

INFORME DE GERENCIA AÑO 2003

En cumplimiento a lo que disponen los estatutos de la escritura de constitución de la Compañía y la ley de Compañías, presento a consideración de la Junta General de socios de Almacenes Casajoana Ordóñez Cía. Ltda. el presente informe de mi gestión administrativa durante este ejercicio económico.

De acuerdo a lo recomendado en mi informe del año pasado hemos continuado con nuestra política de ofrecer a nuestros clientes productos garantizados por su calidad para mantener el prestigio ganado en muchos años de servicio.

Mi actividad administrativa se ha llevado de acuerdo a las disposiciones de la Junta General, resoluciones y autorizaciones que constan en el libro de actas de la Compañía.

En el campo administrativo, laboral y legal no se han producido hechos extraordinarios que hayan afectado el desenvolvimiento de la actividad comercial de la empresa.

Para explicar la situación financiera de la Compañía al cierre del ejercicio, presento el Balance General condensado para facilitar su análisis:

2003					
ACTIVO		%	PASIVO		%
Corriente	22.216,00	23,67	Corriente	18.861,89	20,09
Fijo	71.471,69	76,14	Largo plazo	34.000,00	36,22
Largo plazo	177,68	0,19	Patrimonio	41.003,48	43,68
	93.865,37	100,00		93.865,37	100,00

$$\text{INDICE DE SOLVENCIA: } \frac{\text{Activo corriente } 22.216,00}{\text{Pasivo corriente } 18.861,89} = \frac{\text{-----}}{\text{-----}} = 1.18$$

El índice de solvencia del año anterior fue 1.01, en este ejercicio económico se mejora ligeramente a 1.18; o sea que la empresa por cada \$ 1,00 dólar de deuda a corto plazo, dispone de \$ 1.18 para cubrirlas.

$$\text{INDICE DE LIQUIDEZ: } \frac{\text{Activo corriente} - \text{inventario}}{\text{Pasivo corriente}} = \frac{22.216,00 - 9.951,35}{18.861,89} = 0,65$$

El año pasado fue de 0.44, este ejercicio subió a 0.65 se obtiene restando el inventario que constituye la parte menos líquida, pues, se requiere de un tiempo prudencial para su venta; se espera que este índice siga mejorando porque las ventas son al contado.

CAPITAL DE TRABAJO NETO: Activo corriente – Pasivo corriente

$$22.216,00 - 18.861,89 = 3.354,11$$

El capital de trabajo neto al inicio de este ejercicio económico fue de \$ 356,00 al final del mismo alcanzó a la suma de \$ 3.354,11 para continuar con sus operaciones normales.

$$\text{COEFICIENTE DE ROTACION DE INVENTARIOS} = \frac{\text{Costo de ventas}}{\frac{\text{II} + \text{IF}}{2}}$$

II Inventario Inicial IF Inventario Final

$$\frac{\frac{153.668,73}{19.938,78 + 9.951,35} + \frac{153.668,73}{14.945,07}}{2} = 10,28$$

Las mercaderías rotaron 10.28 veces durante el año, las mismas que se compensaron en buenas y malas temporadas.

A continuación se analiza el Estado de Pérdidas y Ganancias, comparado con el Estado de Resultados del año anterior:

CONCEPTO	AÑO 2003	%	AÑO 2002	%	VARIACION	%
INGRESO TOTAL	232.372	100,00	227.436	100,00	4.936	2,17
COSTO DE VENTAS	153.669	66,13	121.305	53,34	32.364	26,68
GASTOS ADMINISTRACION	31.632	13,61	51.171	22,50	-19.539	-38,18
GASTOS DE VENTAS	30.680	13,20	45.994	20,22	-15.314	-33,30
GASTOS FINANCIEROS	8.239	3,55	3.568	1,57	4.671	130,90
UTILIDAD	8.153	3,51	5.398	2,37	2.755	51,03

Los ingresos con relación al ejercicio económico 2002, se incremento solamente en \$ 4.936,00 que significa un 2.17 %. En cambio el costo de ventas subió en 26.68 %, no así los Gastos de Operación que disminuyeron por la política de austeridad, llevada adelante por esta Gerencia; como lo demuestran los Gastos de Administración en menos 38,18 % y los Gastos de Ventas en menos 33.30 %.

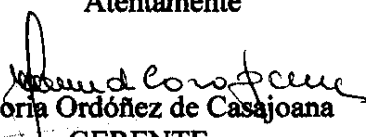
Los Gastos Financieros subieron en 130.90 % producto del endeudamiento con el banco, como lo indica la cuenta Préstamos Bancarios y a su vez aumenta el Activo Fijo por la compra del nuevo local en el Centro Comercial El Vergel.

La utilidad bruta es mayor en 51.03 % alcanzando a la suma de \$ 8.153.49, que propongo sea repartida de acuerdo a la ley:

15% participación trabajadores	\$ 1.223.02
25% impuesto a la renta	\$ 1.732.62
5 % reserva legal	\$ 259.89
Utilidad Neta	\$ 4.937.96

Recomiendo a la Junta General continuar apoyando nuestra labor administrativa al frente de la Compañía para que en el nuevo local de El Vergel, presentar otras líneas que llamen la atención del selecto público que visita este Centro Comercial.

Atentamente


Gloria Ordóñez de Casajoana
GERENTE