

## PLANTACIONES MALIMA C. LTDA.

### INFORME GERENCIAL DEL EJERCICIO ECONOMICO 2015

Señores Socios:

Dando cumplimiento a lo establecido en la ley de compañías y los estatutos sociales de la compañía, presento a su consideración el siguiente informe de labores correspondiente al ejercicio económico del año 2015.

El año 2015 termina como un "Año Complicado" dado que el resultado económico del ejercicio es de una pérdida \$351.260,62

Este resultado es de operaciones antes de ajuste por precios de transferencia y Gastos no Deducibles.

En base de la información arriba mencionada y entrando a analizar la información relevante detallada en los estados financieros generalmente aceptados se resalta:

#### Estado de Perdidas y Ganancias

Los exportaciones totales han decrecido en un 10.96% versus el año 2014. Esta reducción esta sustentada por la caída del mercado RUSO al devaluar su moneda casi en 100% y el encarecimiento del producto en dólares versus el euro en aproximadamente un 20%, lo que complica el 64.8% de nuestras exportaciones.

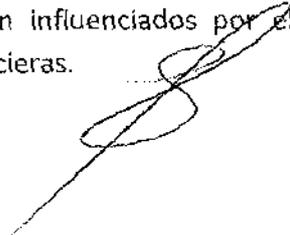
El precio promedio de ventas baja versus el año 2014, y los problemas de calidad se reducen en un -15.8% para una participación versus el valor total de ventas netas de 1.3%.

En el rubro de Gastos de Producción debido a esfuerzos importantes en la reducción de procesos y mejora continua el costo decremento versus el año 2014; lamentablemente no en la misma proporción que las exportaciones.

#### Balance General

Los resultados evidenciados en el balance general dejan ver claramente el estado financiero y de operación de la empresa.

Este criterio se establece por ejemplo en la variación positiva de caja en un incremento de 5 veces versus el corte del 2014 y una reducción en las cuentas por cobrar no relacionadas del 19% mejorando indiscutiblemente el flujo de caja, que no están influenciados por el incremento en \$166.534.23usd en préstamos con instituciones financieras.



### Hechos Relevantes

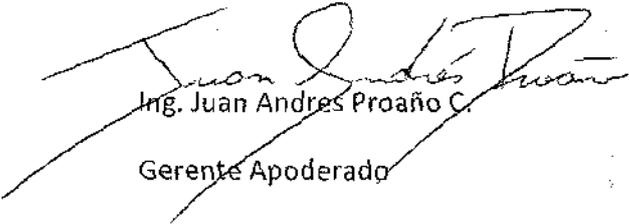
Durante el año 2015 no hemos tenido inspecciones integrales por parte del ministerio de relaciones laborales. Se terminó de implementar el sistema de seguridad y salud ocupacional, con la incorporación al equipo de MALIMA de una especialista en el área.

En el lado de producción, debo mencionar que en el año 2015 que tuvimos una reducción en el número de cajas producidas dados los problemas de Europa y Rusia. Para los meses de Octubre, Noviembre y Diciembre, por efectos de mejoras en la productividad existen sobrecumplimientos en el número de cajas versus el presupuesto, motivo por el cual se bajó el precio promedio de esos meses y se tuvo que descartar producto en el mes diciembre.

Revisando el año 2015 mes a mes, se ve que la utilidad del primer semestre es buena, y la misma por los ajustes hechos y los controles en costos establecidos se mantuvo a lo largo del año.

En base a este análisis, para el año 2016, se planifico incrementar la producción especialmente en Xlence, variedad en la cual los factores de productividad hacen que tenga un extraordinario costo y se logre mayor oportunidad y se recupere participación de mercado a los distintos destinos a los cuales exportamos nuestras flores. Asimismo la apertura de nuevos mercados como la CHINA y medio oriente además de incremento en los mercados ya existentes vuelven al 2016 un año de desafío para revertir los resultados del periodo 2015.

Atentamente,



Ing. Juan Andres Proaño C.

Gerente Apoderado