

ECUAGENERA CIA LTDA
ORQUIDEAS DEL ECUADOR.
TELF: 593-7-255237 FAX: 593-7-255236
P. O. BOX: 01-01-1110
E-MAIL: ecuagene@c.ecua.net.ec
GUALACEO - AZUAY - ECUADOR.

Gualaceo 1 de Marzo de 2003

Señores
Junta General de Accionistas de ECUAGENERA Cia. Ltda.
Presentes

Con mi consideración:

De conformidad a las disposiciones legales me permito, en mi calidad de Presidente Ejecutivo de la empresa, presentar mi *Informe Anual* correspondiente al período económico Enero – Diciembre 2002.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO.

De conformidad a los objetivos propuestos por la Junta General al iniciar este período, estos se han cumplido conforme explico a continuación.

A).- AREA DE PRODUCCION

1.- **Nuevas especies de plantas.**- Ha sido interés de la empresa el mantener un crecimiento progresivo en el número de especies de plantas que cultivamos en nuestra plantación. En la actualidad contamos con alrededor de 1650 diferentes especies identificadas de orquídeas nativas de Ecuador a mas de unas 220 especies botánicas y alrededor de 100 variedades de híbridos provenientes de otros países. En el presente año el incremento ha sido de aproximadamente 20 nuevas especies.

2.- **Mejoramiento en capacidad de reproducción en laboratorio.**- Nuestro laboratorio fue remodelado para ampliar su capacidad operativa. Al momento estamos en capacidad de reproducir mensualmente una cantidad aproximada de 30.000 plantas. Esta actividad se la realiza preferentemente en especies con menor población en nuestros invernaderos. También cabe destacar que hemos realizado reproducción con nuevos híbridos producto de investigación en nuestras plantaciones.

3.- **Mejoramiento en la calidad productiva.**- Es interés de la empresa el mantener nuestro bien ganado prestigio de una producción de calidad, lo que nos ha merecido el reconocimiento y aceptación de nuestros clientes tanto en el país como en el exterior. Para ello es preciso contar con áreas suficientemente amplias que ofrezcan las mejores condiciones para la producción. En este año hemos logrado la instalación de un nuevo invernadero en un área de aproximadamente 1080 m². Además constantemente se realizan pruebas para descubrir las mejores condiciones ambientales, climáticas, de temperatura, humedad, luminosidad y otras para un cultivo exitoso en cada especie.

4.- **Infraestructura de riego.**- Durante el presente año se ha logrado tecnificar nuestro sistema de riego mediante un sistema por aspersión en aproximadamente 10000 m² de plantación. En cuanto a la provisión de agua sigue siendo una de nuestras debilidades debido a que dependemos del sistema de agua de la comunidad el mismo que no es totalmente confiable. Seguimos buscando una mejor opción que probablemente será tener, en el futuro, nuestro propio proyecto de provisión de agua para la empresa.

5.- **Nuevos sustratos.**- Se ha realizado varias pruebas para obtener nuevas formulas en los sustratos que se utiliza para el cultivo de las plantas, siempre bajo el principio de sustitución de material que son extraídos de la naturaleza. Hemos realizado los primeros intentos mediante la utilización del pitmoss y para este nuevo periodo prevemos realizar pruebas con la utilización de corteza de coco.

B).- AREA DE VENTAS

6.- **Mercado interno.**- En lo referente al área de ventas en el país, se ha logrado un considerable incremento en nuestra participación en diversos eventos a nivel nacional, como exhibiciones, ferias, conferencias, lo que nos ha permitido ir ganando espacios en el mercado interno.

7.- **Mercado externo.**- En el campo de las exportaciones se ha logrado incrementar considerablemente las mismas en base a la participación en varios "shows" internacionales. Con este propósito hemos fortalecido nuestro sitio en la red dinamizando y ampliando nuestra página "web" tanto con información adicional como en base de ofertas especiales para nuestros clientes.

C).- IMAGEN CORPORATIVA

8.- **Folletos técnicos informativos.**- Para mejorar la imagen corporativa se ha utilizado como estrategia la difusión de folletos informativos con diversos aspectos del cultivo de las plantas que nuestra empresa produce. Ello ha permitido, además, ofrecer un producto adicional a nuestros clientes y asegurar su total satisfacción.

9.- **Conferencias y programas de capacitación.**- Como uno de los aportes de la empresa a la colectividad se ha llevado a efecto durante este año una serie de conferencias relativas al cultivo de orquídeas y dirigidas a todo tipo de personas amantes de estas plantas. En las mismas hemos contado con la presencia de importantes expositores nacionales y extranjeros y con la participación de un interesante número de personas interesadas.

