

## INFORME DE GERENCIA 2010

Concluido el ejercicio económico 2010, en mi calidad de Gerente de Ondas Azuayas AM Cía. Ltda., me permito presentar el siguiente informe, que resume la situación económica-financiera de la empresa.

La situación económica de la empresa se ha visto afectada por una serie de circunstancias, tanto externas cuanto internas, las mismas que han desencadenado dificultades en el manejo regular de la economía de la empresa.

Dentro de lo externo, la radio no se ha visto ajena a la realidad económica nacional y mundial, y ha sido afectada por una creciente reducción en el porcentaje de inversión que las empresas, sobre todo privadas, hacen en publicidad radial; esto incluye la masificación de alternativas publicidad distintas a la radio, que suelen ser más económicas y, a veces, más efectivas. En lo interno, seguimos teniendo dificultades para generar más ingresos en Cuenca; pues la mayoría de los ingresos de 2010 se han registrado a través de las ejecutivas de venta de Quito y Guayaquil. Esto último me obliga a reforzar la necesidad de fortalecer el departamento de ventas en Cuenca.

Los ingresos logran solventar, con dificultad, las obligaciones mensuales de la Compañía. Justamente la falta de ingresos extras, han generado la ausencia de un fondo de maniobra que permita tomar decisiones de inversión en mejoras para la radio. A esto se suma las serias dificultades en la recuperación de cartera vencida, particularmente en Quito y Guayaquil, y muy específicamente con ciertas agencias de publicidad. Lo anteriormente anotado, ha llevado a que esta empresa sufra de una illiquidez importante.

En los balances presentados, general y de resultados, se pueden evidenciar el resultado del ejercicio, el mismo que es de \$15.271 dólares americanos, a pérdida.

Considero que la realidad económica de Ondas Azuayas, no se compadece en lo más mínimo, con el prestigio, sintonía y programación que mantiene la misma; razón por la cual, aplicando los correctivos del caso, auguro días mejores para esta Compañía.

Atentamente,



Andrés Muñoz Aranedá  
Gerente de Ondas Azuayas Cía. Ltda.