



DELCON Cía. Ltda.

INFORME DE GERENCIA DEL PERIODO ENERO - DICIEMBRE DE 2016

Señor Presidente, señoras y señores accionistas de la Compañía Delgado Constructores DELCON Cía. Ltda.:

Como vocero de la Compañía Delgado Constructores DELCON Cía. Ltda. es un orgullo presentar el informe de gestión del año 2016, dando cumplimiento a lo establecido en el artículo vigésimo de los estatutos de la Compañía y en nombre de un excelente grupo de colaboradores que, con un gran trabajo en equipo, logró los resultados que a continuación damos a conocer.

Para la economía de nuestro país, el año 2016 estuvo coimado de incertidumbre por la crisis y por el desgaste de la economía de nuestro país que continúan buscando caminos de salida a las dificultades, la contratación pública durante gran parte del año estuvo escasa pero Compañía Delgado Constructores DELCON Cía. Ltda. Inicio el 2016 con gran optimismo y con la esperanza de terminar los contratos iniciados en anteriormente. Persistimos en nuestro modelo de negocio orientado a la búsqueda de más fuentes de trabajo.

Nuestra responsabilidad es con los accionistas y con la sociedad en general. Continuamos comprometidos con el componente social mediante la reinversión en nuestro talento humano, la búsqueda de oportunidades, el mejoramiento de estas en las comunidades donde operamos y el desarrollo humano y profesional de nuestro grupo de colaboradores

Durante el año 2016, la Junta de socios, la Presidencia, la Gerencia, la Auditora y en general, todo el equipo directivo de Delgado Constructores Delcon Cía. Ltda., mantuvieron su compromiso e interés frente a las buenas prácticas corporativas, entre ellas la realización de un adecuado control interno, enmarcado dentro del modelo de gestión del riesgo operacional. En los distintos escenarios, la administración insistió en la necesidad de mantener y mejorar los programas de control interno como un mecanismo facilitador de gestión de resultados y continuidad del negocio fue monitoreada, evaluadas y documentadas, lo cual facilita la identificación oportuna de contingencias y la efectividad de los planes de acción.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.-

En cumplimiento de los objetivos con los que se creó la compañía, nos hemos mantenido permanente inmersos en diferentes actividades que fundamentalmente han estado orientadas a la búsqueda permanente de oportunidades de trabajo, así como de dar cumplimiento a los compromisos que fueron adquiridos en el período anterior. Todos estos aspectos nos han permitido dar importantes pasos en cuanto se refiere al crecimiento de nuestra empresa, lo que ha redundado positivamente en el desarrollo de ésta, pues se ha podido mantener fuentes de trabajo para muchas personas.

En el mediano plazo, la Compañía está invirtiendo en los proyectos de infraestructura, bajo la modalidad de licitación. La utilidad bruta tuvo una disminución pese a lograr un crecimiento destacable en los ingresos, la compañía no consiguió un aumento de la utilidad bruta, lo cual se explica por una disminución de los márgenes brutos de los proyectos debido a cambios en la proyección de cierre de algunos de ellos o a la alta competencia en el mercado. Aquí resalto de nuevo la importancia de la estrategia de buscar espacios de mercado con mayores retos técnicos, menor competencia y mayores márgenes, basados en la agregación de valor a los servicios de construcción.

Nuestra actividad siempre ha estado enmarcada dentro de lo que significa el cumplimiento de lo establecido en la Ley de Compañías y su reglamento, en los estatutos internos, así como del cumplimiento de las resoluciones de la Junta de Accionistas, con quienes hemos podido trabajar de manera armónica, manteniendo permanente comunicación e información sobre el cumplimiento de cada una de las resoluciones que se han tomado, especialmente los relacionados con la actividad económica que se desarrolló durante el año 2016.



DELCON Cía. Ltda.

Somos cada día más conscientes de que para garantizar la presencia en el mercado, debemos presentar alternativas que disminuyan los plazos de construcción y donde los recursos se inviertan de una forma más eficiente.

La Compañía desarrolló sus actividades siempre enmarcada en las disposiciones legales y estatutarias según el caso, observando lo relativo a la Ley de Compañías y su Reglamento en lo que es aplicable a las formalidades para compañía limitada; así mismo hemos procurado cumplir con las exigencias de las instituciones con la que se ha contratado, acorde a lo dispuesto en nuestros estatutos y Reglamentos, así como el cumplimiento estricto de las resoluciones de la Junta General de Socios en situaciones importantes que son de competencia de la Junta.

Las condiciones laborales han sido un factor clave para crear un entorno de trabajo que permita la atracción y la retención de talento, por un lado, y por otro, incrementar el compromiso de las personas que trabajan con la compañía Delcon Cía. Ltda. que continúa comprometida con el desarrollo humano y técnico de su personal, de tal manera que el talento humano sigue siendo una de nuestras fortalezas.

