

# “GENEROS ECUATORIANOS ECUAGENERA CIA. LTDA.”

## INFORME DE GERENCIA

### A LOS SOCIOS:

Dando cumplimiento en el Art. N° 263, numeral cuatro de la Ley de Compañías, esta administración se permite someter a la consideración de los señores Miembros de La Junta General de Socios, el informe de los principales resultados y actividades realizadas por La Empresa Géneros Ecuatorianos Ecuagenera Cía. Ltda. Durante el ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2007.

El ambiente político de nuestro país durante el ejercicio económico 2007 estuvo marcado por fuertes presiones e intereses partidistas y de grupos económicos debido a que en ese periodo el país se encuentra en un proceso de elecciones que mantiene al país en esa expectativa. El proceso en el que se encuentra la revisión de la Constitución ha provocado en el exterior restricciones en sus operaciones como resultados de la incertidumbre y especulación de las medidas macro-económicas que adoptan las dignidades gubernamentales. Adicionalmente, la falta de garantías para la inversión extranjera, programas que contribuyan al crecimiento de las empresas, las excesivas cargas aduaneras, la falta de políticas y normas que regulen las Operaciones de las Empresas Exportadoras de Orquídeas, genero que se halla sometido a Regímenes Especiales de manejo, La Empresa ha tenido que hacer grandes esfuerzos por mantenerse como una Empresa en Marcha., principio fundamental para las empresas en crecimiento.

Ante los desafíos que hoy se presentan como efectos de la consolidación y globalización de los mercados, esta empresa ha intensificado su proceso de planeación estratégica con un enfoque hacia La Calidad Total y Servicio al Cliente, como valor agregado al producto, como ya lo manifestamos anteriormente la problemática gubernamental y la competencia desleal es imprescindible que esta compañía como lo está haciendo, busque otras estrategias de negocio que nos permita mantenernos en el mercado. Estas políticas y alternativas nos permitirán continuar en el mercado con un crecimiento racional y sostenible.

De la gestión realizada por mí administración en el periodo anterior la he clasificado en los siguientes puntos:

Principales Acciones realizadas por La Administración.-

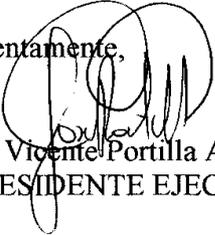
- ✓ Dentro de las principales acciones que se debieron tomar en consideración y que se ha tenido que realizar ha sido la constante lucha con el Ministerio del Ambiente.
- ✓ En relación a La Calidad Total y Servicio al Cliente la administración en este periodo que se reporta tuvo la necesidad de incorporar personal interno y externo calificado a fin de consolidar nuestros objetivos, buscando fortalecer el control interno en todos los niveles administrativo-financiero de La Empresa. Sin embargo, debemos tener presente que estos procesos de implantación tienen un tiempo de maduración y sus resultados se estima se podrán evaluar en los próximos periodos.
- ✓ En el área financiera se fijo como objetivo la disminución de este rubro a lo estrictamente necesario y por ende se experimenta bajas de la carga financiera.
- ✓ Debo informar que La Compañía ha dado un estricto cumplimiento con los organismos de control tales Servicio de Renta Internas, Seguridad Social, Supe Intendencia de Compañías, Ministerio de Trabajo, Ministerio del Ambiente y otros.
- ✓ En relación a periodos futuros se fija como objetivo el establecer como meta la obtención de estados financieros en el mejor plazo posible, incrementar los controles en el área financiera, producción, recursos humanos, ventas nacionales y del exterior. Es imprescindible que La Compañía actualice sus procesos de coste y producción a fin de medir la eficiencia administrativa y producción.

Pongo a consideración de los Socios, y demás organismos de control pertinentes el presente informe, es mi recomendación que los respectivos estados financieros sean aprobados.

Es importante destacar el apoyo incondicional y oportuno de los organismos de control, jefaturas y personal de apoyo que en el día a día contribuyen para el crecimiento de esta empresa.

Gualaceo, Abril 25 de 2008

Atentamente,



Sr. Vicente Portilla Andrade  
PRESIDENTE EJECUTIVO

ECUAGENERA CIA. LTDA.

*José Portilla A.*  
PRESIDENTE EJECUTIVO