

Cuenca, 17 de abril de 2018

Respetados accionistas de **Centro Quirúrgico Metropolitano López Ordóñez S.A.**, cumpliendo con lo establece la Ley de Compañías y los Estatutos de la Compañía, someto a vuestra consideración el informe correspondiente a la gestión efectuada durante el ejercicio económico 2018; período en el que se ha intervenido en:

Gestión de Cartera IESS.

La cantidad de pacientes de la Red de Salud Pública mediante el convenio con el IESS, es la mayor cantidad de atenciones a pacientes que la compañía registra, y por tanto es la que, al brindar liquidez y estabilidad financiera, también ha sido la mayor gestión para mantenerla activa y sana.

Las estadísticas informan que, de pacientes dados de alta durante el año 2018, el 59,55% son pacientes de la Red de Salud, y el 40,45% son pacientes privados, lo que indica un aumento en pacientes privados de un 5% en relación al año 2017, en que se manejaban porcentuales de 65% Red de Salud y 35% Privados:

PACIENTES DADOS DE ALTA

HOSP.	824
EMER.	324
NEO.	4

1152

De los cuales, pacientes IESS son:

Promedios Mes	53	3	2
Mes	.GRAL Hospitalización	.CAMP Hospitalización	.GRAL Emergencias
Enero	37	0	0
Febrero	64	0	2
Marzo	69	0	5
Abril	50	0	2
Mayo	49	0	1
Junio	62	4	4
Julio	61	10	1
Agosto	74	5	0
Septiembre	58	4	1
Octubre	47	5	2
Noviembre	39	6	1
Diciembre	22		1
Total general	632	34	20

686

siendo netamente privados 466 pacientes, pero en su mayoría Emergencias:

PACIENTES PRIVADOS

HOSP.	158
EMER.	304
NEO.	4

466



También se cuentan los pacientes IESS atendidos por Consulta Externa que, aparte de generar la consulta con los especialistas, dan movimiento a Farmacia, y en el año 2018 registran **1466** atenciones.

Por concepto de atenciones prestadas a la Red de Salud, se presentó una cartera bajo el siguiente comparativo:

	Cartera	Objeción
2017	\$ 1.077.484,10	26,29%
2018	\$ 802.929,09	10,15%

Cabe mencionar que:

- A inicios de año 2018 nos enfrentamos a una pronunciada baja en derivaciones de pacientes por no disponer de equipo de imagenología; situación que se fue recuperando con la firma del convenio con el Instituto de Diagnóstico por Imágenes (IDI) aceptado como servicio tercerizado por el IESS, y como única empresa que acepta trabajar a costos de tarifario de Red de Salud para Nivel I de atención al que pertenecemos.
- Si bien en el año 2017 se planilló más cartera, \$283.270,57 son objetados y sujetos de trámite de re-liquidaciones; en contraparte, en el año 2018 lo objetado asciende a \$80.292,91 lo que demuestra mayor eficiencia en la gestión de cartera, y mayor recuperación para clínica y especialistas en la instancia de liquidaciones de planillas.

Visto que el convenio con el IESS es rentable, y que somos de las 10 compañías de salud que tienen la cartera de salud al día en su presentación, se iniciaron trámites de ampliación de cartera de especialidades desde el mes de noviembre/2018, con lo que se ha propuesto crecer de 4 a 12 especialidades quirúrgicas; lo que en la reunión mantenida con el nuevo Director del IESS Azuay, Dr. Carlos Orellana, ha presentado favorables expectativas para la institución dentro del Plan de Fortalecimiento del Nivel I de atención, sin que se nos haya formalizado hasta el momento.

Situación Financiera

- Al cierre de bancos 2017 se registraron USD\$25.322,68 como saldo de Bancos; no obstante, desde el mes de marzo/2018 hasta fines de año, el saldo promedio de la cuenta corriente de Banco Pichincha se ha mantenido en USD\$72.568,00.
- La cuenta de Honorarios Médicos de Coop. CAJA no ha sufrido ninguna falta de fondos durante el año.
- Se inició el año 2018 sin pasivos de Préstamos, registrando solamente Cuentas de Pasivo de Proveedores por USD\$62.307,44 vencidos al cierre 2017. En contraparte, al cierre del período 2018 se ha reducido a USD\$55.000,00 el pasivo de proveedores, con la diferencia de que es pasivo en estado de crédito a 30 y 60 días.
- Se tiene una Cartera IESS por recuperar al término del año 2018 que suma USD\$202.036,62 correspondientes a los meses de septiembre a diciembre/2018; situación normal ya que, por el giro de

cartera amparado por el Acuerdo Ministerial 0091-2017 que regula la presentación de servicios a la Red de Salud, la secuencia es la siguiente:

- La cartera del mes terminado se presenta hasta el día 22 del mes siguiente (**suma 1 mes**).
- Presentada la cartera, el IESS tiene plazo de 45 días laborables para auditar (**suman 2 meses más**).
- Auditada la cartera, hasta el día 20 del mes envían autorización de emisión de factura, y toman 10 días hábiles promedio para enviar transferencia de pago (**suma 1 mes más**).

