 2001.

1. Lo primero que se puede mencionar con respecto a los resultados obtenidos durante el período anterior es que los mismos se encuentran dentro de las proyecciones establecidas (según se observa en el anexo), lo cual demuestra que las medidas tomadas en el transcurso del año cubrieron las expectativas esperadas.
2. Durante este año 2001, se ha realizado básicamente una labor de supervisión y seguimiento de la actividad de la empresa, puesto que como las condiciones del país relativamente se han ido normalizando, no fue necesario una gran intervención.
3. En lo que respecta a los Balances específicos, puedo mencionar el hecho de que éstos no han experimentado grandes cambios, prueba de ello podemos observar en el monto de los activos fijos que son constantes, más bien el valor de estos activos se va estabilizando consecuencia de las depreciaciones.
4. Uno de los rubros más significativos en el Estado de Situación General lo constituye sin duda alguna el de clientes, que representa el 75% del total de Activo Corriente y el 73% del Activo Total, es por esta razón que durante el año 2002, le prestaremos especial atención; la misma que irá orientada hacia el incremento de clientes (vía ventas), recuperación (de cartera pendiente) y un mayor cubrimiento de las zonas mediante un efectivo control de pedidos.
5. Un segundo rubro de mucha importancia para la empresa es el de Inventarios que actualmente representa el 13,68% del total del Activo Corriente y el 13,38% del Activo Total,

COMERCIALIZADORA VASQUEZ ESPINOZA CIA. LTDA.

Distribuidor exclusivo de Laboratorios Kronos

no obstante, el objetivo mediano durante este año 2002, será el de incrementar este margen pues al hacerlo, estaremos previendo futuros desabastecimientos de mercaderías y nos permitirá cumplir con los objetivos planteados en el punto anterior.

6. En lo que respecta a los parámetros de Liquidez, la misma muestra un porcentaje de 1,08%, que por el hecho de encontrarse por encima del 100%, es un signo de bienestar para la empresa aunque por ello no quiero decir que la empresa se encuentra en condiciones satisfactorias.

7. Como siguiente punto debo referirme a los pasivos, en donde el más representativo como era de suponerse, es la cuenta de proveedores, los cuales representan un 96,45% del Total del Pasivo, es decir nuestra mayor obligación es para con éstos, por lo cual una correcta política de cobros a clientes garantizará el pago oportuno de estas obligaciones.

8. Otra de las grandes bases en las que se sustenta la estabilidad y presencia de la empresa es el Patrimonio, el cual ha sufrido cambios principalmente como resultado de la utilidad generada de USD. 2.930,17, lo que ha permitido que la relación del Patrimonio/Activos Totales mejore significativamente es así que nos muestra un índice del 9,30% del total de los activos. Complementariamente no se puede dejar de mencionar el hecho de que este índice muestra tales niveles gracias a que no se ha procedido a retirar los dividendos de accionistas por los resultados de años anteriores.

9. En la parte referente a compras y ventas, puedo decir que las mismas han mantenido durante este año 2001 cierta estabilidad, por lo cual no implica mayor análisis, no obstante, no se debe dejar pasar por alto el hecho de un incremento moderado consecuencia del mismo efecto dolarización, que afecta a toda la economía Ecuatoriana.

10. Una observación importante que puedo hacer acerca del costo de ventas es que durante el mes de Diciembre, éste costo fue recalculado, precisamente en ese mes, se ubicó en porcentaje del 75%, situación que deja entrever que para los siguientes meses será un valor constante y deberá tomarse en cuenta para futuras proyecciones.

COMERCIALIZADORA VASQUEZ ESPINOZA CIA. LTDA.

Distribuidor exclusivo de Laboratorios Kronos

11. Los gastos experimentaron cambios en proporciones similares a los otros grupos de cuentas, es por ello que puedo decir que mantuvieron estabilidad y se ubicaron dentro de lo proyectado.

12. Los sueldos y salarios, con las partes correspondientes a los beneficios sociales y otras prestaciones alcanzaron un monto de USD 58.731.19 y al igual que en años anteriores se constituye en un factor determinante en el resultado del período.

