

**INFORME DE GERENCIA
AÑO 2011**

En cumplimiento a lo que dispone los estatutos de la escritura de constitución de la Compañía y la ley de Compañías, presento a consideración de la Junta General de socios de Almacenes Casajoana Ordóñez Cía. Ltda. el presente informe de mi gestión administrativa durante este ejercicio económico.

De acuerdo a lo recomendado en mi informe del año pasado hemos continuado con nuestra política de ofrecer a nuestros clientes productos garantizados por su calidad para mantener el prestigio ganado en muchos años de servicio.

Mi actividad administrativa se ha llevado de acuerdo a las disposiciones de la Junta General, resoluciones y autorizaciones que constan en el libro de actas de la Compañía.

En el campo administrativo y laboral las relaciones se han llevado cordialmente.

Para explicar la situación financiera de la Compañía al cierre del ejercicio, presento el Balance General condensado para facilitar su análisis:

ACTIVO		2011	PASIVO	
	215.926,55	%		118.259,45
CORRIENTE	215.926,55	86,25	CORRIENTE	118.259,45
FIJO	33.932,51	13,55	LARGO PLAZO	61.649,60
LARGO PLAZO	502,58	0,20	PATRIMONIO	70.452,59
	<u>250.361,64</u>	<u>100</u>		<u>250.361,64</u>

$$\begin{array}{r}
 \text{INDICE DE SOLVENCIA:} \\
 \text{Activo corriente} \quad 215.926,55 \\
 \text{-----} = \text{-----} = 1.83 \\
 \text{Pasivo corriente} \quad 118.259,45
 \end{array}$$

El índice de solvencia es 1.83 significa que la empresa por cada dólar de deuda a corto plazo, dispone de 1.83 para cubrirlas.

$$\text{INDICE DE LIQUIDEZ: } \frac{\text{Activo corriente - inventario } 215.926,55 - 164.967,46}{\text{Pasivo corriente } 118.259,45} = 0,43$$

El índice de liquidez se obtiene restando el inventario que constituye la parte menos líquida, pues; se requiere de un tiempo prudencial para su venta, es positivo en 0.43

$$\text{CAPITAL DE TRABAJO NETO: Activo corriente - Pasivo corriente} \\ 215.926,55 - 118.259,45 = 97.667,10$$

Para continuar con sus operaciones normales, la empresa dispone de \$ 97.667,10 dólares para iniciar el nuevo ejercicio económico.

A continuación se analiza el Estado de Pérdidas y Ganancias, comparado con el Estado de Resultados del año anterior:

	AÑO 2011	%	AÑO 2010	%	VARIACION	%
INGRESO TOTAL	328.369	100	302.428	100	23.941	7,92
COSTO DE VENTAS	242.120	74,19	206.397	78,01	35.723	17,31
GASTOS DE ADIMINISTRACION	26.438	8,10	35.118	6,74	-8.680	24,72
GASTOS DE VENTAS	50.575	15,50	52.471	11,62	-1.896	3,61
GASTOS FINANCIEROS	1.257	0,39	3.521	1,53	-2264	64,30
UTILIDAD	5.979	1,83	4.922	2,11	1.057	21,48

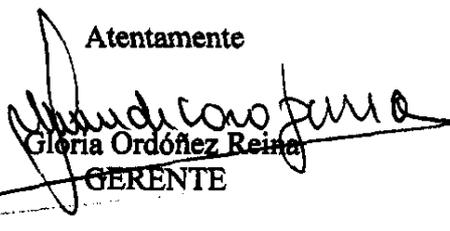
Los ingresos con relación al ejercicio 2011 tiene una variación de \$ 23.941 dólares lo que representa un aumento de 7,92 % ; en consecuencia el costo de ventas sube en 17,39 %. Los gastos de administración bajan en 24.72 %, así como también los gastos de ventas experimentan un baja de 3.61 %, los gastos financieros disminuyen en 64.30 %.

Como se indica la utilidad del ejercicio es de \$ 5.979,25 la misma que propongo se reparta de acuerdo a la ley:

15% participación trabajadores	\$ 896.89
25% impuesto a la renta	\$ 1.270.59
5 % reserva legal	\$ 190.59
Utilidad Neta	\$ 3.621.18

El próximo ejercicio me propongo continuar luchando para fortalecer la Compañía, pensando siempre que el cliente es lo primero, para lo cual se aprovechará la infraestructura física de los locales comerciales para brindar una buena atención al público que nos visita.

Atentamente


Gloria Ordóñez Reina
GERENTE