

Cuenca, 28 de Abril del 2015

Señores Accionistas,
Graiman Cía. Ltda.,
Ciudad.

De mi consideración;

Toda organización exitosa busca que su negocio o actividad productiva genere valor para sus clientes, empleados y accionistas.

Graiman es parte del Grupo Industrial Graiman, un conglomerado dinámico. Durante el 2014 no solo alcanzo a ser un importante contribuyente a esta meta sino también sentó bases sólidas para continuar en el tiempo como un negocio en marcha que es socialmente responsable con su recurso humano y con la comunidad.

Escenario Económico durante el 2014.-

El entorno estable y favorable que el Gobierno ha gozado desde inicios de la década, empieza a deteriorarse a inicios del segundo semestre con la caída del precio del barril de petróleo a menos de los US\$ 50.00.

Este fenómeno internacional generó una excesiva presión en las finanzas públicas que deben revisarse para buscar economías en todos los rubros al mismo tiempo que exigen del Gobierno, ampliar fuentes de financiamiento doméstico e internacional.

Al precio deteriorado del petróleo, se suman la revalorización del dólar americano y el deterioro del precio de los bonos ecuatorianos en los mercados internacionales con un riesgo-país incremental.

Se adoptaron medidas para forzar la expansión de la inversión industrial y restringieron severamente las importaciones. Las restricciones al movimiento de capitales está bajo análisis y podría incluirse una nueva normativa que favorecería las inversiones de capital. Se incrementó la deuda interna y externa para

sostener la expansión del sector público y se continua la inversión en proyectos de generación hidroeléctrica.

El Código Monetario y Financiero modificará íntegramente el entorno regulatorio buscando dinamizar el sector empresarial gracias a la solidez de cada compañía y sector, apoyando con el direccionamiento del crédito disponible.

Hechos relevantes internos de Graiman.-

Se consiguieron mayores eficiencias en el proceso productivo con la implementación total de nuevos sistemas de *producción y control*.

Se establecieron bases sólidas para apoyar a la estrategia de una renovada imagen corporativa, nuevos modelos vanguardistas y apoyo a la posventa.

La instalación de la nueva planta de cerámica y porcelanato incrementando la capacidad productiva mensual a 1 millón de m2 está completa y totalmente operativa y que se complementan con dos nuevas impresoras digitales que permiten piezas de tamaños grandes, manteniendo el liderazgo en el país.

Lamentablemente los últimos meses del 2014 se sufrió de un desabastecimiento de GNL por fallas propias en la producción de la planta de criogenización.

Se continua con un constante I&D en todos los procesos para buscar beneficios productivos adicionales para a la empresa.

Escenario Económico esperado para el 2015.-

Los esfuerzos del Gobierno estarán dirigidos a atender la falta de suficientes ingresos por la caída del precio del barril de petróleo ecuatoriano, enfrentar la revalorización constante del dólar americano, buscar mejorar la imagen internacional para detener la caída de los precios de los bonos en los mercados internacionales y optimizar el uso de los recursos disponibles en todos los frentes a través de direccionar hacia áreas de alta prioridad.

El marco preferencial denominado Matriz Productiva que acompaña a otro marco en vigencia o Matriz Energética, busquen generar oportunidades de negocio y eficiencia para las empresas del sector privado y beneficiar a la población con un menor efecto negativo por la caída del precio del barril de petróleo que según expertos nacionales e internacionales, se mantendrá a niveles entre los US\$ 40.00

y US\$ 55.00 durante el 2015 y la primera mitad del 2016.

Si el Gobierno no encuentra fuentes de financiamiento externas adicionales, la economía perderá liquidez. Como consecuencia, se utilizarán las herramientas de política monetaria que le permite el Código Monetario Financiero para intervenir en la administración de la liquidez y del crédito. Al sector privado se le apoyará con crédito subsidiado siempre y cuando califique dentro de la Matriz Productiva y Matriz Energética.


El Gobierno reconoce que el 2015 será un año difícil. El precio del petróleo no es tan sustentable. Para sostener el gasto e inversión públicos, la estrategia es priorizar y optimizar el gasto público, incrementar la recaudación fiscal, mantener el endeudamiento externo con gobiernos amigos e incursionar en el mercado de deuda internacional con una nueva emisión de bonos soberanos.

Oportunidades.-

Graiman verá que en el 2015, bajo los lineamientos de la Matriz Productiva y Matriz Energética, será beneficiario del direccionamiento del crédito por su capacidad de generar empleo y especialmente por un reducido consumo de divisas. El sector productivo encontrará apoyo a través de la banca con plazos y tasas subsidiadas.

Parecería contradictorio que frente a un escenario difícil se aprovechen las oportunidades de mercado que se presentan. Graiman puede incrementar su participación de mercado, consolidar su posición financiera y apoyar con mayores volúmenes de ventas y rentabilidad a las empresas que forman el Grupo Industrial Graiman.

Atentamente,



Ing. Alfredo Peña Payró.
Gerente General