

**INFORME DE GERENCIA PARA LOS SEÑORES SOCIOS DE LA
COMPAÑIA – SOCIEDAD MEDICA DEL AUSTRO –
SOMEDICA CIA. LTDA.**

Señor Presidente, señores Directores, distinguidos socios de SOMEDICA CIA. LTDA., en cumplimiento a lo que dispone la ley de Compañías y al artículo Ligesimo sexto literal c) de los Estatutos Sociales y como Gerente de esta empresa, me permito poner a consideración el informe de actividades correspondientes al ejercicio económico del 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2012.

AREA ADMINISTRATIVA – FINANCIERA

La gestión Gerencial conjuntamente con los miembros del Directorio de esta empresa, ha orientado sus objetivos hacia la consecución de los resultados que con una planificación a corto y largo plazo, la cual nos permita mantenernos a la vanguardia en servicios de salud, brindando un servicio de calidad que satisfaga las necesidades de nuestros usuarios: médicos y pacientes, con tecnología de última generación y personal médico y administrativo altamente calificado.

En el transcurso de este ejercicio económico, la administración ha cumplido con la ley de compañías, sus normas y reglamentos, y lo que ha dispuesto la Junta General de Socios.

Durante el ejercicio económico del año 2012 los miembros del Directorio en sesiones regulares han tomado resoluciones que han servido para la buena marcha de la empresa.

En el orden legal contamos con el asesoramiento de nuestro abogado al Dr. Edgar Coello para los aspectos societarios, y el Dr. David Mera para los aspectos laborales, habiendo existido estabilidad del personal que labora en la empresa.

En el mes de enero del 2012, se presentó en Directorio un análisis de sueldos para el cargo de Contador y Auditor Interno de la compañía. En este mes y en junio se realizó la compra de acciones a:

ACCIONES					
FECHA	PERSONA	DESCRIPCION	CANTIDAD	PRECIO	VALOR
ENERO	ALFONSO ORTEGA	HOSPITAL	458	0.22%	15,000.00
ENERO	SINAILAB S.A	PATOLOGIA	360	18.00%	56,700.00
JUNIO	ADELA GOMEZ	KAYOS X	9	1.125%	13,000.00
JUNIO	HOMSI S.A.	RAYOS X	48	6.00%	63,000.00
JUNIO	HOMSI S.A.	LABORATORIO CLINICO	50	3.94%	39,427.20
				TOTAL	187,127.20

En el mes de febrero se realizó una visita al Dr. Henry Medrano — Director Nacional de Prestaciones de Salud Individual y Familiar del IESS, para solicitar la Acreditación de Nivel III del HOMSI con una institución y para analizar la cartera pendiente de pago por la prestación de servicios de salud. En este mismo mes se mantuvo reuniones con el Dr. Diego Serrano para analizar la compra de un equipo de electrofisiología y brindar este servicio a los pacientes privados y públicos en el área de cardiología, pero al final no se pudo concretar el proyecto, debido a que el Dr. Serrano desistió.

En el mes de marzo las siguientes gestiones más relevantes fueron:

- Firma del Convenio con Baxter para brindar el servicio a los pacientes de Hemodiálisis, estos procedimientos clínicos y quirúrgicos se los realizaría con el Dr. Henry Duha.
- Firma del convenio con la Subsecretaría de Gobernanza de Salud del Azuay — MSP, para la prestación de servicios de salud en: laboratorio clínico, rayos x, y anatomía patológica, no se firmó para el Hospital debido a la demanda de servicios que tenemos por parte del IESS y pacientes privados.
- Se analizó conjuntamente con el Presidente y el Directorio de la empresa la compra de los locales 02 — área comercial y 604-605 en el sexto piso.
- Se presentó la propuesta de contratación de una Ejecutiva de Ventas Corporativa, la cual nos permita mostrar a la comunidad los servicios de salud que se brindan en el Monte Sinai, de esta manera nos ha permitido firmar nuevos convenios y vender acciones a médicos estratégicos que serán nuevos derivadores de exámenes para nuestros laboratorios y prescriptores de medicamentos para la familia.

