

## INFORME DE GERENCIA PARA LOS SEÑORES SOCIOS DE LA COMPAÑÍA – SOCIEDAD MEDICA DEL AUSTRO - SOMEDICA CIA. LTDA.

Señor Presidente, señores Directores, distinguidos socios de SOMEDICA CIA. LTDA., en cumplimiento a lo que dispone la ley de Compañías y al artículo trigésimo sexto literal c) de los Estatutos Sociales y como Gerente de esta empresa, me permito poner a consideración el informe de actividades correspondientes al ejercicio económico del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2013.

### AREA ADMINISTRATIVA – FINANCIERA

Conjuntamente con los miembros del Directorio se ha planificado de una manera eficiente y oportuna las actividades para la consecución de los objetivos planteados y por ende los resultados que se esperan obtener en un mediano y largo plazo; los cuales nos permitan mantenernos a la vanguardia en los servicios de salud, ya que dentro del Monte Sinai se brinda de una manera integral el servicio, satisfaciendo las necesidades de nuestros usuarios: médicos y pacientes, con un equipo de profesionales altamente calificados y con equipos médicos cuya tecnología es de última generación.

En el transcurso de este ejercicio económico, se ha cumplido con lo dispuesto por la Superintendencia de Compañías, y la Junta General de Socios. Durante el ejercicio económico del año 2013 los miembros del Directorio en sesiones regulares han tomado resoluciones que han servido para la buena marcha de la empresa.

En el orden legal contamos con el asesoramiento de nuestro abogado el Dr. Marcelo Coello para los aspectos societarios, y el buffet Cordero y Asociados para los temas laborales y tributarios.

En el mes de **Enero**, Somédica realizó la suscripción de acciones de Austroimágenes y Sinailab, luego de que accionistas de esas empresas no realizaron el aumento de capital, de esa manera se incrementó el capital para nuestra empresa en el 1,33% en Austroimágenes y 2,05% en Sinailab.

Se adquirió el 50% de acciones de la empresa NEUROLAB la cual brinda el servicio de Neurofisiología Clínica, cuyo valor patrimonial es de \$ 117.646.

Se analizó conjuntamente con el Gerente del Hospital las observaciones emitidas por Control Urbanístico en cuanto a los proyectos de construcción de la Torre III – Hospital y Torre IV – Consultorios y Parqueaderos.

En el mes de **Febrero**, se aprobó el Presupuesto de Marketing y Publicidad Corporativo para el año 2013 el cual fue por \$ 110.000,00

En este mes se presentó el Proyecto para la Certificación de Calidad ISO 9001:2008, el cual se implementará para todas las empresas de la Corporación, y cuya herramienta el momento de obtener la Certificación nos permitirá buscar la Acreditación Internacional con JOINT COMMISSION.

En **Marzo** se analizaron los estados financieros correspondientes al año 2012, los cuales son presentados previamente a la Junta General de las empresas. Se aprobó la venta de paquetes accionarios de las empresas Austroimágenes, Cedapsinaí y Sinailab, con la finalidad de incorporar a nuevos médicos derivadores, lo cual generará mayores ingresos o para cada empresa y rentabilidad para los accionistas.

Se revisó el presupuesto y los valores a cobrar por Asesorías del Staff Corporativo a cada empresa del grupo, considerando que el gasto que se genera en Somédica debe ser costeado entre todas las empresas de la Corporación, ya que Somédica es la empresa que controla y planifica, para que la dirección de cada empresa marche de una manera correcta y eficiente.

En **Abril** se dio a conocer la renuncia del Gerente del Hospital y Farmacia, para lo cual la Gerencia General de Somédica asumió funciones conjuntamente con los Presidentes de HOMSI y Sinaifarm, administrando las compañías hasta que se contrate a los nuevos gerentes para esas empresas.

Adquirimos el 1% de acciones de Laboratorio Clínico a la misma empresa Sinailab, ya que dentro de sus inversiones constaba con acciones propias.

