

Cuenca, 20 de marzo 2008

Doctor
Eduardo Neira Carrión
PRESIDENTE
UNIDAD EDUCATIVA PITÁGORAS C. LTDA.
En sus manos:

De mis consideraciones:

Cumpliendo con la obligación reglamentaria, presento por su intermedio, a la Junta General de Socios de la Compañía, el informe de Gerencia, correspondiente al año 2007 durante el cual, me he desempeñado como Gerente.

FUNCIONAMIENTO DEL CENTRO EDUCATIVO "LOS ANDES"

El año lectivo 2006- 2007 se desarrolló con toda normalidad, se cumplieron 202 días de labor, clausurándose en prebásica y en educación básica con una nueva modalidad de aulas abiertas y un programa de graduación de los más pequeños.

Cumpliendo con la disposición del Ministerio de Educación el año lectivo 2007-2008 se inician las clases el 3 de Septiembre, por lo que el personal de la institución se reintegró a sus labores el 27 de agosto; cumpliéndose al final de este año calendario 77 días de labores netamente académicas.

En enero del 2007, se contó con 183 alumnos en educación básica y 200 en el colegio, dando un total de 383 alumnos; en los meses subsiguientes se matriculan 2 alumnos en la escuela y 3 en el colegio, contando en julio del 2007 con 388 alumnos.

En el año lectivo 2007-2008 se matriculan: en educación básica 180 estudiantes y en secundaria 200, dando un total de 380 alumnos, notándose a comparación del año lectivo anterior una disminución de 8 estudiantes.

Se decidió unificar los paralelos de cuarto, quinto y sexto de básica, debiéndose tomar medidas compensatorias para disminuir los efectos académicos y actitudinales que esta unificación hubiera generado. Ventajosamente por lo planificado y gracias al trabajo de los profesores de aula y de la psicóloga, se ha logrado la adaptación de los alumnos a sus nuevos compañeros y seguiremos trabajando para que la acción académica tenga buenos resultados.

En el colegio, no se abrió un noveno de básica y se implementó un quinto de sociales, lo que conllevó una reorganización en la carga horaria de los profesores de éstos niveles.

GESTIÓN ACADEMICA

Dentro del proceso central de enseñanza aprendizaje, se han cumplido una serie de procesos que son de mucha importancia, de los cuales mencionaremos algunos.

A nivel de educación básica, se ha reforzado el plan de Activación de la inteligencia, que trabaja las aptitudes y habilidades de los estudiantes y desarrolla

actividades que pretenden que los niños aprendan a aprender y hasta aprendan a emprender.

Para impulsar el Plan Lector, se han implementado en las aulas: rincones de lectura y bibliotecas de aula, que conlleva una metodología aplicada con la selección de libros cuentos, y que han sido donados de varias empresas editoras y de los padres de familia.

En busca de potenciar las aptitudes cognoscitivas de los estudiantes se a propuesto el proyecto de mejoramiento del razonamiento lógico, esperamos poder terminar el mismo para aplicar lo más pronto.

En el Colegio se mantienen las especialidades: Físico Matemático-Químico Biológico y Sociales, Económicas y Políticas. El permiso para este proyecto tiene validez hasta el año lectivo 2008-2009.

A nivel de toda la institución se ha logrado muy buenos resultados con el proyecto de Enseñanza Aprendizaje del idioma inglés como segunda lengua.

La coordinación del área de inglés, ha sido eficiente, tanto en lo correspondiente a asesoría académica en su parte de metodología, técnicas dinámicas de trabajo uso de tecnología y recursos a los profesores y al trabajo grupal; los resultados son muy notorios.

En coordinación con el área de psicología, el personal diseñó macroproyectos de recuperación pedagógica para algunos alumnos con problemas de aprendizaje o de bajo rendimiento. De igual manera se implementaron proyectos para solucionar problemas actitudinales de algunos estudiantes.

Se analiza la posibilidad de implementar guardería con doble jornada y en las tardes un Bachillerato en Computación, dentro de las instalaciones existentes.

Servicios

El Departamento Odontológico, como todos los años, ha cumplido con la atención integral, a los alumnos cuyos representantes han autorizado el servicio.

El Departamento Médico mantiene varias campañas de vacunación para los alumnos. En coordinación con casas farmacéuticas ha consiguiendo la donación de medicamentos, cubriendo así las necesidades del personal alumnos y en algunos casos de los padres de familia.

Alumnos

En el mes de julio, cumpliendo con las disposiciones legales, se incorporó a la Novena Promoción de Bachilleres, con un total de 38 estudiantes: 19 en exactas y 19 en sociales.