En el mes de abril se analizó en Directorio la situación del a Fundación Fe y Salud, para lo cual se solicitó al Dr. David Mera para que nos ayude con los trámites ante los organismos de control como son el MSP y el MIES para realizar la reforma de estatutos y el cambio de razón social.

En este mes se realizaron acercamientos con empresas de publicidad para buscar una empresa que nos ayude con el manejo estratégico de la marca y la nueva imagen corporativa. Adicionalmente se realizaron acercamientos con los accionistas del IDI y Resolmagen para analizar la conveniencia o no de comprar acciones de esas empresas o buscar una alianza estratégica para la derivación de exámenes en la especialidad que no disponemos como lo es MRI.

Se firma el convenio con Coris del Ecuador y el Monte Sinai para la venta de cheques médicos ejecutivos para sus clientes.

En el mes de mayo, se realiza un análisis del proyecto de Radioterapia conjuntamente con el Gerente del HOMSI y los doctores Raúl Rodríguez y Galo Duque. En este mismo mes con los Médicos Traumatólogos y la Gerencia de Astrorradiación se analiza el proyecto de Resonancia Magnética, buscando algunas alternativas para la compra del equipo, el modelo del equipo y el local en donde se instalaría, pero debido a la falta de espacio físico por parte del Monte Sinai este proyecto no se ha podido concretar.

A mediados del mes de mayo se realiza la Selección y Reclutamiento para jefe de MKHH. Se presenta un análisis conjuntamente con el Presidente de la empresa para contratar el servicio de seguridad y vigilancia, debido al alto grado de delincuencia que atraviesa la ciudad, y el cual permitirá resguardar los bienes de las empresas y la vida de nuestros colaboradores.

Se realiza un acercamiento a través del Presidente de la empresa, con el Arq. Pedro Espinoza para que nos brinde su asesoría en el proyecto de construcción de la Torre IV y el manejo de los planos para ser presentados en el Municipio.

Se firma un convenio con CEDIPAR – Alejandro Tenorio para derivación de servicios médicos en la especialidad de Neumología, para pacientes del convenio IESS.

En junio, conjuntamente con el Presidente de la empresa y el Auditor se realizan las consultas jurídicas y societarias para la constitución de la Holding en donde se analizan los beneficios de las mismas.

Se realiza un análisis con el equipo financiero contable de Austroimágenes y Sinailab para el incremento de capital en esas empresas.

En julio se analiza la venta de parqueaderos de Somédica al HOMSI, de acuerdo al requerimiento por parte del municipio para la construcción de la Torre III – Hospital.

Entre los meses de junio y agosto se vendieron acciones a los siguientes médicos:

Nombre	Empresa
CORONEL CRISTIAN	CEDAPSINAI
CORONEL EMMANUEL	CEDAPSINAI
GAYBOR MARIANA	CEDAPSINAI
CORNEJO FERNANDO	CEDAPSINAI
PICON GABRIELA	CEDAPSINAI
MARTINEZ FERNANDO	CEDAPSINAI
AMAYA ALBERTO	AUSTROIMAGENES
BRAVO CRISTIAN	AUSTROIMAGENES
CARRION M. MARCO	AUSTROIMAGENES
GARCIA PATRICIO	AUSTROIMAGENES
JARAMILLO PABLO	AUSTROIMAGENES
MARTINEZ FERNANDO	AUSTROIMAGENES
MUÑOZ ESTEBAN	AUSTROIMAGENES
SEMPERTEGUI FERNANDO	AUSTROIMAGENES
VALLEJO IVAN	AUSTROIMAGENES
VILA LAZARO	AUSTROIMAGENES
ZHAPAN JAIME	AUSTROIMAGENES
ZUÑIGA FLUVIO	AUSTROIMAGENES