En este mes se obtuvo por parte del Municipio de Cuenca, la aprobación del Ante Proyecto de Construcción de la Torre III y IV, para lo cual la Gerencia de Somédica conjuntamente con el Presidente del Hospital contrataron a los profesionales que nos ayuden con los Estudios Eléctricos, Hidrosanitarios, Estructurales y de Impacto Ambiental, los cuales son un requisito fundamental para la presentación del Proyecto Definitivo.

Se realizó conjuntamente con la Gerencia de Sinailab, el proyecto para abrir un Laboratorio Clínico y Patológico en la ciudad de Azogues; a su vez se presentó el proyecto para la remodelación de la casa de Repreaustro, el área de subsuelo del Hospital y los Quirófanos, con la finalidad de optimizar los espacios físicos, y con ello incrementar el servicio de hospitalización.

Se compró el paquete accionario del 0,22% del Hospital al Dr. Omar Sarmiento; adicionalmente se renovó el Seguro de Asistencia Médica para los Socios Fundadores.

En el mes de **Mayo** se empezó con el proceso de selección y reclutamiento de candidatos para la Gerencia del Hospital, el cual fue un trabajo conjunto con el departamento de RRHH y la Presidencia del Hospital.

El Monte Sinaí al ser parte del ACHPE – Asociación de Clínicas y Hospitales Privados del Ecuador, y como miembro del Directorio de ese organismo participa en reuniones periódicas, para lo cual al no existir Gerente en el Hospital, mi persona viajó a Quito a un Directorio ampliado en el cual se mantuvieron reuniones con representantes del IESS y MSP, con la finalidad de dar a conocer el malestar causado por el retraso en el pago por los servicios prestados al sector de salud público.

En **Junio**, se presentó al Directorio de Somédica y el HOMSI la terna de candidatos para la Gerencia del Hospital y las condiciones de cada uno de ellos. En este mes se aprobó la Remodelación de la Casa que es propiedad de Repreaustro.

Se analizó conjuntamente con el Directorio de Somédica y el HOMSI la distribución de Utilidades Retenidas del Hospital, la cual consistió en Capitalizar a la empresa por un valor de \$ 1.806.685,44 el cual corresponde a: Ajustes NIIFs – Utilidad Re expresada y Reserva de Capital NIIFs; al incrementar ese valor el Capital Social del Hospital pasaría ser de \$ 3.336.142,69, lo cual es muy atractivo para el mercado financiero considerando que el Hospital va a construir y requiere de un financiamiento ya sea por parte de la banca o a través de emisión de obligaciones. Por concepto de utilidades retenidas de los años 2007, 2008, 2009 y el 50% del 2010 cuyo valor asciende a \$ 521.763,81 se planteó que sea repartido a los accionistas. Quedando como saldo dentro de las Utilidades Retenidas del Hospital el valor de \$ 1.529.457,25, el cual puede ser entregado mediante acciones de las empresas Sinaifarm, Austroimágenes, Cedapsinaí, Sinailab y Udicam.

En **Julio** se realizó la contratación ya del candidato para la Gerencia del Hospital y el cual comenzará con sus funciones a partir del 15 de agosto. Se analizaron los estados financieros del año 2012 de la empresa Sinaifarm.

En **Agosto** conjuntamente con el Directorio de la empresa se aprobó para que un solo Broker de Seguros maneje las pólizas de todas las empresas del grupo.

En la empresa Austroimágenes se aprobó la devolución de \$ 250.000 a los accionistas; los cuales correspondían a Aportes a Futura Capitalización, el cual le corresponde a Somédica cerca de \$ 145.000,00 los cuales fueron entregados en pagos parciales, esto con la finalidad de que esa empresa no pierda mucha liquidez.

En **Septiembre** se aprobó la contratación de una Secretaria Ejecutiva para la Gerencia de HOMSI de acuerdo a su requerimiento; y conjuntamente con el Gerente del Hospital se analizó como serán entregados los valores por concepto de Dividendos de Utilidades Retenidas de esa empresa, con la finalidad de no desfinanciarle al Hospital y afectar el flujo y liquidez de la empresa.

