

Cuenca, 5 de abril del 2006

Señores
Socios de Expediciones Apullacta
Ciudad

De mi consideración:

En cumplimiento de las correspondientes disposiciones legales y estatutarias de la empresa, pongo a consideración de ustedes el informe de las actividades administrativas y financieras del periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del 2005.

CONTEXTO GENERAL

Lastimosamente año tras año que presento este informe, cuando hago referencia al entorno en el cual nos desenvolvemos, debo comentar muchas cosas negativas y quizá ninguna o muy pocas positivas, y es así que el año 2005 se caracterizó por una inestabilidad política y económica muy acentuada debido al derrocamiento del Sr. Presidente Cnl. Lucio Gutiérrez el 20 de Abril, siendo sustituido por el Sr. Vicepresidente Dr. Alfredo Palacios; este cambio fue provocado por la falta de manejo adecuado en el nombramiento de la Corte Suprema de Justicia que luego de algunos meses fue destituida por un decreto ejecutivo.

Como consecuencia de esto, el país sufrió una situación que nunca antes se había vivido, siete largos meses de ausencia de la Corte Suprema de Justicia para finalmente al termino del año nombrar 31 Magistrados para integrar la nueva Corte.

El Sr. Presidente Palacios ha sufrido presiones de todos y cada uno de los partidos políticos en el Congreso y fuera de el; y siendo un gobierno que no tenía la fuerza necesaria para poder tomar decisiones y enfrentar dichas presiones, no pudo ejecutar las ofertas de cambios y plebiscitos anunciados por él y sus colaboradores que no tuvieron el respaldo suficiente de la presidencia y por eso fueron sustituidos constantemente como nunca antes habíamos visto en algún gobierno.

Toda esta inestabilidad y falta de gobernabilidad, influyó en el área económica que fue manejada en base a intereses particulares y de grupos de poder, tomándose muchas decisiones populistas como la eliminación del Fondo de Estabilización Social (FEIREP), este Fondo fue presa de ambiciones de diferentes grupos sociales que buscaban obtener recursos, para lo cual realizaron diferentes protestas, paros y huelgas como una forma de ejercer presión, situación que no ha cambiado hasta el momento.

Además influyo fuertemente en la economía ecuatoriana la liberación de los Fondos de Reserva, llegando a ser un dinero circulante que produjo una inflación muy superior a la del año pasado que según datos del Banco Central fue de 4.36% frente a la del año 2004 que fue de 1.95%

Haciendo una ligera referencia a las exportaciones, estas tuvieron un crecimiento del 20% con relación al 2004, dejando un saldo positivo de \$700 millones de dólares aproximadamente; Claro está que esto fue directamente causado por el incremento en el precio del petróleo. Sin embargo es una cifra muy pequeña si consideramos los precios a los que llego el barril de crudo, pero de esos precios como bien sabemos las empresas petroleras privadas, se han beneficiado de casi el 80% del incremento de los precios extras del crudo ecuatoriano ya que los contratos que realizaron con el país permitían que esto suceda.

Otro aspecto que motivo la incertidumbre y malestar social evidenciado en múltiples protestas, huelgas y paros fue el avance de las negociaciones del Tratado de Libre Comercio (TLC), que muchos sectores piensan que es negativo pero que también existe un grupo principalmente conformado de empresarios ecuatorianos que defendieron y defienden este acuerdo como la única forma de tener un mejor futuro, como podemos ver todo esto a causado una división entre los ecuatorianos.

En lo que respecta a la seguridad que es uno de los principales soportes para nuestra actividad, tenemos que lamentar que cada vez es menor por la falta absoluta de control y prevención a todo nivel ya que las autoridades encargadas de la misma no han hecho nada positivo para detenerla y es así que la inseguridad en las ciudades, carreteras, aeropuertos, terminales terrestres, parques nacionales, etc. a nivel de todo el país se han visto azotadas por la delincuencia evidenciándose un crecimiento alarmante. De continuar así muy pronto veremos que el turismo ya no llegara al Ecuador por mas promociones y ofertas que realicemos, es por eso que debemos hacer todos los esfuerzos para llamar la atención de todas las personas, autoridades e instituciones que de una u otra forma están llamadas a generar un cambio.

También debemos referirnos al trabajo conjunto que estamos llevando con otras Operadoras de Turismo Receptivo que ha permitido conformar una agrupación de 5 socios en Cuenca pero que a su vez pertenece a una Organización Nacional denominada Operadores de Turismo (OPTUR). A través de la cual hemos podido tener una mejor presencia ante los organismos locales y nacionales en lo que ha turismo se refiere, también hemos tenido la oportunidad de dirigirnos a diferentes autoridades para sugerir necesidades de nuestra actividad. Adicionalmente podemos indicar que esta asociación a permitido mejorar en la calidad de prestación de nuestros servicios en cuanto a guianza, alimentación, transporte y quizá algo de seguridad por las exigencias que hemos hecho a nuestros guías y transportistas.

