

## INFORME DE GERENCIA

### A los señores Socios de Somedica Cia. Ltda.

Señor Presidente, Socios de SOMEDICA CIA.LTDA., en Cumplimiento a lo que dispone la ley de Compañías, en relación a los Estatutos Sociales y como Gerente de esta empresa, pongo a consideración de ustedes el informe de actividades correspondiente al ejercicio económico del 1 de Enero al 31 de Diciembre 2019.

Esta administración, coordinadamente con los departamentos que componen la empresa ha venido brindando los servicios de auditoría, comercialización-marketing, soporte y mantenimiento de sistemas y equipos de computación, a las empresas de la Corporación Médica Monte Sinaí, adicionalmente ha incrementado la rentabilidad de la compañía por la venta de servicios médicos a las compañías de seguros médicos privados. Los resultados presentados por los ingresos son los siguientes:

TIPO DE SERVICIO	2018	2019	% CREC.
ASESORIAS CORPORATIVAS Y SISTEMAS	377.922,72	336.543,00	-10,9%
ASEGURADORAS Y CHEQUEOS	186.446,46	242.305,00	29,96%

La disminución de los ingresos en las asesorías se debe a que en el año 2019 se mantuvo como prioridad la disminución de los gastos en las compañías consecuentes de las inversiones que cada una tiene actualmente en diferentes proyectos, sin embargo el incremento de los ingresos por la venta de servicios médicos a las compañías de seguros médicos cubren el déficit generado.

Los convenios con aseguradoras y venta de chequeos médicos, vienen generado un rendimiento para la compañía pero adicionalmente un flujo importante de pacientes a la consulta externa y a las empresas de servicios, teniendo un incremento individual de los ingresos por este concepto principalmente, Hospital, Laboratorio, Imágenes y Farmacia. En comparación del año 2018 donde se atendieron 4279 pacientes en el año 2019 se atendieron 6203 pacientes lo que da como resultado un crecimiento del 45%, esto sustenta el trabajo del departamento y da una referencia para los siguientes años en relación a la venta de servicios médicos en el sector privado, entendiéndose que las compañías aseguradoras están incrementando potencialmente los afiliados.

Actualmente nuestro principal cliente es Confiamed, y tenemos derivación de pacientes de Prestasalud, Humana, BMI-Mas Ecuador, Salud S.A., Coris, AyG Metropolitana, Transmedical, y

Ecuasistencia, Liberty, Equivida, Coris y la Asociación de Empleados de la Universidad de Cuenca (APUC), teniendo pendiente cerrar el contrato con Ecuasanitas. Dentro de estos ingresos se ha mantenido la venta de chequeos escolares y chequeos preventivos, y se ha ofertado la venta de servicios médicos a diferentes instituciones que requieren chequeos ocupacionales. Es importante destacar que Somedica ha sido el canal para la firma de los convenios Hospitalarios y de Farmacia.

Esta administración a más de buscar oportunidades para maximizar los ingresos ha mantenido un control del gasto operativo, permitiéndonos tener una utilidad al final del ejercicio de 80,695,43 dólares.

Dentro de los servicios prestados, se ha evidenciado un desarrollo en la planificación promocional de los servicios, misma que conjuntamente con las administraciones de las empresas, condominios y la empresa de publicidad, se han establecido prioridades, como son la promoción de los servicios de las empresas de la corporación, y concedores que los flujos de clientes de las empresas están representados en un porcentaje importante por la derivación de pacientes de médicos de consulta externa, se han generado publicaciones en los canales promocionales donde se promocionan las especialidades médicas de los condominios, todos los gastos promocionales han sido aprobados por las administraciones y el Directorio de Somedica, en el presupuesto anual. Los canales publicitarios que hemos mantenido son; redes sociales (Facebook y Instagram), Mailyng interno, radio, prensa escrita, brigadas médicas, y eventos sociales tanto para clientes internos como externos.

El departamento de auditoría, ha desempeñado actividades de control y asesoría a cada una de las administraciones de las empresas del grupo, para lo cual dentro de la planificación anual se considera dos auditorías integrales a las empresas del grupo, la primera a partir del mes de julio, donde se realiza la revisión de los documentos contables por la compra de bienes y servicios, revisión de registros contables y egresos de bancos, conciliaciones bancarias, revisión de pago de planillas e impuestos al SRI, revisión de ingresos por ventas y depósitos en bancos, revisión de pago de predios, patentes y pago de 1,5 por mil sobre los activos, revisión de carpetas de ingresos de personal y liquidaciones de personal, revisión del libro de actas y expedientes de Directorio, la segunda auditoría se la realiza a partir del mes de enero con el cierre del ejercicio fiscal, donde a más de revisar los documentos citados en la primera auditoría, se revisa los balances de las empresas y movimientos de las cuentas contables, revisión, roles de pago, inventarios trimestrales en laboratorio e imágenes, así como inventarios anuales en Hospital y Farmacia, en estas dos empresas a más de los inventarios generales se realizan inventarios parciales semanalmente, revisión de cartera por cobrar del hospital dos veces al año, preparación de balances de las empresas del grupo para la consolidación en la Holding, preparación de los valores patrimoniales de los socios de todas las empresas para la declaración anual, revisión anual de los valores a pagar por concepto de dividendos a los socios y accionistas, revisión de obligaciones a pagar a los trabajadores como son utilidades, décimo cuarto y décimo tercer sueldo, manejo de pólizas y siniestros de todas las empresas, asesorías societarias para aumento de capital, revisión de convocatorias de Juntas, asesorías contables, societarias y tributarias, entre otras actividades.

El departamento de sistemas divide sus funciones en dos actividades, una como soporte y mantenimiento y otra como desarrollo, programación y soporte de software, actividades que están respaldadas en ordenes de trabajo las cuales se cuantifican en el siguiente cuadro:

EMPRESA	ORDENES DE TRABAJO 2019	%
AUSTROIMAGENES S.A.	203	9%
CEDAPSINAI	35	2%
CONDominio TORRE I	46	2%
CONDominio TORRE II	112	5%
HOMSI HOSPITAL MONTE SINAI	789	36%
NEUROLAB S.A. LABORATORIO DE NEUROFISIOLOGIA CLINI	62	3%
SINAI FARM	339	16%
SINAILAB S.A.	349	16%
SOCIEDAD MEDICA DEL AUSTRO SOMEDICA CIA. LTDA.	231	11%
<b>Total general</b>	<b>2166</b>	<b>100%</b>

El patrimonio de la empresa se encuentra respaldado por los activos de la compañía, así como las obligaciones del pasivo, manteniendo la liquidez necesaria para el desarrollo de las actividades de la empresa. En lo referente a la cuenta del pasivo DIVIDENDOS POR PAGAR A LAGO PLAZO, el saldo al 31 de diciembre es de 198.147,45 dólares, obligación que a inicios del 2019 estaba en 294.147,45 dólares, por lo que en este periodo se ha cancelado 96.000 dólares a los socios.

En el orden legal en lo referente a los aspectos laborales contamos con el asesoramiento del Dr. David Mera y Dr. Teodoro González.

Agradezco la oportunidad brindada por el Presidente de la empresa, Dr. Emanuel Coronel los miembros del Directorio, Socios y todo los colaboradores que han contribuido con el logro de los objetivos propuestos por esta administración.

Pongo a disposición de la Junta General de Socios de Somedica Cia. Ltda. el informe de Gerencia.

Atentamente,



Ing. Leonardo Sánchez Correa.

**GERENTE SOMEDICA CIA. LTDA.**

Cuenca, 18 de mayo del 2020