13. Como complemento a toda esta información proporcionada por los resultados obtenidos durante el período concluido, puedo mencionar: a diferencia de los movimientos del año 2000, en este año, los mismos (los resultados), presentan una situación más real acerca del comportamiento de la empresa en condiciones hasta cierto punto normales y sin intervención de factores secundarios como lo eran los ajustes por Reexpresión Monetaria, que sin duda alguna daba una visión errónea acerca de la efectividad o no de las decisiones tomadas por la dirección.

Como conclusión a lo anteriormente señalado puedo manifestar que, para el año 2002, se tiene previsto, mejorar el manejo de las cuentas por cobrar (clientes) y las cuentas por pagar (proveedores), lo cual implicará mayor cuidado, trabajo más detallado, pormenorizado y minucioso con el fin de evitar pérdida de tiempo y recursos.

Este punto final puedo decir que pensamos ejecutarlo mediante la utilización de flujos de efectivo, cálculos constantes de rotación de clientes, inventarios y otro tipo de herramientas que nos ayudará a optimizar nuestro esfuerzo.

Esto es todo cuanto puedo manifestar en honor a la verdad y dejo constancia de las propuestas para el próximo ejercicio económico, teniendo la certeza de decir que mediante la aplicación correcta de estas herramientas, esta situación actual mejorará notablemente.

Atentamente,



Ing. Antonio Vásquez E.

Gerente.

DATOS HISTORICOS

	Ventas	Compras	Cuentos y Gastos			O. Gtos.	Resultados	Brechas entre datos históricos y Datos proyectados para el año 2001	
			Otros	Ingresos	Costos				
Enero	41,115.12	37,890.58	10.40	30,751.06	5,568.26		4,806.20		
Febrero	29,596.27	18,635.61	8.83	23,548.12	7,125.46		-1,068.48		
Marzo	32,531.16	24,602.90	12.81	25,631.00	7,449.24		-536.27	Ventas	$\frac{373,122.81}{405,355.71} = 92.05\%$
Abril	26,700.82	20,114.26	29.01	20,796.03	6,306.37		-372.57		
Mayo	27,248.69	23,899.29	16.92	21,736.54	6,601.87		-1,072.80		
Junio	27,497.12	20,769.24	57.61	21,952.89	6,205.72		-603.88	Compras	$\frac{293,081.88}{320,231.01} = 91.52\%$
Julio	34,372.68	28,867.27	0.02	27,404.35	5,534.17		1,434.18		
Agosto	25,519.49	21,539.25	0.00	20,048.71	6,237.22		-766.44		
Septiembre	32,505.09	21,714.77	0.00	25,695.21	6,321.57		488.31	Resultados	$\frac{2,513.21}{2,930.17} = 85.77\%$
Octubre	31,623.19	26,260.31	200.00	25,112.32	6,283.39		427.48		
Noviembre	33,717.75	27,648.01	24.42	25,668.95	6,706.61		1,366.61		
Diciembre	30,695.43	21,140.39	6.10	23,894.28	7,330.77	648.65	-1,172.17		
Totales	373,122.81	293,081.88	366.12	292,239.46	77,670.65	648.65	2,930.17		

DATOS PROYECTADOS

	Ventas	Compras	Cuentos y Gastos		Resultados
			Costos	Gastos	
Enero	41,792.99	33,016.46	32,840.93	8,692.94	259.12
Febrero	36,985.96	29,218.91	29,063.57	7,693.08	229.31
Marzo	42,726.19	33,753.69	33,574.24	8,887.05	264.90
Abril	40,448.88	31,954.62	31,784.73	8,413.37	250.78
Mayo	32,525.00	25,694.75	25,558.15	6,765.20	201.65
Junio	27,316.92	21,580.37	21,465.64	5,681.92	169.36
Julio	26,102.06	20,620.63	20,511.00	5,429.23	161.83
Agosto	26,102.06	20,620.63	20,511.00	5,429.23	161.83
Septiembre	35,000.00	27,650.00	27,503.00	7,280.00	217.00
Octubre	30,855.65	24,375.96	24,246.37	6,417.98	191.31
Noviembre	29,500.00	23,305.00	23,181.10	6,136.00	182.90
Diciembre	36,000.00	28,440.00	28,288.80	7,488.00	223.20
Totales	405,355.71	320,231.01	318,528.52	84,313.99	2,513.21