Los Gobiernos y Consejos Estudiantiles, de estos dos años lectivos han cumplido a cabalidad el plan de actividades propuesto en su campaña electoral, y dentro del mismo han organizado varias actividades socio-culturales, académicas y deportivas.

Dentro de la planificación curricular, los alumnos, tanto de la escuela como del colegio han realizado salidas de observación a museos, medios de comunicación, sitios arqueológicos, de cultura.

En los diferentes programas extra curriculares realizados en la institución, como: inauguración de las Jornadas Deportivas internas, Proclamación de Abanderados, Juramento a la Bandera, Festival de Dulces y Comidas de Carnaval, Día del Amor y la

Amistad, Día del Maestro, Día Internacional de la Mujer, Día del Niño, Mañana Atlético, Kermés, Festival de las Artes, los alumnos participan activamente.

Los estudiantes de los quintos cursos en el año lectivo 2006-2007, participaron en el Programa Participación Estudiantil, en el campo de acción de Educación Ambiental, y en el año lectivo que transcurre han sido inscritos en el Programa de Participación Estudiantil, en el área de educación a jóvenes y adultos.

El eco-grupo, y la comisión de gestión ambiental han tenido un arduo trabajo con los alumnos, profesores y la comunidad, dando charlas de separación de los desechos. esperamos que exista mayor colaboración de los miembros de la comunidad educativa para que puedan cumplirse las metas trazadas.

Se realizó en el mes de Mayo la Primera Comunión de los alumnos del segundo nivel de Catequesis, se mantiene los dos niveles de catequesis con un buen número de alumnos

El coro de la Institución se ha presentado en varios lugares, destacándose sobre todo en el concurso realizado por La Plaza Mileniun con canciones navideñas.

Se realizó en el mes de marzo la reunión de los exalumnos, en la que se colocó la placa recordatoria de la octava promoción, contando un gran número de asistentes de las diferentes promociones.

Gestión Deportiva

Convencidos de que la formación integral del ser humano debe enfocarse a todos los componentes, por ello a más de poner todo nuestro interés en el desarrollo de la mente e inteligencia de nuestros estudiantes, hemos dado toda la importancia posible a la actividad deportiva teniendo varios espacios que favorecen dicha práctica: Jornadas Deportivas Internas, con un muy buen resultado. Jornadas de Integración de las Escuelas Particulares Laicas bajo el liderazgo de nuestra Institución, en la que participaron 21 instituciones de la ciudad, consiguiendo nuestros alumnos: vicecampeonato de fútbol en la categoría sub 10, campeonato de fútbol en la categoría sub 12, campeonato de mini básquet en la categoría sub 12 y varias medallas en el campeonato de atletismo. Y en natación, la práctica de dicho deporte lo realizan en la academia Agua Azul, los niños de prebásica a quintos de básica, dos veces al mes.

En el mes de octubre del 2007 se crean las academias de fútbol y básquet, bajo la dirección de Carlos Campoverde y Susana Jaramillo respectivamente, la acogida a este llamado ha sido exitosa.

Padres de Familia

Se ha mantenido bien informados a todos los padres de familia de las actividades curriculares y extracurriculares que se llevan a cabo en la institución. El horario de atención a padres ha sido un buen instrumento para organizar la presencia de los mismos. Hemos canalizado adecuadamente sus quejas y reclamos, mediante la atención oportuna y el seguimiento pertinente de cada una de sus inquietudes.

La asistencia a las convocatorias en los programas extracurriculares ha mejorado notablemente.

Quiero dejar constancia de agradecimiento a los Comité Central de Padres de Familia de los años lectivos 2006-2007 y 2007-2008 que han sido de gran ayuda para la institución por la labor desplegada en todas las labores encomendadas, demostrando su compromiso con la institución en forma permanente.

ASPECTOS LABORALES

A inicios del año 2007 y hasta el mes de agosto del mismo año, la Unidad Educativa contó con un total de 59 colaboradores, divididos en: Directivos Compañía 2, Directivo Profesor 5, Administración Educativa 7, Administración 4, Profesores Secundaria 17, Profesores Escuela 18, Limpieza 4, Especiales 2 (fútbol y catecismo).

En el mes de mayo, se da por terminado el contrato con la Contadora Zoila Ulloa y es reemplazada desde el mes de agosto por la Sra. Yesenia Guillén.

En el mes de agosto por la unificación de los paralelos, se solicitó el retiro de la Lcda. Giselle Ochoa, profesora de planta de educación básica; a los pocos días se recibe la renuncia de la Lcda. Raquel Méndez, profesora de planta de educación básica. Para el inicio del año lectivo se acepta la renuncia al Dr. Bernardo Cordero, profesor de física y matemáticas del colegio.

