



CENTRO CIRÚRGICO METROPOLITANO LÓPEZ D'OLIVERA S.A.
"CLINICA METROPOLITANA"



Informe de Gestión 2012



Avda. La Matilde 500 y La Unión, Montevideo - Uruguay
2010158 - Tel: 51 9581 907 / 9581 770 414
E-mail: clinica@webcor.net



INFORME DE GERENCIA

Presentación

Respetados Accionistas:

Conforme a la política establecida, la Gerencia presenta el informe de labores durante el ejercicio económico del periodo 2012.

ANÁLISIS COMPARATIVO DE LOS PERIODOS 2011 Y 2012

Al comparar las ventas del año 2011 en relación al año 2012, existe un incremento del 17,78%, y en relación a los gastos, estos se incrementaron en 11,12% de año a año, como podemos notar en el año 2012 el incremento de las ventas es mayor al de los gastos, fruto de un control en la parte de costos, y una política adecuada en el manejo de inventarios, a través de las compras, manteniendo un promedio de compras mensuales de \$ 6906,60.

Los incrementos en el rubro de gastos operacionales, corresponden a los aumentos de precios que existieron en todos los servicios y materiales que la clínica utiliza para desarrollar sus actividades normales, teniendo presente que el Gobierno incrementó los sueldos y las tablas sectoriales afectando directamente a nuestra nómina, ya que se tomó en cuenta a grupos como Enfermeras y Residentes.

El aumento en los rubros explicados anteriormente, hizo que nuestros costos de habitación se incrementen de \$ 65,52 en el año 2011 a \$ 72,81 para el año 2012.

Categoría de Resultados	2011	2012	%
Ventas	380.150,82	427.202,01	12,38%
Costo de Ventas	68.021,18	86.059,88	
Utilidad Bruta	312.129,44	341.142,13	9,30%
Gastos Operacionales	212.794,01	242.453,74	13,94%
Gastos de Administración	80.876,82	82.886,78	2,22%
Gastos Financieros	5.600,82	722,95	87,08%
Sueldos de médicos	0,00	0,00	0,00%
TOTAL GASTOS	377.392,83	419.371,45	11,12%

PROMEDIOS DE PACIENTES Y DIAS OCUPACION MENSUALES

AÑOS	INGRESOS	N. DE PAC PROMMES	VECES OCUPADO PROMMES	RESA
2011	380.150,82	105	180	
2012	427.202,01	117	170	20



CENTRO DEMANDADO METROPOLITANO LOPEZ - ORDOÑEZ S.A.

"CLINICA METROPOLITANA"



Los resultados alcanzados en ventas, son el producto del movimiento mensual de 105 pacientes para el año 2011 y 117 pacientes en el año 2012, con la rotación de 180 veces de ocupación paciente en el año 2011 y 179 veces ocupación para el año 2012; obteniéndose de estos valores un promedio para ambos años de una rotación de 4 pacientes diarios, cabe señalar que para el año 2012, 20 pacientes promedio mes, se abasteció en su totalidad con el IPSS.

En el año 2007, la clínica adquirió un crédito para la compra del terreno, cuya inversión representó \$ 235.551,00; crédito que fue cancelado en su totalidad en el mes de Octubre del 2012.

La diferencia entre ingresos y gastos para el año 2012, representan un 1,22%, que refleja el aumento de la utilidad en \$ 5,344,05, en relación al año 2011; estableciéndose que en el año 2012, se obtuvo una utilidad de \$ 7,830,5n.

Notamos que la utilidad aumenta, sin embargo hay que señalar que parte de este aumento corresponde a pacientes obtenidos a través de convenios con el IPSS, lo que ocasiona pagos en un plazo de 10 meses promedio, y esto nos lleva a una iliquidez temporal, que es incómoda para el cumplimiento de las obligaciones mensuales que tiene la empresa.

El convenio con el IPSS es bueno, y se podrán incrementar atenciones en otras especialidades, pero hay que tener en cuenta que para ello la clínica necesita contar un capital propio, para poder subsistir mientras se realizan los cobros respectivos.

La clínica se ha comprometido como consta en el Acta de Junta Extraordinaria, con fecha 13 de Febrero del 2013, a realizar la inversión en la construcción de los 2 Quirófanos por el valor de \$ 60.000,00, lo que significa un agreso mensual de 2.226,67 dólares.

A través de este informe gerencial, se pretende dar a conocer a los socios la situación en la que se encuentra la empresa, siendo este análisis un complemento del informe presentado por el Comisario, quien explica en detalle los índices financieros que cada una de las cuentas del Balance representan.

Para concluir, agradecer a todas las personas que hoy, y en el pasado, han hecho posible que esta empresa siga progresando. En primer lugar, a los socios, que con sus sugerencias, y sus acciones han hecho posible que la Clínica crezca y mejore en todos sus aspectos. A los miembros del Directorio, que haciendo un espacio en sus actividades diarias han dedicado parte de su tiempo, a esta institución. Agradezco al equipo de trabajo que representan los empleados, que son el soporte de la parte administrativa y operativa de esta empresa.

Cuenca, 8 de Abril de 2013

Ing. Flor María Maldonado C.

Gerente General

Ing. Flor M^a. Maldonado C.
Gerente General

Perú: Calle Bolívar 154 y 2a. Avenida, Ma'ra - Cuenca
2013158 - 2013159 - 2013160 / 091 270 474
E-mail: cpm@cmlopezordonez.com

