



"GENEROS ECUATORIANOS ECUAGENERA CIA. LTDA."

## INFORME DE GERENCIA

A LOS SOCIOS:

Dando cumplimiento en el Art. N° 263, numeral cuatro de la Ley de Compañías, esta administración se permite someter a la consideración de los señores Miembros del Directorio y de la Junta General de Socios, el informe de los principales resultados y actividades realizadas por la empresa Géneros Ecuatorianos Ecuagenera Cía. Ltda. Durante el ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2008.

El ambiente político de nuestro país durante el ejercicio económico 2008 estuvo enmarcado en un ambiente de estabilidad política, sin embargo debemos hacer memoria en lo referente a la economía mundial que se halla en una etapa de crisis a largo plazo. Debido a que en un gran porcentaje la compañía se halla ligada con los mercados internacionales ha tenido que rediseñar la estrategia comercial y productiva a fin de buscar alternativas que nos permita mantenernos como empresa en marcha.

El comercio exterior experimenta restricciones en sus operaciones como resultados de la incertidumbre y especulación de las medidas macro-económicas que adoptan las naciones. Adicionalmente, la falta de garantías para las inversión extranjera, programas que contribuyan al crecimiento de las empresa, las excesivas cargas aduaneras, la falta de políticas y normas que regulen los precios a fin de evitar la competencia desleal, la falta de apoyo gubernamental y tramites

burocráticos a los que nos hallamos expuestos entre otros factores contribuyen a que las empresas exportadoras como la nuestra sean cada vez mas riesgosa su administración.

Ante los desafíos que hoy se presentan como efectos de la consolidación y globalización de los mercados, esta empresa ha intensificado su proceso de planeación estratégica con un enfoque hacia La Calidad Total, Servicio al Cliente y Postventa, como valor agregado al producto, como ya lo manifestamos anteriormente la problemática gubernamental y la competencia desleal, es imprescindible que esta compañía como lo esta haciendo, que busque otras estrategias de negocio que nos permita mantenernos en el mercado. Estas políticas y alternativas deberán permitirnos continuar en el mercado con un crecimiento racional y sostenible.

Un aspecto fundamental de preocupación de esta administración es la dificultad que existe en la obtención de permisos de exportación de especies (CITES), otorgadas por el Ministerio del Ambiente, procedimiento que al 31 de diciembre de 2008 se lo realizaba en la ciudad de Quito, y que como ya lo mencionamos en líneas anteriores nos ha obligado a buscar una alternativa de negocio en el mercado nacional.

Si bien es cierto, que hemos buscado alternativas de negocio en el mercado nacional, es también, nuestra preocupación como empresa y como ecuatorianos la falta de ingreso de divisas a nuestro país a fin de aportar con un granito de arena en la balanza comercial.

De la gestión realizada por mí administración en el periodo anterior la he clasificado en los siguientes puntos:

Principales Acciones realizadas por la Administración.-

- ✓ Dentro de las principales acciones que se debieron tomar en consideración y que se tuvo que realizar fue la consolidación del mercado nacional que en la actualidad se halla a la par con las exportaciones, sin embargo no es nada halagador las cifras obtenidas si las comparamos con años anteriores en los cuales las exportaciones representaban casi un 100% y por tanto mejores réditos para la Empresa.
  
- ✓ En relación a la Calidad Total y Servicio al Cliente la administración en este periodo que se reporta tuvo la necesidad de incorporar personal interno y externo calificado a fin de consolidar nuestros objetivos, buscando fortalecer el control interno en todos los niveles administrativo-productivo y financiero de la Empresa. Sin embargo, debemos tener presente que estos procesos de implantación tienen un tiempo de maduración y sus resultados se estima se podrán evaluar en los próximos periodos. Sin embargo debemos mencionar que la respectiva implementación se la está desarrollando de manera ordenada y planificada, así también, debemos anotar que en determinado momento se ha tenido que rediseñar la estrategia a fin de asegurar su cumplimiento.
  
- ✓ En el área financiera se fijo como objetivo la disminución y/o control de los gastos, tomando como política que austeridad no es sinónimo de eficiencia administrativa.
  
- ✓ La empresa ha planificado un incremento en su proceso productivo que se consolidara para el próximo periodo, y que comprende la construcción de nuevos invernaderos, para lo cual deberá buscar fuentes de financiamiento a largo plazo y que existe la expectativa de ejecutarlo con la Corporación Financiera Nacional.

- ✓ La empresa dentro de su responsabilidad social y por legislación ha cumplido estrictamente con sus deberes en lo referente a pago de impuestos, contribuciones, obligación con el Seguro Social, Superintendencia de Compañías, Servicio de Rentas Internas, Municipalidad y demás organismos.
- ✓ La administración ha dado estricto cumplimiento de las disposiciones de Junta General y demás órganos de control.

Pongo a consideración de los Socios, Directores, Comisario y demás organismos de control pertinentes el presente informe, es mi recomendación que los respectivos estados financieros sean aprobados.

Es importante destacar el apoyo incondicional y oportuno de los organismos de control, jefaturas y personal de apoyo que en el día a día contribuyen para el crecimiento de esta empresa.

Cuenca, Abril 6 de 2.009

Atentamente,



Sra. Ingrid Suarez de Portilla  
GERENTE GENERAL