

PLANTACIONES MALIMA C. LTDA.

INFORME GERENCIAL DEL EJERCICIO ECONOMICO 2012

Señores Socios:

Dando cumplimiento a lo establecido en la ley de compañías y los estatutos sociales de la compañía, presento a su consideración el siguiente informe de labores correspondiente al ejercicio económico del año 2012.

El año 2012 termina como un "año DIFÍCIL" dado que el resultado económico fue negativo dentro del ejercicio en \$33,848.33usd.

Este resultado es causado el momento de la conciliación tributaria debido al valor del anticipo del impuesto a la renta versus la pequeña utilidad operacional generada en el ejercicio:

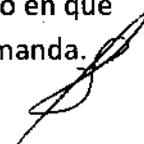
- Utilidad Operacional 2012 \$57.801,21
- Anticipo Impuesto a la Renta 2012 \$82.979,36

En base de la información arriba mencionada y entrando a analizar la información relevante detallada en los estados financieros generalmente aceptados se resalta:

Estado de Perdidas y Ganancias

Los ingresos han tenido una disminución del 2% versus el año pasado. Esta reducción es mínima en comparación con la reducción en área de producción del 21%. Debo destacar que si bien la reducción en área es el 21%, se ha obtenido un incremento en la productividad del 14% y una mejora en el precio de venta promedio del 5%. En base de estas dos realidades podemos decir que tenemos fe y optimismo para enfrentar los años futuros en los cuales se prevé incrementos de costos principalmente en la mano de obra, rubro que al momento representa el 58% de los costos totales.

Existe un incremento importante en el rubro de Gastos de Producción debido a la importante baja de cajas de producto en el año 2012. (9.017 cajas se dieron de baja durante el año) Los motivos para la baja de cajas fueron oportunidad y problemas en mercado. Sobre la oportunidad hay bajas en el primer trimestre debido a un sobre cumplimiento del presupuesto de producción y una baja demanda del mercado. 7.546 se dan de baja en el último cuatrimestre debido a la implementación de mejores prácticas productivas y reducción en los ciclos productivo por temperaturas cálidas que generaron cajas adicionales en momento en que el mercado tradicionalmente es bajo y que se situaron fuera de momentos picos de demanda.



Balance General

Los resultados evidenciados en el balance general dejan ver claramente un mejor estado financiero y de operación de la empresa.

Este criterio se establece en la variación positiva del activo fijo y corriente en \$2.562.670 mientras que los pasivos corrientes a corto y largo plazo solo se incrementan en \$874.433

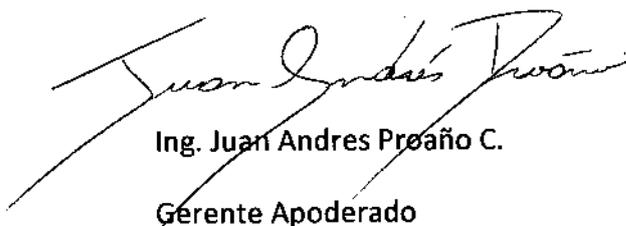
Hay que destacar el crédito obtenido a la CFN mediante transacción de préstamo aprobada por la Junta General en un valor de \$1.250.000usd que apuntala el capital operacional de la empresa y que permite una variación importante en la estructura de los pasivos concentrándose en términos de corto plazo y pagando mucho de los pasivos a largo plazo.

Hechos Relevantes

Durante el año 2012 se tuvieron 2 inspecciones integrales por parte del ministerio de relaciones laborales. Mediante estas inspecciones se determinaron falencias en el archivo de documentos de personal, falencias que han sido corregidas y que en momentos actuales dan tranquilidad para inspecciones futuras.

La reducción en la producción de Gypsophilia genero un muy buen primer semestre del año 2012, pero el incremento de ciertos productores genero un desastroso segundo semestre del año. En base a este análisis, para el año 2013, se planifico una reducción importante de la producción para el segundo semestre, situación que anticipa una pequeña pérdida operacional, pero que es mucho menor a la causada por las bajas de producto en el año pasado. Siendo esta la realidad del año 2013 la utilidad del primer semestre prácticamente se mantiene y mediante esta planificación se avizora buenos resultados en el año 2013.

Atentamente,



Ing. Juan Andres Proaño C.
Gerente Apoderado