

# **Informe de Gerencia General Proexponente S.A.**

## **Ejercicio Económico 2019**

### ***Introducción***

Estimados miembros accionistas de la compañía Proexponente S.A., en mi calidad de Gerente General someto a su consideración el informe correspondiente a la gestión del ejercicio económico 2019.

### ***Análisis de Estrategia 2019***

Durante el primer semestre del año se trabajó en cumplir los requisitos básicos para que la empresa pueda operar entre ellos el proceso de constitución plena, contratación de servicios contables, adquisición de insumos de oficina, cumplimiento ante el Ministerio de Trabajo e Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social en lo que respecta al sueldo y afiliación del Gerente General.

La oferta inicial de la empresa durante el ejercicio 2019 fue el desarrollo de software, la venta de consolas de videojuegos y servicios de capacitación técnica los cuales fueron entregados a la brevedad posible y en los tiempos adecuados para obtener una completa satisfacción en los clientes.

Durante los últimos meses del año se identificó la gran oportunidad de incursionar en el desarrollo de tecnología de punto para la industria financiera por lo cual se tomó la decisión de iniciar la acreditación como Auxiliar Financiero para las instituciones de Economía Popular y Solidaria del país.

Es necesario considerar que a raíz de esta decisión, que sin duda tiene grandes proyecciones en el mercado ecuatoriano, la empresa comenzó a tener una baja en ventas y esto se debe a que mientras la acreditación ante el ente regulador correspondiente, en este caso la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria, no esté completa entonces la empresa no podría cerrar contratos con clientes que ya se encuentran interesados añadiendo que la inversión en servicios legales ha sido considerable.

El año 2019 se puede resumir en una etapa de sumo aprendizaje pero sobretodo de transición para que la empresa pueda comenzar otorgando tecnología de vanguardia e inicie proyectos más grandes por lo cual la gerencia general ha implementado iniciativas que han generado grandes resultados entre ellos: obtener una gran cercanía con la Confederación de Cooperativas de Colombia, obtener un aliado tecnológico en Paraguay, el premio como segunda mejor Startup Fintech Latinoamericana con un pase directo al siguiente evento en México y el premio como una de las mejores iniciativas Fintech en Ecuador para el segmento de inclusión financiera para luego firmar un convenio de cooperación con la Red de instituciones Financieras para el Desarrollo, atraer el interés del Banco de Guayaquil, entre otros.

### ***Reportes Financieros***

El Balance General del año 2019 demuestra una pérdida de \$ 430.05 USD (dólares de los Estados Unidos De América) los cuales son una cantidad mínima considerando que la empresa se proyecta a obtener una recuperación exponencial durante el año 2020 una vez que cierre contratos con las instituciones financieras tanto en Ecuador como en Colombia.

En el estado de ganancias y pérdidas se puede reflejar un déficit de \$ 1,230.05 USD (dólares de los Estados Unidos De América) debido a que la mayor cantidad de egresos generados son por el pago de honorarios profesionales y de sueldo de gerencia general, sin embargo estos valores serán reconocidos a aquellos socios que han prestado su trabajo y no tienen inconveniente en esperar mientras la empresa finalmente cierre ventas más significativas.

### ***Planificación Estratégica 2020***

Durante el Año 2020 se propone completar las acreditaciones necesarias ante la Super Intendencia de Economía Popular y Solidaria, la Super intendencia de Bancos y el Banco Central del Ecuador para poder ejecutar proyectos grandes con la industria financiera ecuatoriana donde los principales clientes potenciales en espera son: Cooperativas y Bancos de la Red De Instituciones Financieras para el Desarrollo, Banco de Machala, Banco de Guayaquil y Produbanco.

Con respecto al mercado colombiano se a obtenido una gran oportunidad para ejecutar un proyecto con las cooperativas colombianas en alianza con el Sistema de Pago Cooperativo Visionamos para lo cual se cumplirá con la apertura de una oficina de Representación de la empresa en Colombia más los requisitos que maneje la Superintendencia Financiera y Superintendencia Solidaria.

Finalmente el año 2020 propone una gran oportunidad para, no solo ser proveedor de instituciones financieras, sino para implementar un producto tecnológico independiente con fines de inclusión financiera.

### ***Conclusiones***

- Implementar una estrategia de proveedor de soluciones tecnológicas para la industria financiera implica un periodo aproximado de 1 año mientras se cumplen todas las acreditaciones necesarias bajo la legislación de cada país.
- Los resultados financieros de la compañía reflejan un buen manejo del capital de los socios y cifras manejables para asegurar una pronta recuperación.
- El año 2020 significa el año donde el retorno de la inversión de los socios se verá venir con operaciones en Colombia y en Ecuador simultáneamente.

Atentamente



Andrés Castrillón

Gerente General Proexponente S.A.