Nombre	Empresa
ALVARADO PABLO	HOMSI
MOLINA MIGUEL	HOMSI
OCHOA HENRY	HOMSI
ALVARADO PABLO	SINAILAB
AMAYA ALBERTO	SINAILAB
ANDRADE JANETH	SINAILAB
ARCINIEGAS DIEGO	SINAILAB
CELLERI WASHINGTON	SINAILAB
ENCALADA MA. ISABEL	SINAILAB
GARCIA PATRICIO	SINAILAB
JARAMILLO PABLO	SINAILAB
LOJA ANGEL	SINAILAB
MAHINZ FERNANDO	SINAILAB
MUÑOZ ESTEBAN	SINAILAB
SARMILLO ORLANDO	SINAILAB

Los ingresos por venta de acciones:

Empresa	Valor de las acciones	Valor de la venta	Porcentaje
HOMSI	60,000.00	40,000.00	66.67%
CEDAPSINAI	24,000.00	5,100.00	21.25%
AUSTROIMAGENES	42,000.00	15,750.00	37.50%
SINAILAB	59,160.00	21,660.00	36.61%

El porcentaje de acciones que Somédica mantiene en las empresas:

Empresa	Porcentaje	Valor de las acciones	Valor de la venta	Porcentaje
HOMSI	80.74%	0.22%	0.41%	80.02%
CEDAPSINAI	8.00%	18.00%	6.00%	20.00%
AUSTROIMAGENES	52.875%	7.125%	2.50%	57.50%
SINAILAB	21.77%	3.24%	3.75%	21.96%
UDICAM	0%	10%	0%	10.00%

En agosto se analiza la deuda IFSS y la necesidad de contar con un equipo de Auditoría Médica Externa para la preparación de los expedientes médicos y presentación al IFSS, ya que esto genera retraso en el pago.

Se realiza un análisis de la negociación que existió entre el HOMSI y Sinailab en lo referente a la venta de Repreauto.

Conjuntamente con el Auditor interno de la empresa se analiza como Sinailab pasaría a formar parte de la Holding.

En octubre, se presenta al Directorio de la empresa los gastos de publicidad en los que ha incurrido la Corporación, realizando un análisis comparativo con el año 2011.

En este mes se analiza también la venta de acciones al Dr. Miguel Molina – Cardiólogo y la compra de acciones de UDICAM.

A mediados del mes de octubre en reuniones mantenidas con el Dr. Hernán Crespo y otros directivos del IFSS se pudo recaudar vía anticipo el valor de \$ 500.000 por concepto de prestaciones de salud.

En noviembre se analiza conjuntamente con el Gerente del HOMSI las remodelaciones para la Casa de la Sala de Sesiones y el Subsuelo del Hospital.

En diciembre, se realiza un análisis de la situación financiera de la empresa para la compra de acciones y de esa manera Somédica contaría ahora con un laboratorio de neurofisiología.

Se realiza nuevamente arrendamientos con el IESS a mediados del mes de diciembre, en donde se pudo recaudar el valor de \$ 600,000 aproximadamente por prestaciones de salud, las cuales estaban retrasadas en los pagos.

El 26 de diciembre se inscribe en el Registro Mercantil la constitución de la Holding Corporación Médica Monte Sinai.

Se ha realizado la renovación de las pólizas de seguros para todos los equipos, muebles y valores de la compañía, en el caso de presentarse algún siniestro.

El sistema de computación que maneja actualmente la empresa se ha ido actualizando en la medida de sus requerimientos, teniendo de esta manera un mejor control sobre la facturación de cada una de las empresas, el detalle de ingresos, contabilidad, crédito y cobranzas, manejo de proveedores, entre otros, lo cual facilita la conciliación diaria de los ingresos provenientes de las ventas de acciones, ingresos por uso y arrendamiento de parqueaderos, su depósito oportuno en las cuentas corrientes y el registro diario de transacciones en los asientos contables. Adicionalmente esta herramienta de control gerencial nos ha permitido tener una información diaria e histórica de las ventas, estadísticas de crecimiento por tipo de estudio, reportes de recuperación de cartera, manejo de inventarios, reportes de ventas por médico solicitante, etc.

