## INFORME DE GERENCIA AÑO 2004

En cumplimiento a lo que disponen los estatutos de la escritura de constitución de la Compañía y la ley de Compañías, presento a consideración de la Junta General de socios de Almacenes Casajoana Ordóñez Cía. Ltda. el presente informe de mi gestión administrativa durante este ejercicio económico.

De acuerdo a lo recomendado en mi informe del año pasado hemos continuado con nuestra política de ofrecer a nuestros clientes productos garantizados por su calidad para mantener el prestigio ganado en muchos años de servicio.

Mi actividad administrativa se ha llevado de acuerdo a las disposiciones de la Junta General, resoluciones y autorizaciones que constan en el libro de actas de la Compañía.

En el campo administrativo, laboral y legal no se han producido hechos extraordinarios que hayan afectado el desenvolvimiento de la actividad comercial de la empresa.

Para explicar la situación financiera de la Compañía al cierre del ejercicio, presento el Balance General condensado para facilitar su análisis:

2004				
ACTIVO		% PASIVO		%
Corriente	47.345,56	38,06 Corriente	39.750,88	31,96
Fijo	76.524,49	61,52Largo plazo	36.091,43	29,02
Largo plazo	516,32	0,42Patrimonio	48.544,06	39,03
	124.386.37	100.00	124,386,37	100.00

	Activo corriente	•
INDICE DE SOLVENCIA:		= 1.19
	Pasivo corriente	39 750 88

El índice de solvencia del año anterior fue 1.18, en este ejercicio económico se mejora ligeramente a 1.19; o sea que la empresa por cada \$ 1,00 dólar de deuda a corto plazo, dispone de \$ 1.19 para cubrirlas.

	Activo corriente - inventario	47.345,56 - 36.627.45
INDICE DE LIQUIDEZ:	==================================	=0,.27
	Pasivo corriente	39.750.88

El año pasado fue de 0.65, este ejercicio es de 0.27 se obtiene restando el inventario que constituye la parte menos líquida, pues, se requiere de un tiempo prudencial para su venta; se espera que este indice siga mejorando porque las ventas son al contado.

## CAPITAL DE TRABAJO NETO: Activo corriente - Pasivo corriente

$$47.345,56 - 39.750,88 = 7.594,68$$

El capital de trabajo neto al inicio de este ejercicio económico fue de \$ 3.354,11 al final del mismo alcanzó a la suma de \$ 7.594,68 para continuar con sus operaciones normales.

II Inventario Inicial IF Inventario Final

Las mercaderías rotaron 7.13 veces durante el año, las mismas que se compensaron en buenas y malas temporadas.

A continuación se analiza el Estado de Pérdidas y Ganancias, comparado con el Estado de Resultados del año anterior:

CONCEPTO	AÑO 2004	%	AÑO 2003	%	VARIACION	%
INGRESO TOTAL COSTO DE VENTAS	232.899 166.026	100,00 71,29	232.373 153.669	100,00 66,13		0,23 8,04
GASTOS ADMINISTRACION	24.903 31.743	10,69 13,63	31.632 30.680	13,61 13,20	-6.729	-21,27 3,47
GASTOS DE VENTAS GASTOS FINANCIEROS	10.239	4,40	8.239	3,55		24,27
OTROS INGRESOS UTILIDAD	7.553 7.541	3,24	8.153	3,51	-612	-7,51

Los ingresos con relación al ejercicio económico 2003, se incremento solamente en \$ 526,00 que significa un 0.23 %. En cambio el costo de ventas subió en 8.04 %, los Gastos de Administración disminuyeron en 21,27 %, en cambio los Gastos de Ventas se incrementaron en 3,47 %, así como también los Gastos Financieros subieron en 24,27 % por los Préstamos Bancarios.

La utilidad del ejercicio es de \$ 7.540.58 que propongo sea repartida de acuerdo a la ley:

15% participación trabajadores	\$ 1.131.09
25% impuesto a la renta	\$ 1.602.37
5 % reserva legal	\$ 240.36
Utilidad Neta	\$ 4.566.76

Recomiendo a la Junta General continuar apoyando nuestra labor administrativa al frente de la Compañía para presentar otras líneas que llamen la atención del selecto público que visita nuestros locales comerciales.

Atentamente

a Ordonez de Casajoana

GERENTE