

INFORME DE GERENCIA:

A LOS SEÑORES SOCIOS:

El año 2004 se empezó con dificultad, ya que la competencia cada vez fue mayor, por un lado las cadenas de farmacias, las cuales hacen negociaciones directas con los laboratorios, quedando las distribuidoras y el resto de farmacias relegadas, ya que los descuentos son mayores. Por otro lado las distribuidoras nacionales cada vez comercializan con descuentos en unidades, por lo que nosotros también tuvimos que hacer lo mismo, dejando una menor rentabilidad.

En cuanto a la infraestructura de la empresa es muy pequeña, ya que la única forma de competir y permanecer en el mercado es dando un mejor servicio a los clientes, lo que hizo que tengamos que trabajar con mayor número de personal, necesitando más espacio físico, por ello se comenzó a planificar y realizar los planos correspondientes para ver si en el año 2005 se empieza a edificar nuevas bodegas y oficinas más adecuadas, esto ha significado gastos adicionales, pero que en un futuro nos permitirá trabajar con mayor eficiencia.

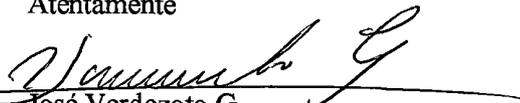
En cuanto a los proveedores, también se dieron algunos cambios: Grupo Pharma se tuvo que dejar por cuanto el trato comercial era inferior que con los distribuidores nacionales. También la línea de Schering Ecuatoriana se dejó en el mes de mayo, lamentablemente por que los cupos de compra eran elevados y la utilidad que quedaba para la empresa era muy baja, por lo que no era conveniente seguir con dicha línea. En el caso de Roche Pharma, el dejar esta línea fue un duro golpe, ya que desde septiembre pasó a la Distribuidora Leterago en forma exclusiva y nos quedamos al margen. Para compensar tuvimos que tomar otras líneas como Pharmabrand en el mes de Junio, Schering Plough en septiembre. Con Recalcine realizamos un nuevo convenio en el mes de octubre, quedando como distribuidores exclusivos para el austro, todo esto permitió compensar en algo las ventas perdidas con las otras líneas.

En el año 2004, tratamos de disminuir los créditos bancarios ya que el margen de comercialización fue menor

Debo indicar también que se realizó la capitalización de las utilidades no distribuidas con este fin, correspondientes al año 2003 por \$ 70.000,00.

A pesar de las dificultades que se presentan permanentemente, es mi deseo continuar trabajando con esmero y dedicación, para seguir hacia delante, como ha sido siempre nuestro objetivo

Atentamente



José Verdezoto G.
GERENTE