En el área de marketing se han realizado campañas de expansión de imagen en televisión y prensa, en forma conjunta con las empresas de la Corporación, material publicitario como dipticos y trípticos que poseen información de las empresas son entregados periódicamente a la comunidad Cuenca para que conozca de los servicios de salud que se ofrecen en el Monte Sinai, además de que en las salas de espera de cada empresa existen porta mailings de fácil acceso para los usuarios.

EMPRESA	SEPTIEMBRE			OCTUBRE		
	VENTAS	CRÉDITO	CANCELADO	VENTAS	CRÉDITO	CANCELADO
AUSTROIMAGENES	1,076,623.61	13,970.36	1.30%	1,157,918.00	20,536.77	1.77%
CEDAPSINAI	163,728.73	851.80	0.52%	288,009.17	5,809.72	2.02%
HOSPITAL MONTE SINAI	5,423,452.99	39,159.99	0.72%	6,059,809.16	43,843.51	0.72%
SINAI-AHM	5,591,247.78	45,674.15	0.82%	5,782,177.39	63,916.43	1.11%
SINAILAB	1,024,318.08	7,518.55	0.73%	1,328,615.56	21,237.74	1.60%
SOMEDICA	246,810.32		0.00%	621,026.39	-	0.00%
TOTAL	13,270,183.51	108,074.85	0.81%	15,539,557.41	155,344.17	1.00%

Se han realizado visitas a médicos de la Corporación Médica Monte Sinai y de otros centros de salud con la finalidad de conocer sus inquietudes a cerca de los servicios del Monte Sinai, por otro lado para fortalecer los convenios de trabajo entre las dos partes y buscar nuevos aliados estratégicos que eleven un mayor número de exámenes y esto se refleje en un incremento de ventas para todas las empresas del grupo.

El presupuesto de ventas de Somédica para el año 2017 se cumplió en un 151%, se obtuvo un considerable incremento debido a que las ventas de paquetes accionarios y los cobros por asesorías fueron considerables tomando en cuenta que Somédica invirtió en el equipamiento del área de sistemas. Los ingresos percibidos provienen de:

DESCRIPCION	VALOR	Porcentaje
INGRESO ARRENDOS PARQUEADERO	18,959.13	3.05%
ALQUILER PARQUEADERO	40,231.02	6.48%
INTERESLS GANADOS	23,675.88	3.81%
ARRIENDO CAJERO	2,142.84	0.35%
SERVICIOS TECNICOS DE SISTEMAS	2,764.02	0.45%
VENTA ACCIONES	136,368.04	21.96%
ASESORIA, GERENCIA, MARKETING Y AUDITORIA	184,802.91	29.77%
ALQUILER DE EQUIPOS INFORMATICOS	131,807.36	21.22%
PUBLICIDAD	21,960.75	3.54%
OTROS INGRESOS	13,729.78	2.21%
OTROS INGRESOS EXCENTOS	202.64	0.03%
DIVIDENDOS GANADOS	44,327.01	7.14%

Los ingresos por ventas generales en las empresas del grupo se desglosan de la siguiente manera:

DESCRIPCION	VALOR	Porcentaje
ANATOMIA PATOLOGICA	288,009.17	1.89%
SOMEDICA	621,026.39	4.08%
LABORATORIO CLINICO	1,328,615.56	8.72%
RAYOS X	1,157,918.00	7.60%
HOSPITAL	6,059,809.46	39.77%
FARMACIA	5,782,177.30	37.95%

El incremento de ventas en relación al año anterior es del 12,85%

En el área de recuperación de cartera, las recaudaciones se han realizado en forma oportuna, se está trabajando conjuntamente con el Departamento de Auditoría Interna para que las cuentas por cobrar por venta de acciones y préstamos sean canceladas oportunamente.

