

COMERCIALIZADORA VASQUEZ ESPINOZA CIA. LTDA.

Distribuidor exclusivo de Laboratorios Kronos

Cuenca, 31 de Diciembre del 2009.

Señores accionistas:

De mis consideraciones:

Por medio de la presente, Yo Ing. José Antonio Vásquez Espinoza, en calidad de Gerente de "COMERCIALIZADORA VASQUEZ ESPINOZA CIA. LTDA.", procedo a realizar el análisis, interpretación y las respectivas observaciones a los Estados Financieros correspondientes al período económico 1 de Enero-31 de Diciembre del 2009.

Como introducción a este informe, podría mencionar, que a lo largo del año 2009; la tendencia de todas las variables ha sido hacia la baja, razón por la cual este período económico lo podría considerar muy similar al año 2007 en lo que a ventas se refiere; en donde se generaron ingresos por un total de USD. 488.961,52; por obvias razones los resultados son diferentes, debido a varios motivos:

1. En lo que respecta a la situación general de la empresa, la misma ha experimentado una reducción con respecto a los valores de activos expresados en el balance del 2008; es así que durante el año 2008 el balance muestra un total de activos de USD. 213.240,60 mientras que al final del año 2009 el total de activos alcanza un monto de USD. 194.769,89, lo cual representa una disminución de 9,483%, que en valores significa USD. 18.470,71.

Este decremento en el total de activos se encuentra expresado principalmente en las cuentas de inventarios (6,04% de disminución), cuentas por cobrar (clientes 44.86% de disminución), mientras que las que han experimentado incrementos son: la cuenta de bancos con (69,64%), existen otras cuentas como créditos tributarios ya sea por IVA o impuesto a la renta que se han incrementado pero esto se debe a la misma gestión tributaria referente a la actividad normal de la

COMERCIALIZADORA VASQUEZ ESPINOZA CIA. LTDA.

Distribuidor exclusivo de Laboratorios Kronos

empresa y la cuenta de activos fijos que prácticamente durante el año 2009 ha tenido movimientos mínimos, debido a la depreciación mensual de USD, 13,93 .

2. Por su parte en las cuentas de pasivos muestran movimientos similares a las de activo e indican decrementos del año 2009 con respecto al año 2008 de un 7,20% (USD. 178.804,38 / USD. 166.792,42) siendo la principal y la que más influencia ejerce sobre éstas es la de proveedores con una variación del 7,64% (USD. 175.952,67 / USD. 163.463.92) con respecto al año 2008; el resto de variaciones corresponde a rubros referentes a remuneraciones de pago posterior como beneficios a empleados, aportaciones al IESS y obligaciones con la Administración tributaria.

3. En lo que respecta a los parámetros de Liquidez, la misma muestra un valor de 1,16, inferior al parámetro del año 2008 (1,19); lo que si bien no es un indicador alto, sin embargo es natural que se mantenga en estos niveles considerando los volúmenes que actualmente maneja la empresa en lo que respecta a proveedores, además la reducción en liquidez se debe a la reducción experimentada por la empresa durante el año 2009

4. Las cuentas de patrimonio al estar directamente vinculadas con los resultados del período sufrieron un decremento, este resultado en el año 2009 fue de un valor de USD. -6.458,75 (pérdida); lo que implica una reducción del 23,09% con respecto al año 2008. El índice de responsabilidad (Patrimonio/Pasivo) del año 2009 nos indica un porcentaje de 16,77%.

5. En la parte referente a ventas y compras, la primera se decrementó en un porcentaje del 9,49% con respecto al año 2008, las compras muestran así mismo una tendencia hacia la baja en el orden del 5,43% con respecto al año anterior; se debe tener en cuenta que durante este año 2009, no se logró alcanzar los niveles esperados de venta, razón por la cual, no hubiese sido lógico aumentar nuestras compras a volúmenes mayores.

COMERCIALIZADORA VASQUEZ ESPINOZA CIA. LTDA.

Distribuidor exclusivo de Laboratorios Kronos

6. El costo de ventas durante el año 2009 disminuyó en un porcentaje 1,59% con respecto al del año 2008, es decir durante el 2009, este costo se ubicó en un nivel del 75,83% con respecto de las ventas y en el 2008 fue de 77,42%.

7. Sobre los niveles de gastos puedo manifestar; que los mismos experimentaron los incrementos esperados, en primer lugar los autorizados por la administración pública como lo son el incremento determinado por Inspectoría de Trabajo lo cual influyo en variaciones aceptables en los beneficios sociales tales como XIII sueldo, Vacaciones, Fondos de reserva, además del incremento del XIV sueldo de USD. 200 a USD 218.

8. Analizando un poco mas detalladamente el estado de resultados, los sueldos constituyen el rubro más importante de gastos alcanzando el 53,69% del total, también lo está el rubro viáticos (11,11%), fletes (3,94%), promociones (5,36%) entre los más significativos, este último ítem PROMOCIONES se ha efectuado tratando de incentivar al mercado. Debo señalar que se debe tomar muy en cuenta que al ser los rubros de sueldos, viáticos, los más influyentes en los gastos y al estar estos orientados hacia el personal de la empresa, son a ellos a quienes corresponde garantizar el flujo necesario de ventas para el correcto funcionamiento de la empresa.

9. En cuanto al resultado obtenido, debo mencionar que en el año 2009 las ventas no fueron como lo proyectado ya que según nuestros presupuestos se esperaba un nivel de USD 581.370,81 y lo que se alcanzó fue de USD 489.434,33 dejando un desfase de 18,78% hacia la baja y lo que sin duda alguna influyó en el resultado obtenido (USD. 6.458,75). Las causas para esta baja importante entre lo presupuestado y real, puedo atribuirla a varias causas, entre las que están: como siempre la competencia excesiva, el actual proceso que tienen las instituciones del estado para la compra de sus medicamentos a través del portal de compras públicas.

Finalmente como última recomendación, debo señalar que para este año 2010, se debe poner especial énfasis, en promociones externas a clientes (premios) ya que en costos estamos al límite y no podríamos excedernos en descuentos en producto. Como dato adicional y que se tome muy

COMERCIALIZADORA VASQUEZ ESPINOZA CIA. LTDA.

Distribuidor exclusivo de Laboratorios Kronos

en cuenta; para este año 2010 debemos procurar cumplir con el presupuesto de ventas, con el fin de lograr revertir el resultado de los últimos dos años

Esperando que estas observaciones sirvan para que se lleven a efecto las acciones que se consideren adecuadas, doy por concluido mi informe.

Atentamente,



Ing. Antonio Vásquez E.

Gerente.