D).- AREA DE RECURSOS HUMANOS

10.- **Especialización en actividades de trabajo.**- Ha sido interés de la empresa el preparar técnicamente a su personal asignándole actividades específicas para lograr, en lo posible, su especialización en determinada actividad. Debemos aclarar que este es un proceso todavía en marcha y que es preciso mantenerlo en el futuro.

11.- **Programas de motivación al personal.**- Uno de los aspectos a los que mayor importancia se ha concedido es el mantener al personal de la empresa en un alto nivel de motivación. Con este propósito se ha establecido un programa de capacitación permanente mediante talleres semanales en los que se abarcan temas tanto de motivación como de mejoramiento en sus relaciones interpersonales.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL.

En todo momento la administración de la empresa ha estado vigilante sobre el cumplimiento de las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas de la empresa, lo que se desprende del informe de cumplimiento de objetivos anteriormente expuesto.

Existen ciertos hechos que se pueden considerar especiales durante el ejercicio económico materia de este informe.

En el ámbito Administrativo se estableció como prioridad la necesidad de reacondicionar el área física de las oficinas de administración, lo que se logró con éxito, contando en la actualidad con oficinas más funcionales que permiten mejorar la operatividad general del área administrativa.

En el ámbito laboral se ha reestructurado el Organigrama General de la empresa elaborándose un nuevo Orgánico Funcional que facilita el distributivo de tareas y el control de su ejecución. Cada vez estamos logrando mejorar la especialización en el trabajo, de preferencia en el área de Producción, en donde resulta indispensable capacitar al personal en áreas específicas para beneficiar su rendimiento.

En el ámbito legal lo más destacable ha sido la legalización del incremento de capital e inclusión de nuevo socio, aprobada el 9 de Julio del 2002. A partir de esa fecha el nuevo capital social de la empresa asciende a CINCO MIL dólares (\$ 5.000,00)

SITUACION FINANCIERA

La situación financiera de la empresa se presenta en los Estados Financieros que se adjuntan, de los mismos que es posible obtener la siguiente información comparativa:

Análisis Comparativo del Estado de Situación Financiera

	AÑO 2001	AÑO 2002	DIFERENCIA	%
ACTIVO	9.716.25	53.319.42	43.603.17	448.70
ACTIVO CORRIENTE	106.81	31.353.18	31.246.37	29.254
ACTIVO FIJO	9.609.44	21.966.24	12.356.80	128.60
PASIVO	2.428.99	38.468.33	36.039.31	1.484
PASIVO CORRIENTE	2.428.99	14.498.97	12.069.98	496.90
PASIVO DE LARGO PLA .	-----	22.000	22.000	-----
PASIVO DIFERIDO	-----	1.969.33	1.969.33	-----

Análisis Comparativo del Estado de Resultados

	AÑO 2001	AÑO 2002	DIFERENCIA	%
INGRESOS	45.463.57	183.323.87	137.860.30	303
EGRESOS	44.386.77	173.974.06	129.587.29	292
COSTO DE VENTAS	23.611.27	70.307.83	46.696.56	198
UTILIDAD NETA	1.076.80	9.349.81	8.273.01	768
UTILIDAD GRAVABLE	915.28	7.947.34	7.032.06	768

Se puede ver claramente que existe un incremento considerable en la operatividad de la empresa, lo que se manifiesta en un substancial aumento de nuestras ventas y, consecuentemente, de nuestros ingresos

Esto implicó también un incremento de nuestro Capital de Trabajo, que para el final de ejercicio económico alcanza los 16.854.21 dólares (Activo Corriente -31.353,18- menos Pasivo Corriente -14.498,97-)

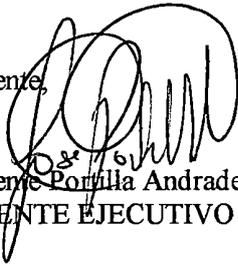
Esto lo hemos logrado vía endeudamiento, a través del aporte de socios para futuras capitalizaciones. Es posible que, de mantenerse esta tendencia de incremento de ventas, sea necesario mejorar nuestra capacidad operativa, y en poco tiempo la empresa requiera un nuevo incremento de capital que oportunamente la Junta General de Accionistas deberá analizar y decidir.

Evidentemente que nuestro crecimiento en la operatividad de la empresa genera, por otra parte, un aumento de gastos. Sin embargo, la relación ingreso – gasto permite ver un buen manejo de los recursos que provinieron del endeudamiento.

Se adjunta, adicionalmente, el Informe de Comisario para que sea detenidamente analizado por la junta, y en base de esta información se puedan tomar las decisiones mas oportunas.

En cuanto al destino de la utilidades mi personal recomendación es de que las mismas se destinen en un 100 % a incrementar el rubro de reservas, recursos que nos permitirán seguir incrementando nuestro potencial productivo.

Atentamente,



José Vicente Porfilla Andrade
PRESIDENTE EJECUTIVO