

PLANTACIONES MALIMA C. LTDA.

INFORME GERENCIAL DEL EJERCICIO ECONOMICO 2014

Señores Socios:

Dando cumplimiento a lo establecido en la ley de compañías y los estatutos sociales de la compañía, presento a su consideración el siguiente informe de labores correspondiente al ejercicio económico del año 2014.

El año 2014 termina como un año "DIFÍCIL" a pesar que el resultado económico del ejercicio es de \$115.151,55usd. (Este resultado ya incluye 15% de participación a trabajadores y todos los ajustes legales establecidos por ley).

¿Porque determino el año 2014 como difícil? Si bien comienza como un año estable, en el cual la planificación de producción y los resultados de productividad estuvieron muy estables conjuntamente con una calidad del producto buena, al final del año los mercados colapsaron ante las realidades macroeconómicas de los países que conformaban antiguamente la Unión Soviética y los países del continente europeo, que bajo nuestra realidad de venta vuelve al negocio incierto, y que genero ya una afeción en los resultados económicos de los últimos meses del año.

En base de la información arriba mencionada y entrando a analizar la información relevante detallada en los estados financieros generalmente aceptados se resalta:

Estado de Perdidas y Ganancias

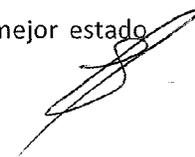
Los ingresos se han reducido en el 4.7% versus el año pasado. Esta reducción es proporcional a la reducción del volumen de cajas vendidas del año 2013 97.428 a las vendidas en el año 2014 que son 92.529 lo que significa una reducción en el 5%.

Ante la información anterior, se deduce fácilmente que el precio promedio de ventas se mantiene estable en \$2,28 y los créditos pasan del 1.37% en el 2013 al 0.91% en el 2014.

El rubro Costos de Producción tiene un incremento del 38% versus el año 2013. Debo mencionar que este rubro se da ya que en este ejercicio económico se incluye los gastos de mano de obra y material de empaque adquiridos o heredados por la fusión con Jucas Flowers lo cual explica la razón del incremento. Asimismo hay que resaltar que la mano de obra es el 64% de los costos de producción.

Balance General

Los resultados evidenciados en el balance general dejan ver claramente un mejor estado financiero y de operación de la empresa.



Este criterio se establece en la reducción de los pasivos corrientes de un -9.8%. Debo informarles que las cuentas por cobrar han subido en un 28%, rubro que merece importante atención en los próximos meses para que no se genere una afectación al flujo de caja.

Hechos Relevantes

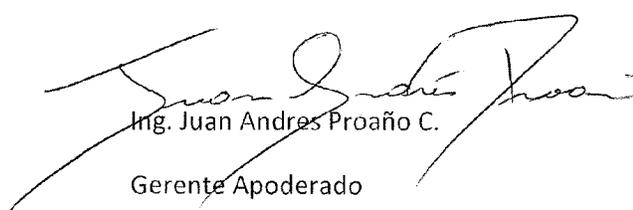
Durante el año 2014 no tuvimos inspecciones integrales por parte del ministerio de relaciones laborales ni IESS, hechos que si se dieron en los años pasados. Desde mi punto de vista esto ejemplariza que las acciones en el área laboral se están estableciendo bajo la normativa vigente. Asimismo y cumpliendo lo establecido en la ley, se diseñó, y se comenzó a poner en práctica el sistema de seguridad y salud ocupacional, que como es de conocimiento público es mandatorio por la Ley.

En el lado de producción, debo mencionar que en el año 2014 se incrementó la productividad en nuestras variedades de Gypsophilia versus el 2013, (1.4% en MS, 9% XL siembra, 7.7% XL poda) y se mantuvo los costos casi a la par del 2013 a pesar de los incrementos de mano de obra y su impacto en nuestra composición de costos (reduccion en horas cajas -4.7%).

Revisando el año 2014 mes a mes, se ve que la utilidad del primer semestre es buena, y que esta bajo la realidad del mercado en el segundo semestre disminuye hasta el resultado ya conocido.

En base a este análisis, para el año 2015, se planifico mantener una producción estable, con una reducción importante en el segundo semestre que permite generar mayor estabilidad y mantener los resultados económicos logrados en el primer semestre. Asimismo se prevé probar nuevas variedades y tipos de flores que permitan sustentar aún más a MALIMA del futuro.

Atentamente,



Ing. Juan Andres Proaño C.

Gerente Apoderado