



INCREMAR CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA

Por los Estados Financieros

Terminados al 31 de diciembre del 2019

A los Señores Socios y miembros de la Junta Directiva

Pongo a su consideración el Informe de Gerencia del año 2019

En mi calidad de Gerente General y Representante Legal de INCREMAR CIA. LTDA., me dirijo a ustedes para dar a conocer mi Informe de trabajo y gestión, durante este año mi administración se ha enfocado en implementar nuevos procesos, mejorando día a día los controles internos, todo esto se ve reflejado en el control del Costo y del Gasto, esto permite que nuestros productos nos dejen rentabilidad y podamos mejorar nuestro flujo, todo el trabajo realizado siempre ha estado enfocado a que la empresa mejore sus utilidades, esto beneficia también a nuestros colaboradores. He sido muy cuidadoso en cumplir con el presupuesto proyectado para este año,

Todas las transacciones, registros contables, están debidamente respaldados, nuestros estados financieros son claros, veraces y precisos, esto nos ha facilitado a la toma de decisiones oportunas y acertadas

Hemos bajado el costo de algunas materias primas, esto mejora directamente el costo, se ha sincerado los inventarios, hemos dado de baja materias primas e insumos que no rotaban y se encontraban caducados, el control de la Producción fue importante, esto evito que se sobre estoquee nuestras bodegas, las compras fueron realizadas de manera programada, el centro de costos por departamento nos ha ayudado a controlar mejor el gasto.

Nuestros Activos se encuentran debidamente registrados, los inventarios cada vez son mejor controlados, los activos fijos de igual forma, referente a nuestros pasivos tenemos la capacidad de

cubrir nuestras obligaciones, toda deuda contraída se ha dado única y exclusivamente para la operación de la empresa. Nuestro objetivo es fortalecer nuestro Patrimonio.

Las ventas 2019 fueron un 6% menor a las ventas del año 2018, un 13% menor en el Costo, el Gasto aumento un 4%, esto se debió a que en el Canal Tradicional, tuvimos un solo Distribuidor y la Inversión fue mayor, para el próximo año ampliaremos nuestra operación.

	AÑO 2017	AÑO 2018	AÑO 2019
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	1.154.592.17	1.324.948.64	1.077.302.97
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	3.376.372.69	3.505.038.79	3.498.446.52
TOTAL DEL ACTIVO	4.530.964.86	4.829.987.43	4.575.749.49
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	2.071.641.91	997.031.59	925.886.29
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	1.474.914.88	2.722.677.84	2.476.220.74
TOTAL DEL PASIVO	3.546.556.79	3.714.709.43	3.402.107.03
TOTAL DEL PATRIMONIO	984.408.07	1.115.278.00	1.173.642.46
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	4.530.964.86	4.829.987.43	4.575.749.49
TOTAL INGRESOS	4.037.578.16	4.089.430.85	3.837.329.95
TOTAL COSTOS	2.215.601.90	2.229.453.51	1.935.783.97
TOTAL GASTOS	1.644.991.34	1.745.306.70	1.809.162.69
TOTAL COSTOS Y GASTOS	3.860.593.24	3.974.760.21	3.744.946.66
UTILIDAD DEL EJERCICIO	176.984.92	114.670.64	92.383.29

Puedo concluir mi Informe de Gerencia ratificando que los Estados Financieros del año 2019 están presentados de una forma correcta, lo que avala la transparencia de mi gestión.

Señores Socios remito a ustedes mi Informe de Gerencia de los Estados Financieros 2019 para su aprobación final, agradezco de sobremanera su colaboración y que esto ha permitido que mis objetivos se cumplan.

Atentamente,



Santiago Martínez Crespo
Gerente General
Representante Legal
INCREMAR, CIA. LTDA.

INFORME DE COMISARIO SOBRE INCREMAR CIA. LTDA. CORRESPONDIENTE AL PERIODO ENERO - DICIEMBRE DE 2019

Quito, 27 de marzo de 2020

Señores
Junta General INCREMAR
INCREMAR CIA. LTDA.
Presente.-

Atte.: Ec. Alfredo Martínez,
Ing. María Paula Martínez, Ing. Santiago Martínez

De mis consideraciones:

Mediante el presente pongo en su conocimiento el siguiente Informe de Comisario por Ustedes encargado, así:

1. Base Legal

El Art. 279 de la Ley de Compañías y la resolución No. 92.1.4.3.0014 de la Superintendencia de Compañías establece el cumplimiento de los requisitos mínimos que deben contener los Informes de Comisarios.

La Junta General de Accionistas celebrada el viernes 15 de febrero de 2019 designa como comisario al Ing. Luciano Andrés Almeida Meneses.

