

INFORME DE GERENCIA AÑO 2002

Dando cumplimiento a lo que disponen los estatutos y la ley de compañías, presento a consideración de la Junta General de socios de Almacenes Casajoana Ordóñez Cía. Ltda. mi informe sobre los resultados de mi gestión administrativa durante el ejercicio 2002.

Con relación a los numerales cuatro y cinco de la Junta General Ordinaria celebrada el 28 de Marzo del 2002, se procedió a legalizar la reexpresión en dólares y elevar el capital social en diez y ocho mil cuatrocientos dólares, para llegar a veinte mil dólares el total; mediante testimonio de escritura celebrada en la notaría segunda del cantón Cuenca e inscrita con el No. 485 en el registro mercantil el 12 de Noviembre del 2002.

Para el análisis de la situación financiera de la Compañía se agrupa el Balance General de acuerdo al siguiente cuadro:

ACTIVO CORRIENTE	35,419	PASIVO CORRIENTE	35,063
ACTIVO FIJO	37,322		
ACTIVO DIFERIDO	70	PATRIMONIO	37,763
OTROS ACTIVOS	15		
TOTAL DEL ACTIVO	72,826	TOTAL DEL PASIVO	72,826

$$\text{Índice de solvencia} = \frac{\text{Activo corriente } 35.419}{\text{Pasivo corriente } 35.063} = 1.01$$

Significa que por cada \$ 1,00 dólar de deuda a corto plazo, la empresa tiene capacidad de \$ 1,01 para cubrirlas.

$$\text{Índice de liquidez} = \frac{\text{Activo corriente} - \text{inventarios } 35.419 - 19.939}{\text{Pasivo corriente } 35.063} = 0.44$$

Al activo corriente se resta el inventario porque constituye la parte menos líquida, pues, se requiere de un tiempo prudencial para su venta; por cada \$ 1,00 dólar de obligaciones a corto plazo la empresa tendría \$ 0,44 centavos para satisfacerlas. Este valor puede mejorar con el transcurrir de los días, puesto que las ventas son al contado o con tarjeta de crédito.

El capital de trabajo neto proviene de la diferencia entre activo corriente y pasivo corriente.

$$\text{Capital de trabajo neto} = \text{Activo corriente} - \text{Pasivo corriente} \\ 35.419 - 35.063 = 356$$

La empresa dispone de \$ 356 dólares para continuar las operaciones normales el próximo ejercicio.

El coeficiente de rotación de existencias se obtiene, dividiendo el costo de ventas para el promedio de inventarios del ejercicio económico:

$$\text{Coeficiente de rotación de existencias} = \frac{\text{Costo de ventas}}{\frac{\text{II} + \text{IF}}{2}}$$

$$\frac{121.305,15}{\frac{121.305,15 + 18.153,72}{2}} = 6,68$$

Las mercaderías rotaron 6,68 veces durante el año, compensadas en buenas y malas temporadas.

En cuanto al Estado de Pérdidas y Ganancias, conoceremos el comportamiento de los ingresos y gastos de operación y su relación con el ejercicio anterior:

CUENTAS	AÑO 2002	%	AÑO 2001	%	VARIACIÓN	%
TOTAL DE INGRESOS	-227,436	100.00	-183,395	100.00	-44,041	24.01
COSTO DE VENTAS	121,305	-53.34	119,504	-65.16	1,801	1.51
GASTOS DE ADMINISTRACION	51,171	-22.50	30,634	-16.70	20,537	67.04
GASTOS DE VENTAS	45,994	-20.22	23,780	-12.97	22,214	93.41
GASTOS FINANCIEROS	3,568	-1.57	2,959	-1.61	609	20.58
RESULTADO	-5,398	2.37	-6,518	3.55	1,120	-17.18

Las ventas con relación al año anterior subieron en \$ 44.041 dólares que representa el 24,01 %.

En cambio el costo de ventas apenas se incremento en \$ 1.801 dólares, equivalente al 1,51 %; demostrando que las compras fueron negociadas en condiciones ventajosas para la empresa.

Los gastos de administración y ventas se elevaron considerablemente, justificando los mismos, por el esfuerzo que realiza la administración de la Compañía para incrementar las ventas:

Gastos administrativos aumentaron en 67,04 % equivalente a \$ 20.537 dólares.

Gastos de ventas subieron en 93,41 % o sea en \$ 22.214 dólares.

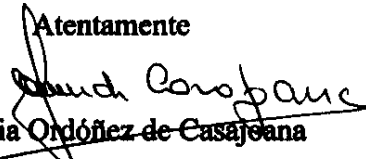
Gastos financieros en 20,58 % igual a \$ 609 dólares.

Como resultado del crecimiento de los gastos de operación, la utilidad es menor en 17,18 %, \$ 1.120 dólares menos que el año anterior.

Propongo a los señores accionistas repartir la utilidad de acuerdo a la ley:

15 % participación trabajadores	\$ 809,78
25 % impuesto a la renta	\$ 1.147,19
5 % reserva legal	\$ 172,08
Saldo Utilidades no distribuidas	\$ 3.269,49

Finalmente recomiendo a la Junta General apoyar nuestra política de compras de mercaderías basadas en la experiencia de muchos años de servicio a nuestros clientes, para seguir mejorando las ventas y obtener mejores resultados en el próximo ejercicio.

Atentamente

Gloria Ordóñez de Casajéana