En **Octubre**, se presentó al Directorio el Proyecto para brindar el Servicio con Médicos Generales para Atención Primaria y la entrega de medicamentos a través de Transferencias para el IESS, el cual generará ingresos mensuales de \$ 32.000 aproximadamente y dejando una utilidad a Somédica equivalente al 22%; este servicio se lo brindará con 3 médicos generales los cuales estarán en consultorios de la Torre II. Pero adicional a ello se pretende abrir Centros Médicos de Atención Primaria para Afiliados al IESS en la ciudad de Cuenca y el Austro Ecuatoriano; lo cual generará mayores ingresos para la empresa y una mejor rentabilidad para los socios.

En **Noviembre**, se presentó un informe general de todas las empresas del grupo, con la finalidad de que se conozcan las proyecciones por el crecimiento de ventas de cada empresa y las utilidades estimadas que se esperan obtener al cierre del ejercicio fiscal del año 2013.

Se realizó un acercamiento con la Dra. Diana Almeida – Directora Nacional de la INDOT – Instituto de Donación de Órganos y Trasplantes, con la finalidad de presentarle el Proyecto para implementar dentro de la empresa Sinailab la realización de los estudios de HLA – Histocompatibilidad, con el cual seríamos el tercer laboratorio privado a nivel nacional para la realización de este examen, y con lo cual aportaríamos socialmente para la determinación de los casos de trasplante, considerando que la demanda de este servicio es muy baja a nivel nacional.

Se organizó el Aniversario por la fundación del Monte Sinaí, así como el Agasajo por las festividades Navideñas y de Fin de Año para los Socios, Accionistas, Empleados y demás colaboradores.

En **Diciembre** conjuntamente con el Directorio de Somédica y HOMSI, se analizó la venta de parqueaderos al Hospital, ya que es un requisito indispensable para esa empresa el que los parqueaderos estén registrados a su nombre, ya que es una exigencia por parte del Municipio para poder avanzar con la Aprobación del Proyecto de Construcción de las dos Torres de Hospitalización y Consulta.

Día a día con todo el equipo de trabajo de la empresa en sus diferentes áreas, se planifica y coordina todas las actividades, con la finalidad de llevar un control exhaustivo del manejo operativo de cada empresa, a través de un efectivo sistema informático, análisis financiero, y las estadísticas de pacientes atendidos en los diferentes servicios los cuales nos permiten proyectar los ingresos que esperamos obtener, con el fin de mejorar la rentabilidad para los socios y accionistas y a su vez de ser socialmente responsables con nuestros empleados y trabajadores.

Día tras día la gestión gerencial se ha enfocado en fortalecer convenios con diferentes instituciones, las cuales requieran de servicios de salud de todas las empresas de la Corporación.

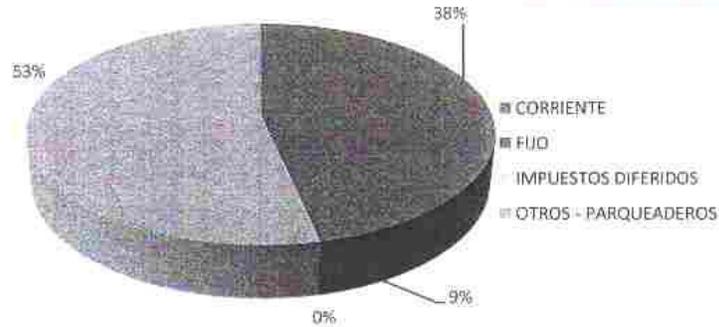
Los ingresos de Somédica del año 2013 fueron por \$ 565.540,88. En el aspecto financiero se ha cumplido con todas las obligaciones financieras, tributarias, impuesto a la renta, impuestos fiscales y obligaciones con el IESS, todos estos siguiendo con las normas vigentes y los avances tecnológicos implementados a través del Internet.