2. Antecedentes

INCREMAR CIA. LTDA., es una Compañía Limitada constituida mediante escritura pública el 26 de diciembre de 1989 en la Notaría Segunda del Dr. Rubén Veintimilla Bravo, e inscrita en el Registro Mercantil el 9 de enero de 1990, con un plazo de duración de veinte y cinco años contados desde la inscripción de la escritura pública de constitución. El 25 de noviembre de 1999 ante el Notario Quinto Dr. Francisco Carrasco Veintimilla, la Compañía cambió su domicilio a la ciudad de Quito, siendo Registrado en

el Registro Mercantil el 31 de marzo del 2000, cuyo objeto social es la fabricación de productos alimenticios.

3. Contenido

- a. **Opinión sobre el cumplimiento por parte de los administradores, de normas legales, estatutarias y reglamentarias, así como de las resoluciones de la Junta General.**

Luego de haber revisado los libros de INCREMAR CIA. LTDA., puedo concluir que el Gerente General y su equipo de colaboradores, han dado fiel cumplimiento a lo dispuesto por la Junta General y juntas extraordinarias efectuadas durante el periodo en cuestión. De igual manera se mantienen procedimientos y estándares de registro, contabilización y revisión de todas las transacciones que la empresa realiza estando estas apegadas a las normas de contabilidad de general aceptación cumpliendo con las regulaciones legales y tributarias pertinentes que rigen en el país.

- b. **Comentario sobre los procedimientos de control interno de la compañía.**

En lo que tiene que ver a control interno podemos observar que INCREMAR CIA. LTDA., cumple consistentemente con las normas de general aceptación en cuanto a este rubro se refiere, no habiéndose detectado problemas en los años anteriores de operación de la compañía, ni en el año objeto de este informe.

- c. **Opinión respecto a las cifras presentadas en los estados financieros y su correspondencia con las registradas en los libros de contabilidad**

Los registros contables tales como Libro Diario, Mayores de cuenta, documentos soporte, coinciden con la información presentada en los estados financieros presentados al SRI tanto como los que se remiten a la Superintendencia de Compañías.

- d. **Informe sobre las disposiciones constantes en el artículo 279 de la Ley de Compañías.**

d1. Cerciorarse de la constitución y subsistencia de las garantías de los administradores: No existe la exigencia de que los administradores brinden garantías a la Junta General.

d2. Exigir de los administradores la entrega de un balance mensual de comprobación: Se ha cumplido con esta exigencia como consta en los registros de la compañía donde reposan los respectivos balances de comprobación mensuales correspondientes al periodo enero-diciembre de 2019.

D3. Examinar en cualquier momento y una vez cada tres meses, por lo menos, los libros y papeles de la compañía en los estados de caja y cartera: Se ha revisado periódicamente los libros así como los estados de caja y cartera, no reportándose problema alguno.

D4. Revisar el balance y la cuenta de pérdidas y ganancias y presentar a la junta general un informe debidamente fundamentando sobre los mismos: El balance de pérdidas y ganancias ha sido revisado, y la junta general ha sido informada de su estado y cambios en los años anteriores, siendo de tal manera que los balances han sido conocidos y aprobados por la Junta General Ordinaria. (VER ANEXO 1)

D5. Convocar a juntas generales de accionistas en los casos determinados en la Ley de Compañías: No se ha dado el caso.

D6. Solicitar a los administradores que hagan constar en el orden del día previamente a la convocatoria de la junta general, los puntos que crean convenientes: No ha sido necesario.

D7. Asistir con voz informativa a las juntas generales: No ha sido necesario.

D8. Vigilar en cualquier tiempo las operaciones de la compañía: Cumplido.

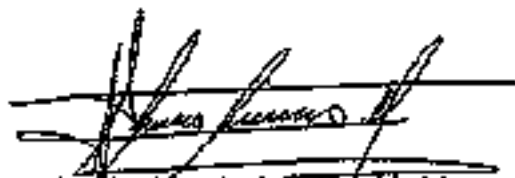
D9. Pedir informes a los administradores: Cumplido.

D10. Proponer motivadamente la remoción de los administradores: No ha sido necesario.

D11. Presentar a la junta general las denuncias que reciba acerca de la administración, con el informe relativo a las mismas: No ha sido necesario.

Sin otro particular por el momento,

Atentamente,



Ing. Luciano Andrés Almeida Meneses
CC: 1713722005

ANEXO 1

Balanza General Comparada

La composición del Balance General de los años 2018 y 2019 es la siguiente:

