

SUMINISTROS PARA COMERCIO

DIR.: Pasaje Iro. de Mayo 006 y Av. Iro. de Mayo (sector Tres Puentes)
Telfs.: 888579 - 880471 - 883929 - 816581 • Telefax: 818189
E-mail: supaco@etapaonline.net.ec • Cuenca - Ecuador

SUPACO CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA PERIODO 2002

Dada la pérdida en el ejercicio económico del año 2001, la empresa se vio obligada a restringir notablemente la compra a nuestros distribuidores, por lo que se nota una baja en las ventas anuales, en un 11%, también nos vimos obligados a tratar de renegociar las deudas contraídas lo que genero un incremento en los gastos financieros, esta medida ha sido muy difícil tomarla, pero creemos que fue necesaria, ya que ha ayudado a tener liquidez, lo que también genera confianza en nuestros proveedores y clientes, esto se vera reflejada en el segundo semestre del año 2002.

Desgraciadamente con este promedio de ventas, todavía no llegamos a cubrir el equilibrio con relación a gastos.

Este año se ha tenido control y austeridad en lo referente a los gastos no operativos, se redujo personal, y al tener ya un buen sistema de computo se tiene un total control en todo nivel, control que el año pasado desgraciadamente no hubo.

Con referencia a la bodega de Guayaquil, que en el ejercicio anterior dio una pérdida del 35 %, en este año también siguió dando pérdida, lo que llevo a cerrar definitivamente dicha bodega, medida que fue tomada en Marzo del 2002. Al haber tomado este correctivo ayudo a que la empresa no siga ahondando la pérdida que dio el año anterior.

A finales del año 2002, se entablo una nueva relación con otro proveedor, una nueva línea, esperemos que esta sea rentable, y que para el año 2003, tengamos mejores resultados.

Como refleja el balance, a pesar de haber bajado el nivel de ventas, y a la grave situación que esta atravesando el país en general, nosotros tuvimos un mejoramiento, la pérdida que todavía tiene la empresa bajo en un 30%.

SUMINISTROS PARA COMERCIO

DIR.: Pasaje 1ro. de Mayo 006 y Av. 1ro. de Mayo (sector Tres Puentes)
Telfs.: 888579 - 880471 - 883929 - 816581 • Telefax: 818189
E-mail: supaco@etapaonline.net.ec • Cuenca - Ecuador

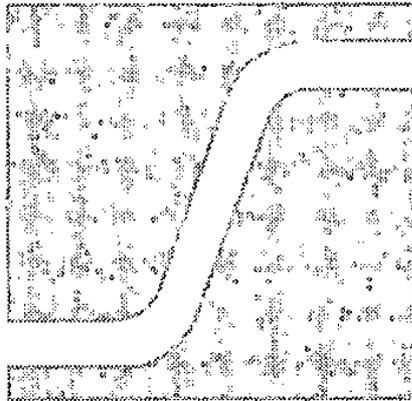
Supaco CIA. LTDA.

Con relación al ejercicio anterior, es de esperar que el este nuevo año, la empresa mejore y alcance la productividad que todos buscamos.

Señores socios:

Dando cumplimiento a las disposiciones Legales y estatutarias de esta empresa, pongo en su conocimiento el presente informe de labores desarrolladas durante en ejercicio económico del 2002.

Para nuestro análisis he creído conveniente desarrollar un esquema comparativo anual, obviamente en lo que respecta al Estado de Situación Financiera no difiere tanto, más en el Estado de Resultados, en el cual presentare la información:



SUMINISTROS PARA COMERCIO

Dir.: Pasaje 1ro. de Mayo 006 y Av. 1ro. de Mayo (sector Tres Puentes)
Telfa.: 888579 - 880471 - 883929 - 816581 • Telefax: 818189
E-mail: supaco@etapaonline.net.ec • Cuenca - Ecuador



COMPARATIVO AÑO 2001-2002

	2001	2002
VENTAS NETAS ANUALES :	\$ 187.062.60	\$ 165.851.24
100%		
(-) COSTO DE VENTAS:	\$ 141.788.59	\$ 130.101.04
78%		
<hr/>		
MARGEN UTIL.BRUTA EN VTAS	\$ 45.274.01	\$ 35.750.20
21.60%		
(-) GASTOS OPERACIONALES:		
Gastos de Administración:.....	\$ 20.265.24	\$ 16.445.71
10%		
Gastos de Ventas.....	\$ 32.203.02	\$ 28.011.65
17%		
Gastos financieros.....	\$ 1.845.51	\$ 3.983.59
2%		
Gastos no deducibles.....	\$ 87.95	
(+) OTROS INGRESOS	\$ 3.107.05	\$ 1.431.93
<hr/>		
UTILIDAD NETA EN VENTAS:	\$ (-16.073.96)	\$ (-11.258.82)
-7%		

Atentamente,


MARCELO PEÑA ULLAURI
GERENTE GENERAL