Al darse la unificación de los paralelos en educación básica no se vio la necesidad de contratar a otras personas; en el colegio se reunificó la carga horaria.

La Sra. Gloria Cedillo empleada de limpieza de la institución, nos indica en el mes de septiembre, que se retira de la institución, por lo que se pide a la Sra. Martha Fajardo trabajar una hora más al día.

Al profesor de inglés del colegio Wolfran Palacios, no se le contrata para el año lectivo 2007-2008.

La Dra. Silvia Vintimilla solicita permiso sin sueldo hasta el mes de febrero del 2008, lo cual es concedido y en su reemplazo, se contrata al Dr. Juan Fernando Ordoñez.

Por lo anteriormente expuesto, la institución contó en el mes de septiembre del 2007 con 54 empleados, divididos en: Directivos Compañía 2, Directivo Profesor 5, Administración Educativa 7 Administración 4, Profesores Secundaria 15, Profesores Escuela 16, Limpieza 3, Especiales 2 (fútbol y catecismo).

Se mantiene el convenio con la Facultad de Filosofía de la Universidad del Azuay, cuyos practicantes dan un gran apoyo a las maestras de los niveles asignados y al Departamento de Psicología Educativa.

Capacitación

Felicito a los compañeros que por iniciativa propia han optado por un título de cuarto nivel, la institución y los alumnos se beneficiarán de este esfuerzo.

Los directivos de la institución hemos desplegado un gran trabajo en pos de conseguir cursos de perfeccionamiento (sin costo) para el personal en diferentes áreas, que han sido dictadas sobre todo por facilitadores de casas editoriales, miembros de la institución, profesores universitarios, padres de familia e invitados especiales.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

Pensiones

En los años lectivos anteriores, hubo muchos inscritos y pedidos de matrícula sobre todo, en los niveles inferiores, pero pocos matriculados, destacándose en las entrevistas a los padres la no aceptación, por el valor de las pensiones.

Se realiza una consulta, sobre valores de pensiones en prebásica y primero de básica aceptadas en el Ministerio de Bienestar Social, la Dirección de Educación, y se verifica dichos valores con consultas a los diferentes planteles de este mismo nivel, notándose que nuestras pensiones eran mucho mayores que la mayoría y en pos de conseguir un mayor número de alumnos, se toma la decisión de realizar un descuento del 15 % para los alumnos nuevos que se matriculen y un 20% para los niños de este nivel que tengan dos hermanos en los grados superiores, quedando las pensiones en \$ 76 y 70 respectivamente; luego de terminado el proceso de matriculación, el resultado fue una mayor captación de alumnos a comparación del año lectivo anterior, en el que se matricularon 24 alumnos, en este año lectivo, se cuenta con 34 y el resultado económico, es mayor al año anterior

En las entrevistas a nuestros padres de familia, varios de ellos nos indican que es la parte económica la que les impulsa cambiar a sus hijos a otras instituciones. Por todo lo expuesto anteriormente, se decide mantener los valores de pensiones en los otros niveles en el año lectivo 2007-2008.

Se contrató nuevamente al banco de Guayaquil para que emita y cobre los valores por pensiones y matrículas a los alumnos, consiguiendo del mismo un descuento de \$ 0.10 por cada ticket emitido.

Cabe indicar que en los años lectivos 2005 – 2006, 2006-2007 los valores por matrículas, pensiones y otros fueron cobrados en su totalidad; y los valores del año lectivo 2007-2008, correspondientes al mes de diciembre han sido cancelados en los primeros días de enero del 2008.

Remuneraciones

En el mes de septiembre, se dio un incremento del 15 % de los bonos al personal. Y basándose en el proyecto de Bonos por Cumplimiento y Responsabilidad, se ha dado bonos al personal que han cumplido las metas. La aplicación completa del mismo se cumplirá a finales del año 2008, aunque nos hemos visto que conlleva un trabajo adicional del área administrativa y de los directivos.

Transporte

Se ha mantenido la política de que sean los mismos transportistas los que organicen y cobren el transporte, con un buen resultado para los padres de familia y una disminución en el trabajo administrativo.

ASPECTO SOCIETARIO

La compra del camino vecinal al municipio se ha detenido hasta que el Consejo de la aceptación de la venta y ponga valor al predio.