BALANCE GENERAL	2018	2019	VARIACION	
			USD	% H.
Efectivo y equivalentes	259,247	31,637		
Clientes	604,460	675,291		
Inventarios	377,074	309,460		
Activos por impuestos	53,760	31,468		
Gastos anticipados	23,832	27,157		
Otros activos corrientes	6,577	2,281		
Total Activos Corrientes	1,324,949	1,077,303	-247,646	-19%
Propiedad, planta y equipo	3,495,209	3,483,449		
Impuestos diferidos	0	13,919		
Otros activos LP	9,830	1,079		
Total Activos No Corrientes	3,505,039	3,498,447	-6,592	0%
Total Activos	4,829,987	4,575,749	-254,238	-5%
Proveedores	636,614	479,085		
Pasivos bancarios	182,894	324,667		
Pasivo tributario	40,844	10,515		
Pasivo laboral	81,596	71,975		
Otros pasivos corrientes	90,928	39,644		
Total Pasivos Corrientes	1,032,876	925,886	-106,990	-10%
Pasivos bancarios no corrientes	1,890,000	1,865,000		
Pasivos por beneficios empleados	193,603	124,267		
Otros pasivos no corrientes	629,075	486,954		
Total Pasivos No Corrientes	2,712,678	2,476,221	-246,457	-9%
Total Pasivos	3,755,554	3,402,107	-353,447	-9%
Capital	392,495	392,495		
Capital y Aportes	392,495	392,495		
Reservas	86,815	101,279		
Resultados NIIF	-83,994	23,994		
Otros resultados integrales	17,723	58,919		
Reservas + ORI + Adop. NIIF	20,544	75,203		
Resultados acumulados	596,652	646,384		
Resultado del ejercicio	64,743	58,560		
Total Patrimonio	1,074,434	1,173,642	99,209	9%
Total Pasivo y Patrimonio	4,829,987	4,575,749	-254,238	-5%

Estado de Resultados Comparado

Los resultados del ejercicio en el año 2018 y 2019 se detallan a continuación:

PERIODOS Y GANANCIAS	2018	2019	VARIACION			
			USD	% H.	% V. 2018	% V. 2019
Ventas	4,079,420	3,835,930				
Otros Ingresos	10,011	1,400				
Total Ingresos	4,089,431	3,837,330	-252,101	-6%	100%	100%
Consumo de inventarios	1,299,341	1,242,414	-56,927	-4%	32%	32%
Mano de Obra	568,976	452,894	-116,083	-20%	14%	12%
Provisiones	21,600	16,600				
Depreciaciones y amortizaciones	57,787	90,640				
Impuestos	44,321	31,366				
Servicios públicos	13,449	11,409				
Transporte, combust., y lubricantes	6,519	4,935				
Suministros y materiales	99,708	35,010	-64,698	-65%	2%	1%
Mantenimiento	33,206	47,464	14,258	43%	1%	1%
Otros costos de fabricación	84,547	3,032				
Total Costos	2,229,454	1,935,784	-293,670	-13%	55%	50%
Margen Bruto	1,859,977	1,901,546	41,569	2%	46%	50%
Sueldos de Adm. y Ventas	680,461	589,539	-90,922	-13%	17%	15%
Honor, comis., regalías, servicios	126,787	413,977				
Provisiones	16,644	30,590				
Depreciaciones y amortizaciones	46,412	61,174				
Impuestos	35,458	19,033				
Servicios públicos	26,436	21,427				
Promoción y publicidad	214,828	111,387	-103,441	-48%	5%	3%
Transporte, combust., y lubricantes	90,693	92,874				
Arrendamientos	40,880	0				
Suministros y materiales	8,790	76,397				
Mantenimiento	24,348	20,714				
Otros gastos operacionales	347,740	304,896				
Gastos Financieros	75,427	67,154				
Gastos No Operacionales	10,404	0				
Total Gastos	1,745,307	1,809,163	63,856	4%	43%	47%
Utilidad Contable	114,671	92,383	-22,287	-19%	3%	2%
15% Participación Trabajadores	17,201	13,857				
IR del año	40,844	19,966				
Utilidad Neta	56,626	58,560	1,934	3%	1%	2%

Índices Financieros

Los principales índices de los ejercicios 2018 y 2019 se detallan a continuación:

INDICES FINANCIEROS	2018	2019
EBITDA	294,296	311,351
Promedio Mensual Ventas	339,952	319,661
Compras Locales / Total Compras	99%	100%
Total Nómina	1,249,437	1,042,432
Total Nómina / Ventas	31%	27%
Capital de Trabajo	292,073	151,417
Índice de Liquidez	1.28	1.16
Días Cartera	54	64
Días Inventario	106	91
Días proveedores	94	73
Ciclo de Efectivo	66	82
Rotación Activos Fijos (Vtas / AF)	1.17	1.10
Activos Corrientes / Activo Total	27%	24%
Activos No Corrientes / Activo Total	73%	76%
Total Pasivos Bancarios	2,072,894	2,189,667
Pasivos Bancarios / Ventas	51%	57%
Pasivos Corrientes / Pasivo Total	28%	27%
Pasivos No Corrientes / Pasivo Total	72%	73%
ROA (Rentabilidad / Activos)	2%	2%
ROE (Rentabilidad / Patrimonio)	11%	8%
Rentabilidad / Ventas	3%	2%
Total Pasivo / Total Activo	78%	74%
Total Patrimonio / Total Activo	22%	26%