#### ESTADOS FINANCIEROS

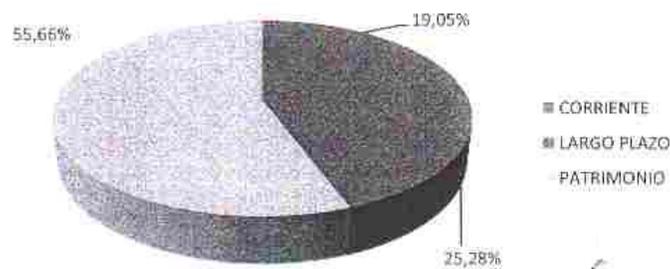
El balance al 31 de diciembre del 2013 de los estados financieros y de resultados, se encuentra respaldados por el Informe de Auditoría Interna realizada, los cuales se ponen a consideración de la Junta General:

#### BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

	ACTIVO	1.118.769,48
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>425.977,37</b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	8.348,21	
CUENTAS POR COBRAR	248.840,98	
PRESTAMOS	168.788,18	
<b>ACTIVO FIJO</b>		<b>95.178,82</b>
EQUIPOS DE COMPUTACION	38.296,94	
MUEBLES Y ENSERES	807,36	
SOFTWARE	7.489,27	
REDES E INSTALACION	25.468,39	
EDIFICIOS	22.310,08	
MAQUINARIA Y EQUIPO	806,78	
<b>ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS</b>		<b>1.131,36</b>
<b>OTROS ACTIVOS - PARQUEADEROS</b>		<b>596.481,93</b>



PASIVO		496.037,31
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		<b>213.160,24</b>
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	169.302,09	
IMPUESTOS POR PAGAR	21.611,70	
IMPUESTOS POR PAGAR	2.772,69	
BENEFICIOS SOCIALES POR PAGAR	19.473,76	
<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>		<b>282.877,07</b>
JUBILACION PATRONAL - DESAHUCIO	12.405,03	
CUENTAS POR PAGAR A ACCIONISTAS	187.665,07	
IMPUESTOS DIFERIDOS	82.806,97	
PATRIMONIO		622.732,17
CAPITAL SOCIAL	6.000,00	
RESERVA LEGAL	4.728,29	
GANANCIAS ACUMULADAS	238.245,35	
RESULTADOS ACUMULADOS: AJUSTES NIIF	315.245,84	
RESULTADO DEL EJERCICIO	58.512,69	
<b>PASIVO + PATRIMONIO</b>		<b>1.118.769,48</b>



## ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

INGRESOS		565.540,88
ARRIENDO PARQUEADERO	20.863,73	
ALQUIER PARQUEADERO	44.451,89	
INTERESES GANADOS	6.185,41	
ALQUIER CAJERO	2.142,84	
CONSULTAS Y CHEQUEOS	5.845,03	
SERVICIOS VARIOS	37.922,92	
ASESORIA EMPRESARIAL Y OTROS	316.107,06	
ALQUILER EQUIPOS INFORMATICOS	42.795,57	
DISTRIBUCION DE GASTOS Y SERVICIOS CORPORATIVOS	48.581,85	
OTROS INGRESOS	9.678,65	
REEMBOLSO DE GASTOS	15.127,19	
SERVICIOS GENERALES	15.838,74	
GASTOS		463.207,85
SUELDOS Y BENEFICIOS SOCIALES	145.415,57	
SERVICIOS BASICOS, PATENTES Y MEJORAS	20.387,53	
MATERIALES Y SUMINISTROS	3.392,53	
GASTOS GENERALES	169.278,29	
MANTENIMIENTO Y ADECUACIONES	12.677,66	
ANUNCIOS PUBLICITARIOS	9.171,47	
DEPRECIACION	24.253,60	
GASTOS NO DEDUCIBLES	71.277,69	
GASTOS FINANCIEROS	7.353,51	
UTILIDAD OPERACIONAL		102.333,03
15% PARTICIPACION TRABAJADORES	15.349,95	
IMPUESTO A LA RENTA	25.367,19	
RESERVA LEGAL	3.848,29	
UTILIDAD PARA ACCIONISTAS		57.767,60

Pongo a la disposición de la Junta General de Socios de SOMEDICA el informe presentado por la Gerencia, a su vez que agradezco al Dr. Emmanuel Coronel Presidente de la empresa, a los señores miembros del Directorio, a los señores Socios y a todo el personal de la corporación Médica Monte Sinai que han colaborado para el exitoso cumplimiento de los objetivos planteados en esta administración.

Cuenca, a 26 de Mayo de 2014.

Ing. Javier Vega Espinoza  
GERENTE DE SOMEDICA CIA. LTDA.