

PLANTACIONES MALIMA C. LTDA.

INFORME GERENCIAL DEL EJERCICIO ECONOMICO 2017

Señores Socios:

Dando cumplimiento a lo establecido en la ley de compañías y los estatutos sociales de la compañía, presento a su consideración el siguiente informe de labores correspondiente al ejercicio económico del año 2017.

El año 2017 termina como un "Buen Año" dado que el resultado económico del ejercicio da una ganancia de \$ **(586,727.67)**.

Este resultado es de operaciones antes de ajuste por precios de transferencia y Gastos no Deducibles.

En base de la información arriba mencionada y entrando a analizar la información relevante detallada en los estados financieros generalmente aceptados se resalta:

Estado de Perdidas y Ganancias

Las exportaciones totales versus lo ocurrido en 2016 crecen un 23.3%, en el año 2017.

Asimismo, estos valores si bien son halagadores, están por debajo del presupuesto planteado para el año en -12.2% (-14.5% en volumen y +2.4% en precio) debido a problemas de producción y retraso de ciclo en el periodo Abril – Agosto. La razón de estos problemas de producción fue debido a lluvias del 106% sobre promedio histórico en el periodo Febrero-Mayo, afectando fuertemente plantas, produciendo mortandad y reducción en productividad.

Al igual que el año pasado, el mercado Europeo baja su volumen de venta en -19.3%, pero se consolidan nuevos mercados Asiáticos que resultan con un crecimiento del 31.4%. (China, Kuwait, Qatar, Vietnam, Taiwan). América y las subastas Holandesas también decrecen con -13.7 y -23.7% respectivamente. El decrecimiento en América y Maliflowers se debe principalmente por restricción de producto en el periodo señalado en el párrafo anterior.

Para el año 2018 se plantea un crecimiento en las ventas del 27.9%, basados en mantener productividad, crecimiento en los nuevos mercados, y recuperación en América y comercialización de Holanda, al momento de elaborar este informe, ya se han cumplido crecimientos importantes versus el mismo periodo del año pasado.

En el rubro de Gastos de Producción debido a esfuerzos importantes en la reducción de procesos y mejora continua el costo si bien crece en valor total versus el 2016 en un 11.57% es menor al crecimiento en volumen de ventas, dando un resultado positivo a pesar de los problemas productivos antes señalados.

Balance General

Los resultados evidenciados en el balance general dejan ver claramente el estado financiero y de operación de la empresa.

Este criterio se establece por ejemplo en la reducción de cuenta x cobrar exigibles en -\$542.877,94usd., reducción de pasivos totales en -\$949.238,09usd., y reducción en las obligaciones bancarias en -\$480.773,83 usd.

Hechos Relevantes

Durante el año 2017 no hemos tenido inspecciones integrales por parte del ministerio de relaciones laborales, se mantienen las políticas y los estándares establecidos para el bienestar del personal. Se mantiene el sistema de seguridad y salud ocupacional, con la incorporación al equipo de MALIMA de una especialista en el área y un médico en seguridad laboral.

En base a este análisis y tomando muy en consideración las previsiones de los mercados, para el año 2018, se planifica incrementar la producción especialmente en Xlence e incorporación de nuevos productos con Delphinium y Trachelium. Se planifica recuperar participación de mercado en América, en base de políticas comerciales más dinámicas. Asimismo, robustecer el crecimiento en los nuevos mercados como la CHINA y medio oriente.

Atentamente,



Ing. Juan Andres Proaño C.
Gerente Apoderado
Plantaciones MALIMA Cía.. Ltda.