

**INFORME DE LABORES DE LA CLINICA
METROPOLITANA
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2008**

Señores Accionistas:

Durante el año 2008, se han tomado medidas restrictivas como son: el mantener saldos bajos en efectivo y no realizar inversiones en valores temporales, hacer inversiones pequeñas en inventarios, es decir trabajar con lo mínimo; todas estas políticas han sido aplicadas con el objetivo de cumplir con las obligaciones a largo plazo, como es el préstamo que se mantiene con el Banco del Pichincha; además se llevaron a cabo remodelaciones en la casa nueva, por otra parte se tuvo que afrontar una pérdida de aproximadamente \$10.00,00 por la sustracción de dinero en el feriado del 1 de Mayo.

Al analizar los resultados obtenidos en el periodo 2008, se puede observar que a pesar de la situación actual que se está viviendo, la recuperación de cartera está dentro de los 30 días, lo que hace posible obtener liquidez, que permita invertir en la propia clínica. Esto queda demostrado en las inversiones antes mencionadas.

A continuación se explica el comportamiento de las cuentas que intervienen en el movimiento diario del negocio y esto se analiza mediante los índices financieros.

1.- La liquidez de la empresa es de 1.48, lo que significa que por cada dólar de deuda, nosotros disponemos de 1.48 dólares para cubrir la misma.

Para obtener estos resultados se aplican cobros a 30 días y pagos de obligaciones en un promedio de 53 días.



2.- Luego se presentan los rubros de ingresos y gastos obtenidos en el año 2008:

RUBROS	INGRESOS
Medicación	271.250,19
Pensión-Hospedaje	73.488,42
Alimentación	10156,79
Quirófano	21.950,00
Honorarios Residente	18.970,00
Honorarios Enfermería	16.434,00
Auxiliar Quirófano	9.902,00
Laparoscopia	3.691,00
Farmacia	5.247,47
Emergencia	571,88
Ingresos No operacionales	1.802,13
(-) Descuentos	38.267,69
TOTAL INGRESOS	396.068,34

Los ingresos en el año 2007 fueron de \$ 362.033,51 en relación al año 2008 de \$ 396.068,34, se puede establecer un incremento del 9,40%. Estos ingresos son el resultado de un promedio de 2873 días/habitación, lo que representa el 66,39% de utilización de nuestra capacidad instalada, mientras que en el año 2007 fue de 59%.

Cabe señalar que el rubro de descuentos de \$ 38.267,69, debe ser revisado en Directorios futuros para cambiar el porcentaje de los descuentos que actualmente se aplican, como cumplimiento de los distintos convenios, que han sido aprobados en Directorios anteriores.

Las ventas por Farmacia, han disminuido en un 40%, debido a emergencias no reportadas oportunamente.



El rubro de gastos está clasificado en: Gastos Administrativos, Operativos y financieros.

EGRESOS POR AÑO	AÑO 2007	AÑO 2008
Gastos Operativos	351.786,80	369.558,03
Gastos No Operativos	2.369,81	2.665,04
Gastos Financieros	1.752,17	16.319,51
TOTALES	355.908,78	388.542,58

El presente cuadro comparativo, demuestra que los gastos se han incrementado en 9,17%, con relación al año 2007, y parte de estos gastos corresponden a los intereses que se cancelan por la adquisición de la casa y las adecuaciones realizadas en la misma.

El fruto de un equipo de trabajo en el que participan socios, médicos adscritos, personal de facturación, recepción, médicos residentes, enfermería, cocina, conserjería, lavandería; se ve reflejado al final de un periodo, es por eso que expreso mis más sinceros agradecimientos a todas estas personas que contribuyen con sus conocimientos y experiencias para que la gestión de Gerencia se lleve a cabo.


Ing. Flor M. Maldonado C.
GERENTE GENERAL