



## INFORME DE GERENTE

# QUINDEPROD

### SEÑORES ACCIONISTAS:

El 22 de marzo de 2019, la empresa QUINDEPROD CIA. LTDA. se constituye y legaliza en la Superintendencia de Compañías (# de Expediente 313423), en el Servicio de Rentas Internas (RUC # 1792970326001) y en el Registro Mercantil (Inscripción # 1545); con el objeto social de fabricar productos de limpieza para la industria y el hogar.

Durante los meses de abril y mayo del 2019 se procedió a la adecuación de la bodega arrendada, así como a completar los registros y autorizaciones necesarias para el legal funcionamiento de la compañía.

Podemos indicar que a pesar de los esfuerzos realizados no hemos podido despegar de acuerdo a los objetivos planteados, siendo el principal impedimento la obtención de las certificaciones y notificaciones de cada producto, por cuanto nos concentramos a perfeccionar las formulas estándar para presentarlas en el ARCSA, entidad que emite dichas certificaciones.

Otro de los puntos adversos es la competencia desleal y agresiva, ya que existen numerosas personas que se dedican de forma rudimentaria a la producción y venta de los productos de limpieza del hogar, en especial del cloro y desinfectante de pisos; lo que ha generado que las Instituciones de Control pongan más cuidado y realicen inspecciones frecuentes.

En cuanto a los resultados económicos del año 2019, por los antecedentes antes detallados, se confirma en la pérdida reflejada en los balances financieros y que corresponde a un valor de \$ 8.268,00. Del análisis de este dato económico, podemos indicar lo siguiente:

1. El total de ventas en el año es de \$ 5.655,61, entre un total de 32 clientes, siendo en el mes de octubre el 38% del total de las ventas del año. El total de ingresos fue \$ 6.218,26 generado por las ventas más los saldos de valores y materias primas existentes del tiempo dedicado a la experimentación y desarrollo de productos, anterior a la constitución de la compañía.
2. Respecto a los costos y gastos en los estados financieros se puede visualizar los normales generados para la puesta en marcha de una empresa, dando un total de \$ 14.365,90.
3. En el año 2019 no se contrató a personal fijo, por cuanto no justificaba la producción, que fue realizado por los mismos socios con el soporte temporal de un operario cuando lo ameritaba la producción y envasado de los lotes fabricados.

En aspectos generales del normal desenvolvimiento de la empresa podemos señalar lo siguiente:

- ✓ A finales del mes de noviembre se rompe relaciones con la Socia Patricia Cabascango y se acuerda la cesión de participaciones a partir del 1 enero 2020, por lo que el mes de diciembre se procedió perfeccionar el funcionamiento del sistema de producción-contable para la elaboración de los balances financieros con el fin de proceder a la correcta transición, lo que generó que la comercialización se la deje relegada



QUINDEPROD

- ✓ Con el sistema contable Gedesí hemos tenido muchos tropiezos porque no se ha podido completar la culminación del mismo, ocasionado por la parcial asistencia de la persona que realiza la implementación y porque se ha evidenciado falencias en el sistema; esto ha incidido en que no se pueda tomar decisiones oportunas y correctas en el desempeño de la empresa, así como que nos ha demorado la elaboración de un balance real para poder finiquitar el tema de la cesión de participaciones mencionada en el enunciado anterior.
- ✓ A mediados de diciembre se contrató a una nueva técnica con el fin de que se haga cargo del departamento de producción, que antes estaba a cargo de la socia saliente; entra a nomina a partir del 2 de enero del 2020; se iniciara la preparación de los documentos y material necesarios para empezar los tramites de obtención de las autorizaciones necesarias.
- ✓ Tenemos previsto seguir con la comercialización a través de las redes sociales y el cambio de imagen de la empresa, por lo que se volverá a contratar desde enero a un diseñador especializado.

Resultados y acciones que pongo en su conocimiento para las decisiones adecuadas.

Atentamente,

QUINDEPROD  
Firma Autorizada

ING. ROBERTO CIFUENTES QUINTANA  
GERENTE GENERAL