DATOS FINANCIEROS

En el periodo del 2005 a pesar del contexto anteriormente mencionado fue un año que para nosotros mantuvo la tendencia positiva iniciada en dos periodos anteriores; esto se puede verificar con el cierre del balance del 2005.

Si bien el mayor incremento de ventas se produjo por el crecimiento de programas internacionales vendidos en los Estados Unidos, también los demás rubros por venta de servicios, tours, tickets aéreos, Galápagos, entre otros, contribuyeron a los resultados obtenidos. A continuación podremos apreciar algunos de los datos que reflejan lo anteriormente citado.

En el 2005 las ventas totales fueron de \$247.414,87 (doscientos cuarenta y siete mil cuatrocientos catorce dólares con ochenta y siete centavos) que comparados con las ventas del 2004 que fueron \$178.646,39 (ciento setenta y ocho mil seiscientos cuarenta y seis con treinta y nueve centavos) esto significa que existió un incremento de un 38,5%; que es muy significativo por las circunstancias que se están viviendo en el país.

Pero al igual que las ventas los costos también tuvieron un incremento muy significativo impulsados en gran medida por la inflación que creció en más del 100% con respecto al año anterior. Por estos motivos transporte, alojamiento, alimentación, guianza, además de los costos de mantención de la oficina incluido el alza de salarios del personal que acrecentaron los gastos de operación.

Y es así que si bien se vendieron \$247.414,87 usd (doscientos cuarenta y siete mil cuatrocientos catorce dólares con ochenta y siete centavos). Los costos también sumaron \$244.957,07 usd (doscientos cuarenta y cuatro mil novecientos cincuenta y siete dólares con siete centavos), dejando una utilidad bruta de \$2464,80 usd, (dos mil cuatrocientos sesenta y cuatro con ochenta centavos) que comparando con las ventas no es más que un 1% de utilidad en ventas, porcentaje que no es nada halagador para una compañía.

Este aspecto nos obliga a mejorar las ventas y tener mucho más cuidado en los gastos, y estudiar la posibilidad de alguna reducción de costos para tener un mejor resultado en la relación utilidad vs. Ventas. La otra opción sería subir los precios de venta de nuestros productos pero esta posibilidad no la comparto debido a que la competencia es muy dura y además porque creo que los precios son justos tanto para nuestros clientes como para la compañía, por esto prefiero insistir en la opción que indique al principio de incrementar las ventas para así poder distribuir de mejor manera los costos fijos de operación.

Otra de las relaciones que podríamos realizar es la de utilidad vs. Capital, si el capital es \$12.115,44 usd (doce mil ciento quince dólares con cuarenta y cuatro) y la utilidad es de \$2464,80 usd (dos mil cuatrocientos sesenta y cuatro con ochenta centavos) vemos que existe un rendimiento del 20.35% que comparado con el costo del dinero en la banca nacional estamos más o menos igual, pero relacionando al rendimiento que paga la banca en depósitos fijos, cuentas de ahorro, etc. Este es un porcentaje muy superior, razón por la cual podemos decir que es un rendimiento aceptable en esta relación con el capital de la empresa.

Quiero también explicar en forma ligera el incremento de costos y gastos. Los gastos administrativos tuvieron un incremento significativo por el alza de sueldo de algunos empleados y de la contratación de una persona más para la atención de la oficina.

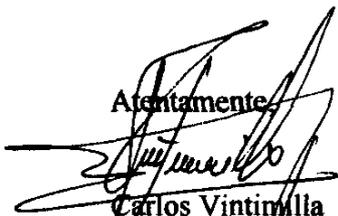
GASTOS ADMINISTRATIVOS		
2004	2005	INCREMENTO
\$39.453,83	\$47.843,32	21,26%

SERVICIOS PUBLICOS		
2004	2005	INCREMENTO
\$6083	\$7941,93	31,64%

Dentro de los servicios públicos el que más nos ha preocupado es el costo de los teléfonos y principalmente el que funcionaba con el Internet, razón por la cual hemos cambiado a un servicio de banda ancha para liberar la línea y reducir sustancialmente estos costos.

Estimados socios y amigos, luego de este ligero análisis estoy a disposición de ustedes para contestar cualquier inquietud o receptor sugerencias que ustedes tengan. Además hago un pedido muy especial para que sigan apoyando la gestión de la compañía, y así este año que transcurre podamos crecer y desarrollarnos con mayor eficiencia para de esta manera obtener resultados que superen a los actuales en beneficio tanto de los socios como de los empleados.

Atentamente,



Carlos Vintimilla
GERENTE GENERAL
EXPEDICIONES APULLACTA CIA. LTDA.