La Auditora de Delgado Constructores Delcon Cía. Ltda., en cumplimiento de sus funciones de supervisión, se reunió durante el transcurso del año en varias oportunidades para realizar una revisión a los resultados de la Compañía y a los riesgos del negocio, lo cual permitió a la administración hacer un seguimiento continuo y detallado; y, en cumplimiento de sus funciones los socios se reunieron para aprobar la auditoría interna correspondiente al 2016.

HECHOS RELEVANTES ADMINISTRATIVOS.-

Durante el año 2016 participamos activamente en los procesos licitatorios llamados por diferentes Gobiernos Autónomos Descentralizados del país, encontramos un entorno muy competitivo con altos riesgos, por lo que por ejemplo, nuestra propuesta para el Mejoramiento del Sistema de Distribución e Impulsión de Agua Potable en la Ciudad de Nueva Loja, cantón Lago Agrio, provincia de Sucumbíos excedió en una suma importante de la del ganador.

La construcción de proyectos de agua potable sigue siendo el fuerte más importante de la Compañía Delgado Constructores DELCON Cía. Ltda., en el sector de infraestructura se participó en varios proyectos licitatorios de los cuales se ganaron los siguientes: "Construcción de la captación de Maguazo-Alao; conducción de agua cruda, planta de tratamiento Molobog, aducción de agua tratada a las reservas y reservas de San Martín de Veranillo" para la ciudad de Riobamba, provincia de Chimborazo; proceso de Licitación de Obra para la "Construcción de la Ampliación de la Planta Potabilizadora de Tixán", en la ciudad de Cuenca, provincia del Azuay, también se participó en el "Proceso de selección del Aliado Estratégico para realizar la instalación, sustitución, conservación y mantenimiento del proyecto "Cambio de Acueducto de la Av. Ferroviaria de la ciudad de Machala, desde la Av. Edgar Córdova Polo hasta la E-25: a) Instalación de tuberías y Accesorios de Hierro Dúctil y b) Sistemas de ALCANTARILLADO Sanitario y Pluvial del proyecto cambio de acueducto de la Av. La Ferroviaria.". Licitaciones en las cuales resultamos ganadores, debiéndose indicar que la participación para la obra en la ciudad de Riobamba se formó el Consorcio Alao y para la obra de la ciudad de Cuenca se formó el Consorcio Delcon-Consfercor.

Durante el 2016 se terminaron los contratos complementarios del proyecto ejecución de la "Construcción de la Captación, Optimización de la Conducción, Planta de Tratamiento Convencional para Mejoramiento del Sistema de Agua Potable de la ciudad de Nueva Loja"; y también la Ampliación y mejoramiento del edificio municipal de Lago Agrio, etapa (primera planta alta), los dos ubicados en la ciudad de Nueva Loja, cantón Lago Agrio.

Buscamos que el talento humano tenga acceso a los retos con los que nos enfrentamos en la realización de los nuevos proyectos, para buscar mejoramiento que reduzcan el plazo de ejecución, los riesgos del personal, el impacto en el medioambiente y que a su vez permitan optimizar la utilización de todos los recursos. Tenemos muchas ideas para mejorar procesos y esperamos que de forma colaborativa, los proveedores de



DELCON Cía. Ltda.

materiales y servicios, y los funcionarios de la Compañía busquen soluciones y las implementen en proyectos en ejecución, aportando nuevas metodologías, herramientas y procesos a la construcción.

HECHOS RELEVANTES EN SALUD Y SEGURIDAD INDUSTRIAL.-

Se han fortalecido varios temas sobre salud y seguridad industrial, como lo están exigiendo tanto el IESS como el Ministerio de lo Laboral, pero debemos seguir trabajando para que todos en la empresa estén empoderados a tal punto que puedan tomar acciones inmediatas, frente a situaciones inseguras en su trabajo diario y evitar así accidentes que pudiesen ocurrir.

HECHOS RELEVANTES ECONÓMICOS Y OTROS.-

Los resultados económicos del año 2016 son el fruto del compromiso y trabajo conjunto de nuestro excelente equipo humano. Los gastos operacionales también tienen un rubro significativo correspondiente a la inversión en las licitaciones que impactaron la utilidad operacional, tampoco existen novedades en lo que respecta al ámbito laboral y legal, puesto que se ha actuado de conformidad a las Leyes del ordenamiento jurídico ecuatoriano. Los resultados económicos del año 2016 es el fruto del compromiso y trabajo conjunto de nuestro equipo humano.

