

PLANTACIONES MALIMA C. LTDA.

INFORME GERENCIAL DEL EJERCICIO ECONOMICO 2013

Señores Socios:

Dando cumplimiento a lo establecido en la ley de compañías y los estatutos sociales de la compañía, presento a su consideración el siguiente informe de labores correspondiente al ejercicio económico del año 2013.

El año 2013 termina como un "BUEN año" dado que el resultado económico del ejercicio es de \$564,436.61usd.

Este resultado ya incluye 15% de participación a trabajadores y todos los ajustes legales establecidos por ley.

En base de la información arriba mencionada y entrando a analizar la información relevante detallada en los estados financieros generalmente aceptados se resalta:

Estado de Perdidas y Ganancias

Los ingresos han tenido una disminución del 4% versus el año pasado. Esta reducción es mínima en comparación con la reducción en área de producción ocurrida a partir de la última semana del mes de abril 2013.

El precio promedio de ventas sube un 9.7% versus el año 2012, y los problemas de calidad se reducen en un -15.8% para una participación versus el valor total de ventas netas de 1.3%.

En el rubro de Gastos de Producción debido a esfuerzos importantes en la reducción de procesos y mejora continua el costo se mantiene casi estable versus el año 2012, que conjuntamente con la reducción de área, y el incremento de precio generan los resultados descrito en párrafos superiores.

Balance General

Los resultados evidenciados en el balance general dejan ver claramente un mejor estado financiero y de operación de la empresa.

Este criterio se establece en la variación positiva de la de caja en un incremento del 28% y una reducción en los pasivos financieros en un -7.6%. Debo informarles que las cuentas por cobrar han subido en un 59%, rubro que merece importante atención en los próximos meses para que no se genere una afectación al flujo de caja.



Hechos Relevantes

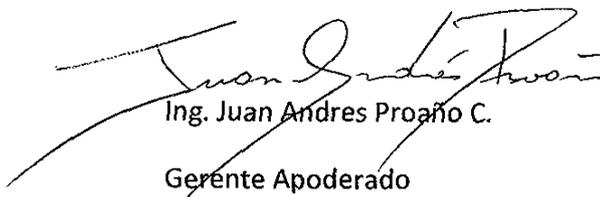
Durante el año 2013 se tuvo 1 inspeccion integrales por parte del ministerio de relaciones laborales. Mediante estas inspecciones se verifico que las falencias en el archivo de documentos de personal, han sido corregidas y que en momentos actuales dan tranquilidad para inspecciones futuras. Asimismo y cumpliendo lo establecido en la ley, se diseñó, implemento y puso en práctica el sistema de seguridad y salud ocupacional.

En el lado de producción, debo mencionar que en el año 2013 hasta abril se mantuvo el programa de producción incrementado, motivo por el cual los resultados en ese cuatrimestre, especialmente Enero y Febrero no son de los mejores. Para los meses de Octubre, Noviembre y Diciembre, por efectos de mejoras en la productividad existe un importante sobrecumplimiento en el número de cajas versus el presupuesto, motivo por el cual se bajó el precio promedio de esos meses y se tuvo que descartar producto en el mes diciembre.

Revisando el año 2013 mes a mes, se ve que la utilidad del primer semestre es buena, y la misma por los ajustes hechos y los controles en costos establecidos se mantuvo a lo largo del año

En base a este análisis, para el año 2014, se planifico mantener una producción mucho mas estable, en la cual los factores de productividad ya estén ajustados y se logre mayor oportunidad en la entrega de producto.

Atentamente,



Ing. Juan Andres Proaño C.
Gerente Apoderado