

PLANTACIONES MALIMA C. LTDA.

INFORME GERENCIAL DEL EJERCICIO ECONOMICO 2016

Señores Socios:

Dando cumplimiento a lo establecido en la ley de compañías y los estatutos sociales de la compañía, presento a su consideración el siguiente informe de labores correspondiente al ejercicio económico del año 2016.

El año 2016 termina como un "Año Difícil" dado que el resultado económico del ejercicio da una pérdida \$-193.985,56.

Este resultado es de operaciones antes de ajuste por precios de transferencia y Gastos no Deducibles.

En base de la información arriba mencionada y entrando a analizar la información relevante detallada en los estados financieros generalmente aceptados se resalta:

Estado de Perdidas y Ganancias

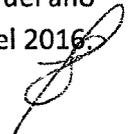
Las exportaciones totales a diferencia de lo ocurrido en 2015 cuando existió un decrecimiento del -10.96%, en el año 2016 se cambió esta tendencia, manteniendo las exportaciones en un +0.6%, tanto en volumen y precio. Debo mencionar que este análisis lo hago descontando en el 2015 los \$143.709,67 por "INGRESOS DEVENGADOS POR SUBVENCIONES DEL GOBIERNO Y OTRAS AYUDAS GUBERNAMENTALES", resultando en los valores arriba mencionados.

Asimismo, estos valores están por debajo del presupuesto planteado para el año en -6.0% (-5.9% en volumen y -0.1% en precio) debido a problemas de producción y retraso de ciclo en el verano y último cuatrimestre del año.

Al igual que el año pasado, el mercado Europeo baja su volumen de venta en -6.2%, pero se encuentran nuevos mercados Asiáticos que resultan con un crecimiento mayor al 1000%. (China, Kuwait, Qatar, Vietnam, Taiwan). América y las subastas Holandesas mantienen su volumen o tienen ligeros incrementos.

El precio promedio de ventas se mejora versus el año 2015. En Gypsophilias se logra un +1% y se cumple el presupuesto planteado para el año.

En el rubro de Gastos de Producción debido a esfuerzos importantes en la reducción de procesos y mejora continua el costo decremento versus el año 2015 en un 3.16% (\$-252.175,82), lamentablemente con el movimiento de ciclos en el último cuatrimestre del año existen movimientos de cajas que aportaran al 2017 pero que su gasto se generó en el 2016.



Balance General

Los resultados evidenciados en el balance general dejan ver claramente el estado financiero y de operación de la empresa.

Este criterio se establece por ejemplo en el mantenimiento de la caja que ya mejoro en el 2015 y se lo mantiene en el 2016, resultando en una mejora de los activos corrientes del 7.33%. Los Activos no corrientes se mantiene mientras que las deudas con el sistema financiero se reducen en alrededor de \$200.000usd.

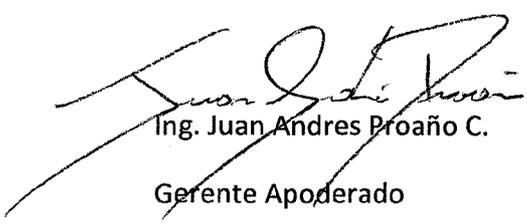
Hechos Relevantes

Durante el año 2016 no hemos tenido inspecciones integrales por parte del ministerio de relaciones laborales, se mantienen las políticas y los estándares establecidos para el bienestar del personal. Se ejecuta y mantiene el sistema de seguridad y salud ocupacional, con la incorporación al equipo de MALIMA de una especialista en el área.

En el lado de producción, en el verano y último cuatrimestre del 2016 tuvimos reducción en el numero de cajas producidas por movimientos de ciclos y productividades.

En base a este análisis y tomando muy en consideración las previsiones de los mercados, para el año 2017, se planifica incrementar la producción especialmente en Xlence. Se planifica recuperar participación de mercado en Europa, basado en nuevos mercados de Europa del Este. Asimismo, la apertura de nuevos mercados como la CHINA y medio oriente además de incremento en los mercados ya existentes vuelven al 2017 un año de desafío para revertir los resultados del periodo 2016 y 2015.

Atentamente,



Ing. Juan Andres Proaño C.

Gerente Apoderado