En el aspecto financiero se ha cumplido con todas las obligaciones financieras, tributarias, impuestos a la renta, impuestos fiscales y obligaciones con el IESS, todos estos siguiendo con las normas vigentes y los avances tecnológicos implementados a través del Internet.

AREA SOCIAL

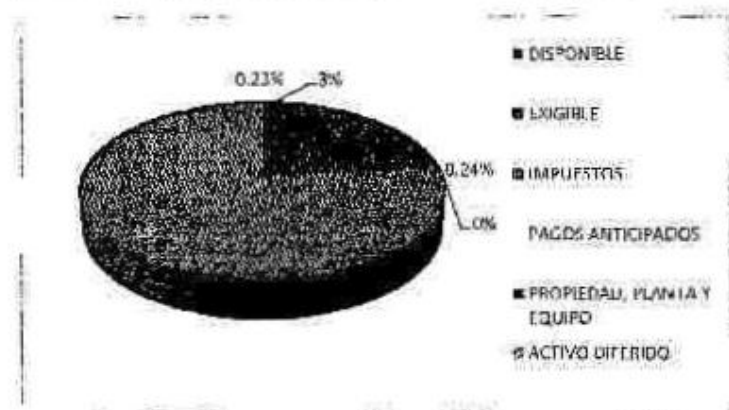
En el mes de octubre se realizó el XVI aniversario de fundación del HCMSI, y en diciembre se realizó un ágaso navideño para los accionistas, el personal de la empresa y para los médicos que colaboran con la misma.

ESTADOS FINANCIEROS

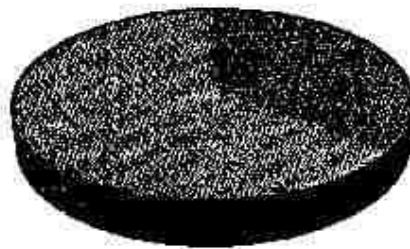
El balance al 31 de diciembre del 2012 de los estados financieros y de resultados, se encuentran respaldados por el dictamen de auditoría externa realizado por la firma BLST POINT CIA. LTDA., los cuales pongo a consideración de la Junta General:

BALANCE GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2012

ACTIVO CORRIENTE		220,970.71
DISPONIBLE	25,730.30	2.74%
EXIGIBLE	192,498.00	20.51%
IMPUESTOS	2,254.06	0.24%
PAGOS ANTICIPADOS	478.15	0.05%
ACTIVO NO CORRIENTE		717,497.69
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	715,310.19	76.22%
ACTIVO DIFERIDO	2,187.50	0.23%
ACTIVO TOTAL		938,468.40



PASIVO	337,909.33	
PASIVO CORRIENTE		
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	160,555.47	
OTRAS OBLIGACIONES CORRIENTES	8,753.32	
CON EL IESS	2,901.97	
POR BENEFICIOS DE LEY A EMPLEADOS	25,039.56	
PASIVO NO CORRIENTE		
CUENTAS Y DOCUMENTOS POR PAGAR	1,851.31	
PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	12,452.33	
OTROS PASIVOS NO CORRIENTES	42,247.07	
IMPUESTOS DIFERIDOS	89,608.20	
PATRIMONIO	600,559	
CAPITAL SOCIAL	6,000.00	0.64%
RESERVAS	880.00	0.09%
SUPERAVIT POR REVALORIZACION	313,035.08	33.36%
RESULTADOS ACUMULADOS	280,643.99	29.90%
PASIVO + PATRIMONIO (TOTAL)	938,468.40	



■ PASIVO
■ PATRIMONIO

Pongo a la disposición de la Junta General de Socios de SOMEDICA el informe presentado por la Gerencia, a su vez que anticipo mis agradecimientos al Dr. Francisco Coronel Presidente de la empresa, a los señores miembros del Directorio, a los señores Socios y a todo el personal de esta empresa que han colaborado para el exitoso cumplimiento de los objetivos planteados en esta administración.

Cuenca, a 22 de Abril de 2013.

Ing. Javier Vega Espinoza
GERENTE DE SOMEDICA CIA. LTDA.