Económicos

CUENTAS	DESCRIPCION	BALANCE A DIC-06	BALANCE A DIC-07	DIFERENCIA
	RESULTADO OPERATIVO	47.914,43	39.636,06	- 8.278,37
4	INGRESOS	453.405,25	393.291,13	- 60.114,12
41	INGRESOS OPERACIONALES	453.094,10	391.001,70	- 62.092,40
411004	INSCRIPCIONES	1.425,00	2.250,00	825,00
411002	MATRICULAS	22.521,50	22.849,40	327,90
411001	PENSIONES	379.362,40	334.582,00	- 44.780,40
412	SERVICIOS ESPECIALES	49.785,20	23.415,30	- 26.369,90
413	DERECHOS		7.905,00	7.905,00
42	INGRESOS NO OPERACIONALES	311,15	2.289,43	1.978,28
421	INTERESES GANADOS	311,15	1.065,48	754,33
422	OTROS INGRESOS		1.223,95	1.223,95
5	EGRESOS	405.490,82	353.655,07	51.835,75
51	GASTOS DE OPERACIÓN (COSTO DE VENTAS)	350.968,24	352.847,16	- 1.878,92
511	GASTOS DE PERSONAL	284.595,38	265.658,34	18.937,04
511001	SUELDOS DEL PERSONAL	279.418,46	262.847,77	16.570,69
511002	OTROS GASTOS DE PERSONAL	5.176,92	2.810,57	2.366,35
513002	GASTOS DE MANTENIMIENTO	12.536,54	7.646,47	4.890,07
513001	SERVICIOS PUBLICOS	18.583,30	18.047,48	535,82
512	GASTOS DEL ALUMNADO	35.253,30	10.682,87	24.570,43
513	GASTOS ADMINISTRATIVOS	46.390,13	45.456,93	933,20
513003	IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	6.784,79	8.740,52	- 1.955,73
513004	DEPRECIACIONES	23.466,00	23.612,43	- 146,43
513005	AMORTIZACIONES	2.773,33	2.352,00	421,33
513006	OTROS GASTOS ADMINISTRATIVOS	12.610,05	10.751,98	1.858,07
514	GASTOS FINANCIEROS	8.132,45	5.355,07	2.777,38
541001	INTERESES	8.132,00	4.129,74	4.002,26
514002	GASTOS	300,79	1.225,33	- 924,54
52	GASTOS NO DEDUCIBLES	755,96	807,91	- 51,95

Según el cuadro anterior, podemos apreciar lo siguiente

Que los ingresos resultantes del periodo 2007 son menores a los del año 2006, pero que también los egresos se han logrado disminuir, dando un resultado económico positivo.

Existe un incremento en el valor de inscripciones las mismas que no concuerdan en número de alumnos matriculados, en las consultas o comentarios de los representantes manifiestan que no realizan la matrícula, por la parte económica. El valor de matrículas en el balance del 2007 es mayor al periodo 2006, esto se debe a la rotación del alumnado.

El valor de pensiones ha disminuido, debido al menor número de alumnos matriculados, a la política de disminución del valor en los niveles de prebásica y primero de básica, además que en el año lectivo 2007-2008 existen mayor cantidad de hermanos a comparación del año anterior.

En servicios especiales estaba en el año 2006 parte del valor de transporte, que ya no ingresa en la cuenta de la institución, y a la política de cobro a los alumnos por transporte de visitas.

Los derechos de examen hasta el año lectivo 2006-2007 estaban incluidos en el valor de matrículas.

El incremento en intereses corresponde al manejo de fondos de inversión a corto plazo y pólizas de acumulación.

La cuenta de otros ingresos se ha incrementado por el valor registrado por arriendos del bar.

En el año 2007 los sueldos disminuyen notablemente por la disminución de personal.

La cuenta otros gastos de personal ha disminuido notablemente, por las estrategias optadas en capacitación.

En el periodo 2007 no se realizó ninguna construcción, razón por la cual esta cuenta es mas baja.

La disminución de valores en la cuenta servicios públicos es debido a la revisión periódica de las instalaciones de agua, por contar con una base telefónica para llamadas al celular, al cambio de plan de Internet.

El gasto en depreciaciones se incrementa justamente por la adquisición de activos en el periodo 2007.

El valor de la deuda con la Mutualista ha disminuido y por ende disminuye el valor de los intereses.

Se ha manejado durante este periodo varias estrategias en busca de conseguir que la compañía genere un mayor resultado económico, pero en el camino nos encontramos con varios aspectos que nos impiden dicho objetivo.

Para finalizar este informe quiero agradecer a todo el personal que labora en Centro Educativo "Los Andes" y a ustedes, por la confianza depositada en mi persona.

Atentamente,



Dra. Catalina Neira Moscoso

GERENTE UNIDAD EDUCATIVA PITAGORAS