

SUMINISTROS PARA COMERCIO

DIR: Pasaje 1° de Mayo 006 y Av. 1° de Mayo (Sector Tres Puentes)
Telf.: 2 888579 - 2 880471 - 2 883929 - 2 816581 • Fax: 2 818189
E-mail: supaco@etapaonline.net.com.ec • Cuenca - Ecuador

SUPACO CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA DEL AÑO 2005

El año 2005 ha sido un año de cambios para la Empresa, el haber fortalecido la imagen de seriedad y solvencia ha hecho que todo el personal se sienta más tranquilo, que los proveedores apoyen de diferentes maneras nuestra gestión, que los clientes también se sientan mejor.

Tuvimos la suerte de que nuestro principal proveedor contratará un Gerente de ventas que vio la necesidad de darnos un apoyo en todo sentido, y con El trabajamos para conseguir que seamos el centro de distribución del sur del País, se respeto nuestra política de comercialización y recibimos un descuento adicional en los productos;

También nos dieron ya la autorización de que en el año 2006 tendríamos en nuestras bodegas los cuatro principales productos siempre en stock, con la modalidad de consignación, esperamos que esto ayude a que mejoren notablemente las ventas de estos productos que son los de mayor rotación y que talvez son los que arrastran al resto de productos no de tan alta rotación.

Se ha analizado también que a pesar de que las ventas en el año 2005 son inferiores en un 10% hemos tenido utilidad es porque se aumento las ventas en los productos de mayor utilidad y se clarifico el sistema de comisiones, este sistema fue estudiado y puesto en consideración con los agentes de ventas quienes al principio se sintieron perjudicados poco a poco se van dando cuenta de que es la mejor forma de trabajar y de esta manera ni ventas, ni administración se sienten perjudicados.

Otro factor de importancia es el manejo del inventario y sobre todo el haber saneado totalmente la cartera, los cobros se están haciendo dentro de los 35 días y eso también hace que el flujo de caja sea más constante.

Prácticamente todo el año 2005 se ha trabajado solo con dos vendedores, talvez esto también ha influenciado a que las ventas hayan bajado, pero por desgracia no se ha podido encontrar otra persona que se comprometa a trabajar correctamente, este es uno de los objetivos para el 2006.

En lo referente a los refinanciamientos de los créditos bancarios hemos podido ir cumpliendo con normalidad los compromisos y esto también produce tranquilidad en lo que se refiere a la imagen en los Bancos.

SUMINISTROS PARA COMERCIO

DIR: Pasaje 1° de Mayo 006 y Av. 1° de Mayo (Sector Tres Puentes)
Telf.: 2 888579 - 2 880471 - 2 883929 - 2 816581 • Fax: 2 818189
E-mail: supaco@etapaonline.net.com.ec • Cuenca - Ecuador

SUPACO CIA. LTDA.

Los gastos siguen siendo controlados con toda la austeridad que la situación delicada de la Empresa así lo requiere.

Este es a grandes rasgos el análisis que he podido hacer de la gestión del año 2005, espero que el año 2006 se presente mejor, que la modalidad de la consignación sea provechosa y que podamos irnos posesionando del mercado en la línea que a la Empresa deja mayores réditos como es la de PROINDUSQUIM.

Agradezco a todos los que hacen SUPACO, ya que una vez más se demuestra que todos trabajamos bajo un mismo propósito: TRATAR DE SER MEJORES, Y SACAR ADELANTE A ESTA PEQUEÑA EMPRESA., creó que poco a poco se ha ido logrando este objetivo.


MARCELO PEÑA ULLAURI
GERENTE GENERAL