

31133

## SUMINISTROS PARA COMERCIO

DIR.: Pasaje 1ro. De Mayo 006 y Av. 1ro. De Mayo (sector Tres Puentes)  
Telfs.: 2 888579 - 2 880471 - 2 883929 - 2 816581 \* Telefax: 2 818189  
E-mail: supaco@etapaonline.net.com.ec \* Cuenca - Ecuador

**Supaco** CIA. LTDA.

### INFORME DE GERENCIA AÑO 2004

En este informe deberemos analizar trimestre por trimestre lo que se refiere a ventas, ya que se acordó con los Señores Agentes trabajar con objetivos trimestrales, siendo este de \$ 18.000 al trimestre; El año 2004 se empezó con muchas expectativas de crecimiento, ya que se sentía que el País estaba entrando en un proceso de estabilidad tanto política como económica, cosa que no se dio, y por el contrario el País se vio atrapado en un estancamiento y apatía a todo nivel. Esto influyó a que en el primer trimestre solo oficina y un agente llegaron al objetivo, en el segundo trimestre las ventas de oficina caen por completo e igual solo llegan al objetivo dos de los agentes, en el tercer trimestre ningún agente ni oficina llegaron a cumplir el objetivo, y en el cuarto trimestre del año oficina cae nuevamente en ventas y los tres agentes superan el objetivo trazado. En resumen se debió haber vendido \$ 288.000 y llegamos a vender \$ 282.336 con un desfase del 2% en el presupuesto de ventas trazado.

Según lo analizado con los respectivos agentes creemos que este desfase en las ventas se debió a que en la línea SIKA prácticamente tenemos de competencia al mismo proveedor, es decir que los vendedores de esta casa comercial ofrecen mayores descuentos de las que nosotros podemos ofrecer y esto ha hecho que nuestras ventas en SIKA hayan bajado notablemente.

En cambio con la línea ALLS hemos tenido un repunte excelente por la calidad del producto y esperamos que para el futuro las ventas en esta línea sigan al alza ya que al haber hecho el respectivo estudio refleja que deja una buena rentabilidad y sobre todo las ventas son en volúmenes altos.



Superintendencia de  
Compañías

27 ABR. 2005

*Victor Barros Pontón*

Registro de Sociedades

## **SUMINISTROS PARA COMERCIO**

DIR.: Pasaje 1ro. De Mayo 006 y Av. 1ro. De Mayo (sector Tres Puentes)  
Telfs.: 2 888579 - 2 880471 - 2 883929 - 2 816581 \* Telefax: 2 818189  
E-mail: supaco@etapaonline.net.com.ec \* Cuenca - Ecuador

**Supaco**  
CIA. LTDA.

En la variación del monto de ventas en lo que se refiere a oficina se debe a que lo fuerte en esta área es la venta de la línea POLIACRILART, y desgraciadamente no se vende todo el tiempo, talvez falta publicidad y empujar ventas, Esta línea debe ser definitivamente el fuerte de las ventas de oficina, ya que su rentabilidad es buena y también las ventas son en volúmenes buenos.

Se debe tomar en cuenta las ventas en el resto del sur del país, en lo que se refiere al Oriente debemos hacer un estudio profundo para ver que camino se toma, ya que no hay aumento en ventas, por el contrario han bajado cada vez mas, mientras que los gastos fijos siguen siendo los mismos, también pienso que el área del Oro, Loja y el Oriente Sur, están totalmente abandonadas, creo que deberíamos tomar en cuenta este asunto y buscar una solución urgente ya que estamos perdiendo un excelente nicho de mercado.

Con respecto a gastos creo que seguimos en el mismo ritmo que el año anterior con mucho control y austeridad, con respecto a sueldos en el área administrativa no hay variaciones, desde el próximo año se trabajará con una persona menos en esta área, lo que ahorrara los gastos fijos. En lo que se refiere a ventas hay variación ya que depende de los cobros y de las ventas respectivas, pero también hay un desfase ya que se contrato a una persona para que realice la supervisión de ventas, no se consiguió absolutamente nada, no hubo incremento en las mismas y desgraciadamente todas las esperanzas puestas en la persona escogida se vieron frustradas ya que no cumplió con las metas impuestas.

En lo que se refiere a gastos financieros en el tercer trimestre se ve un incremento muy grande ya que se venia arrastrando una deuda con un Banco de la localidad y dada la falta de liquidez en los años anteriores hubo que hacer el pago en este año, se consiguió hacer un crédito a través de terceras personas; Prácticamente la cancelación de esta obligación más los intereses de mora y gastos legales causados por no haber podido cumplir a tiempo hizo que la Empresa entre nuevamente en una grave crisis de liquidez y ha hecho que nuevamente exista perdida en el ejercicio del 2004.

## **SUMINISTROS PARA COMERCIO**

DIR.: Pasaje 1ro. De Mayo 006 y Av. 1ro. De Mayo (sector Tres Puentes)  
Telfs.: 2 888579 - 2 880471 - 2 883929 - 2 816581 \* Telefax: 2 818189  
E-mail: supaco@etapaonline.net.com.ec \* Cuenca - Ecuador

**Supaco** CIA. LTDA.

Creo que lo mas rescatable del año 2004 es el haber saneado la cartera, pues prácticamente no hay incobrables y las facturas se están cobrando dentro de los 40 días.

En lo que se refiere a Bodega e inventarios se sigue trabajando con un buen control, prácticamente no hay perdidas, ni productos que no roten o caduquen.

El personal de la Empresa en general ha trabajado dentro de los lineamientos propuestos para este año, y se han conseguido muchos avances en lo que se refiere a dar una mejor imagen de la misma tanto en seriedad, solvencia y ética profesional.

En resumen el año 2004 fue un año bastante duro, el afrontar el pago del crédito vencido y el no haber llegado a las metas propuestas, ha causado serios problemas, pero pienso que se deben tomar correctivos en lo referente a abrir nuevos campos y de buscar nuevas alternativas que dejen una mayor rentabilidad para así poder salir de esta crisis.

Atentamente,



**MARCELO PEÑA ULLAURI**  
**GERENTE GENERAL**