Como en los años anteriores, se realizaron créditos de corto plazo en diferentes cooperativas de la ciudad, esto porque los pagos que nos hacen las instituciones para los que trabajamos sufren retraso en las transferencias del gobierno central.

En la protección del medio ambiente seguimos trabajando en acciones de mejoramiento para disminuir el impacto en el entorno, controlar las emisiones que tienen una influencia global y optimizando la utilización de recursos, disminuyendo también los desperdicios.

La prevención y control del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo es para Delgado Constructores Delcon Cía. Ltda. una prioridad dentro de la política de prevención de riesgos, por esta razón, se desarrolló al interior de la Compañía un procedimiento estricto para la contratación de empleados y proveedores.

Ventajosamente trabajamos para el estado y no hemos tenido transacciones que pudieran ser sospechosas, de acuerdo con los parámetros establecidos en el Manual de Prevención de Lavado de Activos, el Financiamiento del Terrorismo y otros Delitos, adoptado por la Compañía

Finalmente, es importante resaltar que la compañía aplica las instrucciones relativas a la prevención y control de lavado de activos y financiación del terrorismo, en todos aquellos casos en los cuales lo estime pertinente.

En cuanto a los aportes a la seguridad social, la compañía Delcon Cía. Ltda. certificamos que durante el año 2016 los pagos fueron realizados en debida forma, y dentro del término legal, sin presentarse irregularidad alguna en esta materia.

Por otra parte, se dio cumplimiento a la normatividad vigente en materia tributaria para hacer los pagos a los contratistas personas naturales, de acuerdo con las disposiciones legales.

ESTADOS FINANCIEROS.-

Durante el año 2016, la Junta de socios, la Presidencia, el Gerente y en general, todo el equipo directivo de Compañía, mantuvieron su compromiso e interés frente a las buenas prácticas empresariales, la realización de un adecuado control interno, enmarcado dentro del modelo de gestión del riesgo operacional. En los distintos escenarios, la administración insistió en la necesidad de mantener y mejorar los programas de control interno como un mecanismo facilitador de gestión de resultados y continuidad del trabajo.



DELCON Cía. Ltda.

La Gerencia es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptada en el Ecuador. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implantar y mantener el control interno pertinente en la preparación y presentación razonable de los estados financieros para que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea como resultado de error, seleccionar y aplicar las políticas apropiadas; y realizar las estimaciones contables razonables de acuerdo con las circunstancias.

Los estados financieros correspondientes al ejercicio económico del año 2016, mostraron un balance positivo, lo que permite tener certeza sobre las decisiones y operaciones que se está efectuando así mismo; con los recursos que en este año recibió la compañía, se ha fortalecido el patrimonio de la misma a través del incremento de la reserva legal y facultativa, en términos del Art. 109 de la Ley de Compañías codificada.

En cumplimiento de los Estatutos de la Compañía y en virtud de la Resolución emitida en la sesión extraordinaria del 12 de junio del 2015, mediante la cual fui elegido como Gerente de la Compañía, tenemos a bien presentar los Estados Financieros, así como la documentación necesaria incluyendo, de manera especial, la opinión sobre los Estados Financieros del Contador de esta Empresa, en relación con las actividades económicas correspondientes al ejercicio económico cortado al día 31 del mes de diciembre del año 2016.

Como Gerente de la Compañía certifico que los estados financieros con corte a 31 de diciembre de 2016 y los demás informes que se presentan en el Informe Anual de Gestión no contienen vicios, imprecisiones o errores que impidan conocer la verdadera situación patrimonial o las operaciones de la compañía. Así mismo, certifico que la información financiera de la Compañía ha sido presentada de forma adecuada, de acuerdo con los parámetros establecidos por las instituciones de control.

RECOMENDACIONES.-

Atender los dos consorcios y 1 filial en Machala, en una plataforma informática y al mismo tiempo cumplir con los requisitos de reporte de información en NIIF (Normas Internacionales de Información Financiera) representa un reto para el año 2017. Estamos listos para reportar el primer trimestre de 2017 bajo normas establecidas en nuestro país y es importante destacar que con el balance de apertura bajo estas normas, el patrimonio no tuvo variaciones significativas.

Espero que el presente informe satisfaga las expectativas de todos los Socios, dejando sentada mi aceptación para recibir cualquier sugerencia o crítica constructiva que pueda contribuir al mejor desempeño del ejercicio de mi función. Felicitaciones y gracias a todo el equipo por los buenos resultados obtenidos en el 2016 y esperemos ir aún más lejos en el 2016. Gracias también al Señor Presidente, y a los Señores Socios, quienes han apoyado la gestión de la Gerencia de Delgado Constructores Delcon Cía. Ltda. durante el 2016.

Loja, febrero del 2017

Atentamente,


Arq. Arturo Delgado V.
GERENTE