

**INFORME DE LABORES DE LA CLINICA
METROPOLITANA
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2007**

Señores Accionistas:

Nuestro principal objetivo en este periodo conjuntamente con el Presidente de la Clínica, ha sido tratar de sincerar el balance de la Institución, aprovechando que dentro de lo proyectado para este año, estaba el mejorar los ingresos de la empresa.

En el año 2007, se han mantenido las mismas políticas, en cuanto a la recuperación de cartera, es decir tratar de cobrar en el menor tiempo posible para lograr obtener liquidez, que permita invertir en la propia clínica. Esto se demuestra en las inversiones realizadas, como son: el endeudamiento para adquirir el terreno, la compra de dos máquinas de anestesia y la adquisición de un sistema integrado de Facturación y Contabilidad.

Para obtener una mejor comprensión, me permito exponer el siguiente análisis de los índices que miden el comportamiento de las cuentas como producto del movimiento diario del negocio.

1.- La liquidez de la empresa es de 1.92, lo que significa que por cada dólar de deuda, nosotros disponemos de 1,92 dólares para cubrir la misma. Una eficiente gestión financiera se representa cuando en una empresa, se paga mucho mas tarde de lo que se cobra, obteniendo resultados de cobranzas a 27 días y pagos a un promedio de 90 días, logrando con esto trabajar con el dinero de terceros.

2.- A continuación se explican, los rubros de ingresos y gastos obtenidos en el año 2007:

RUBROS	INGRESOS
Medicación	228.592,56
Pensión-Hospedaje	72.811,00
Alimentación	14.867,41
Quirófano	19.817,00
Honorarios Residente	17.948,00
Honorarios Enfermería	14.694,00
Auxiliar Quirófano	8.540,00
Laparoscopia	4.698,00
Farmacia	8.539,46
Emergencia	1.014,46
Ingresos No operacionales	1.855,59
(-) Descuentos	31.343,97
TOTAL INGRESOS	362.033,51

Al comparar los ingresos del año 2006 que fueron de 321.611.27 dólares, con los del año 2007 de \$ 362033.51, se puede establecer que hubo un crecimiento del 12.57%; dichos ingresos se obtuvieron de un promedio de 2564 días/habitación, lo que representa el 59% de utilización de nuestra capacidad instalada, mientras que en el año 2006 fue de 53.33%

Es importante resaltar el valor de los descuentos de \$ 31.343,97, el mismo que es el resultado de los distintos convenios realizados y que han sido aprobados en Directorios pasados, por lo que debería el mismo Directorio revisar dicho rubro para tomar medidas encaminadas a disminuir este valor.

Las ventas por Farmacia, han disminuido en un 5.69%, debido a emergencias no reportadas oportunamente, ante lo cual ya se han tomado los correctivos necesarios, por parte del Dr. Manolo Mora; quien actualmente es el Director Médico y tiene a su cargo el área de Emergencia.

El rubro de gastos está clasificado en: Gastos Administrativos, Operativos y financieros.

EGRESOS POR AÑO	AÑO 2006	AÑO 2007
Gastos Operativos	314.063,31	351.786,80
Gastos No Operativos	2.176,69	2.369,81
Gastos Financieros	0,00	1.752,17
TOTALES	316.240,00	355.908,78

El presente cuadro comparativo, demuestra que los gastos se han incrementado en 12.54%, con relación al año 2006, y parte de estos gastos corresponden a la adquisición del terreno y a las adecuaciones necesarias para el funcionamiento de las máquinas de anestesia.

Los resultados obtenidos en el año 2007, son el fruto de un trabajo en conjunto de el personal de facturación, recepción, médicos residentes, enfermería, cocina, conserjería, lavandería y de todos los socios y médicos adscritos que colaboran con esta institución, por ello quiero dejar expreso mis profundos agradecimientos a todas esas personas que aportan de una u otra manera para que los objetivos trazados se hayan cumplido.

Atentamente,



Ing. Flor Ma. Maldonado C.
GERENTE GENERAL
C.U.E.