Con lo que la cartera de septiembre/2018 debe facturarse y pagarse en enero/2019, octubre/2018 en febrero/2019, noviembre/2018 en marzo/2019 y diciembre/2018 en abril/2019; no obstante, para fines de control y cumplimiento contable, se han provisionado estos valores.

- El Costo Operativo Fijo se redujo de USD\$28.000,00 mensuales a USD\$24.600,00 incluida la contratación de la persona asignada para Coordinación de Convenios, autorizada por el Directorio a inicios del segundo trimestre del 2018.
- El Pago de Dividendos a los accionistas se encuentra al día.

Mantenimiento Integral de Instalaciones

	2017	2018
	\$ 24.203,70	\$ 22.337,63
HOSPITALIZACIÓN	\$ 4.522,00	\$ 2.045,00
SERV. GRALES.	\$ 379,78	\$ 75,00
COMPUTACIÓN & ANEXOS	\$ 3.248,96	\$ 1.694,30
INFRAESTRUCTURA	\$ 16.052,96	\$ 18.523,33

Compra de activos e inversiones

Año 2017: se cierra con la aprobación de compra de:

		\$ 10.850,00
PROVEEDOR	CONCEPTO	VALOR SUBTOTAL CONTRATO
ALVARO ARMIJOS (DISROSA)	ELECTROBISTURÍ VALLEYLAB FORCE FX C / INCLUYE VALLEYLAB FORCE 40	\$ 10.850,00

Año 2018: se cierra con la aprobación de compra de:

\$ 94.021,53

PROVEEDOR	CONCEPTO	VALOR SUBTOTAL CONTRATO
ALDEBERAN	SERVIDOR DE DATOS HP	\$ 2.943,33
BONOBUILDERS	PISO DE VINIL EN ROLLO PARA HOSPITALIZACIÓN	\$ 18.028,20
FAUSTO CABRERA (MEDITEC)	MESA DE CIRUGÍA MAQUET	\$ 11.500,00
GEDEECMEDICAL CIA. LTDA.	12 CAMAS HOSPITALARIAS MARCA HILLROM MODELO CENTURIS	\$ 33.550,00
ALEM	ELECTROBISTURÍ VALLEYLAB LIGASURE	\$ 28.000,00

Los contratos de Camas Hospitalarias y Electrobisturí Ligasure debieron liquidarse en noviembre y diciembre/2018 correspondientemente para lo que los fondos estaban disponibles en cuenta bancaria; no obstante, por incumplimiento del contratista se aplicó la opción de compra al segundo oferente de los concursos efectuados en el año 2018, y es así que, el electrobisturí se recibe en marzo/2019, y las camas tienen plazo de entrega hasta mayo/2019; productos completamente financiados en el año 2018.

Conclusiones:

Las cifras indican la sanidad financiera de la que goza la compañía a la fecha ya que:

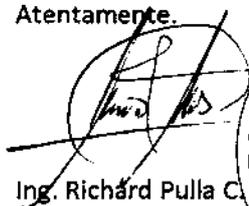
- Se ha gestionado y se espera mejorar la situación de servicio con el IESS en 8 veces más; lo que también sería redituable en una muy interesante proporción para proyectos futuros.
- Estamos al día en presentación de cartera IESS y hemos bajado el porcentaje de objeción.
- El saldo promedio bancario de disponible es muy saludable, y se cumple con las obligaciones con Honorarios Médicos y Proveedores; reiterando que, el pasivo al final del año es pasivo a crédito de 30 y 60 días vigentes, mas no vencidos.
- Se ha invertido en proyectos de mejoramiento y compra de activos en 8 veces más en valor, y 4 veces más en cantidad respecto al año 2017; proyectos financiados al 100%
- El mantenimiento de infraestructura y equipos ha permitido brindar fluidez en las labores médicas.
- Los informes de Comisaría y Auditoría denotan una salubridad de gestión en índice positivo, lo que permite promisorios proyectos a mediano y corto plazo básicamente por el cumplimiento de normas, que siempre serán perfectibles.
- Aun cumpliendo con pago de pasivos de proveedores vencidos del año 2017, aumentando inversión en activos y mejoras estructurales, y manteniendo cumplimiento de obligaciones de Ley, disponemos de una utilidad muy saludable al finalizar el período.

Recomendación Final:

Existen proyectos constructivos que durante el año 2019 deben consolidarse de manera ineludible, como la culminación de la Torre de Consultorios, que demandará una inversión cuantiosa y, en vista de los avances de este proyecto, recomiendo la re-inversión de las utilidades de este período para cumplir con este proyecto con la fluidez requerida.

Espero señores accionistas que este informe, compendio de las acciones llevadas a cabo en mi gestión del año 2018, satisfaga sus necesidades de información, siempre presto a ampliarla.

Atentamente,



Ing. Richard Pulla C

