

Informe de Gerencia

Respetados Accionistas:

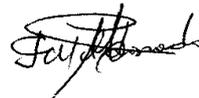
Por mandato legal, y por responsabilidad social, nos reunimos, una vez más, para informar sobre las principales actividades efectuadas en el año 2009, en el Centro Quirúrgico Metropolitano.

Fue el año 2009 un verdadero contraste, frente a las realidades económicas del año 2007, y marca el fin de un crecimiento sostenido, que se inicio desde principios del presente siglo.

Mientras el 2007 se caracterizó por un ambiente favorable para los negocios, los años 2008-2009 pasarán a la historia económica mundial, como los años más turbulentos de los que se tengan noticias. Instituciones financieras, de reconocida trayectoria mundial, con poderosa solvencia económica, ubicadas en países desarrollados, con experiencia y que hacen gala de utilizar la mejor tecnología, fueron las primeras en ser arrasadas por las sacudidas, de una crisis económica que se propaga, a nivel mundial. La repercusión de este hecho, al interior de la economía nacional, no se hizo esperar y aún hoy, son muchos los sectores que se han visto afectados, como consecuencia de lo ocurrido a muchos kilómetros de nosotros.

En el año 2009, a partir del segundo semestre, aunque la situación, parece controlada, requiere que, en las decisiones que se tomen, prevalezca la prudencia.

Luego de esta breve introducción, nos concentraremos en analizar primero los rubros de ingresos y gastos.



DETALLE DE VENTAS DEL AÑO 2009				
MESES	INGRESOS	Nº PACIENTE	DIAS/OCUP	
ENERO	34702,71	142	253	
FEBRERO	30759,14	133	210	
MARZO	35503,35	159	243	
ABRIL	31405,43	142	227	
MAYO	31955,28	145	244	
JUNIO	30811,7	140	227	
JULIO	40399,2	176	258	
AGOSTO	27600,55	119	174	
SEPTIEMBRE	44161,14	157	244	
OCTUBRE	36823,27	149	228	
NOVIEMBRE	30998,82	132	194	
DICIEMBRE	28797,8	119	175	
TOTALES	403.918,39	1713	2677	
PROMEDIOS	33659,87	142,75	223,08	46,48%
PROMEDIO	4,76			
PAC.X DIA				

Al analizar los ingresos operacionales, podemos observar que estos se han incrementado en un 4,12% en relación al año 2008, y ello es el resultado de 2677 días/habitación, lo que representa el 46,48% de utilización de nuestra capacidad instalada. El mencionado incremento es en precios.

Al observar que el rubro de descuentos sigue siendo alto, este debe disminuir por lo menos en un 50%, dichos descuentos son el resultado de los convenios aprobados por Directorios anteriores.

Las ventas de Farmacia, se han incrementado en un 68,96% en relación al año anterior, es decir de \$5247,47 a \$ 8866,24.

El incremento de ingresos en relación al año anterior, es por precios, mas no por incremento de pacientes. A continuación se detallan los gastos, incurridos en el año 2009.

GASTOS	GASTOS	COSTO DE
HOSPITALIZAC	QUIROFANO	MEDICACION
219536,9315	73740,60847	-
58816,177	25206,933	84023,11
278353,11	98947,54	377300,65
COSTO TOTAL		

La mayor parte de los gastos se concentran, en las áreas de Hospitalización y Quirófano, si dividimos dichos gastos en partes



proporcionales para cada área, nos podemos dar cuenta, que el costo de nuestra habitación es de \$ 48,33; y si nosotros percibimos por habitación un promedio de \$ 30,11, se demuestra que los rubros de ingresos originados por Hospitalización y Quirófano no sustentan estos gastos. Ya que en realidad los gastos están respaldados por los ingresos de medicación en su mayor parte.

Este análisis económico, ha sido realizado como soporte al informe presentado por el Comisario, ya que se pretende, dar a conocer a los socios en detalle la real situación de la empresa.

Para finalizar, quiero agradecer a todas las personas que hoy, y en el pasado, han hecho posible esta empresa. En primer lugar, a los socios, incluidos sus fundadores, que, de manera entusiasta, creyeron en este proyecto. Con sus sugerencias, sus inconformidades y sus acciones, han hecho posible que la Clínica vaya mejorando en todos sus aspectos. A los miembros del Directorio, que han dedicado su tiempo, en la consolidación de esta Entidad, señalándole los mejores rumbos posible. De manera especial, agradezco a nuestro equipo de empleados, que son parte fundamental en el soporte administrativo y operativo de la Institución.

Cuenca, 25 de marzo de 2010.



Ing. Flor Ma. Maldonado C.
Gerente General