

**INFORME DE GERENCIA POR EL AÑO 2001
PARA LOS SOCIOS DE ALMACENES CASAJOANA ORDOÑEZ CIA. LTDA.,**

De acuerdo a lo que dispone los estatutos de la escritura de constitución de la Compañía y la ley de Compañías, pongo a consideración de la Junta General el presente informe de mi gestión administrativa durante el ejercicio económico 2001:

Dando cumplimiento al objetivo recomendado en el informe del año anterior se ha continuado seleccionando y comprando calzado de proveedores nacionales, así como; también se realizó una importación del Perú para ofrecer a nuestros clientes, variedad y nuevos modelos con el fin de mantener el prestigio ganado de Almacenes a lo largo de muchos años de servicio.

Las disposiciones de la Junta General se han cumplido apegadas a la ley, pagando las utilidades, el impuesto a la renta y realizando las respectivas reservas para fortalecer el patrimonio.

En el ámbito administrativo, laboral y legal no han ocurrido hechos que merezcan ser tomados en cuenta en este informe, mas bien ha sido un año de recuperación económica.

En cuanto a la situación financiera de la Compañía al cierre del ejercicio y de los resultados comparados con los del ejercicio anterior, daré a conocer las siguientes conclusiones: El índice de solvencia es de 1,52 significa que por cada \$ 1,00 de deudas a corto plazo, la empresa tiene capacidad de \$ 1,52 para cubrir las.

Con el índice de liquidez se mide la solvencia de una manera más rigurosa, se resta el inventario de mercaderías; es de \$ 0,84 para responder por \$ 1,00 de obligaciones a corto plazo.

El capital de trabajo neto es de \$ 12.479,00 para continuar con sus operaciones normales, bajo el supuesto de que se han cubierto las obligaciones de corto plazo con recursos del activo corriente.

Con relación al Balance de Pérdidas y Ganancias, comparando con los resultados del año precedente, llegamos a las siguientes interpretaciones, luego de examinar los siguientes cuadros:

	AÑO 2001	%	AÑO 2000	%	VARIACION	%
VENTAS	179.706	100	112.560	100	67.146	59,65
COSTO TOTAL	176.877	100	111.550	100	65.327	58,56
COSTO DE VENTAS	119.504	67,56	80.386	72,06	39.118	48,66
GASTO TOTAL	57.373	32,44	31.164	27,94	26.209	84,10

En el año 2001 el costo de ventas representó el 66,50 % de las ventas, mientras que el año 2000 la relación fue del 71,42 % ; queda demostrado con el aumento de las ventas en \$ 67.146 dólares con respecto al año anterior; también se hicieron compras a proveedores con buenos precios y descuentos.

	AÑO 2001	%	AÑO 2000	%	VARIACION	%
GASTO TOTAL	57.373	100	31.164	100	+ 26.209	84,10
GASTOS ADMINISTRA.	30.634	53,39	17.234	55,30	+ 13.400	77,75
GASTOS DE VENTAS	23.780	41,45	12.098	38,82	+ 11.682	96,56
GASTOS FINANCIEROS	2.959	5,16	1.832	5,88	+ 1.127	61,52

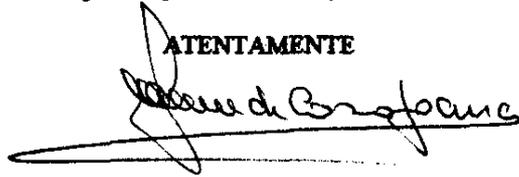
Se observa un incremento en todos los tipos de gastos con relación al año anterior. Las variaciones porcentuales es de 77,75 % para los de administración, 96,56 % para los de ventas y 61,52 % para los financieros; pero son justificados por el incremento de las ventas en 59,65 % .

La rentabilidad sobre el patrimonio es 20,99 % a favor de los accionistas, la tasa de interés promedio, por préstamos bancarios esta en 18,20 % .

Recomiendo repartir la utilidad del ejercicio de acuerdo a la ley: el 15 % para los trabajadores, 10 % Reserva Legal y el saldo capitalizar para pagar solamente el 15 % de impuesto a la renta.

Finalmente recomiendo a la Junta General continuar con su apoyo a los planes propuestos para la completa recuperación de la Compañía, como es la compra de calzado debidamente seleccionado que satisfaga los requerimientos de nuestros clientes; para mejorar las ventas y obtener buenos resultados.

ATENTAMENTE

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Ricardo de la Cruz", is written over a horizontal line. The signature is stylized and somewhat cursive.