

Cuenca, 13 de marzo del 2020

Ingeniero
Marcelo Neira Moscoso
Presidente
Unidad Educativa Pitágoras Cía. Ltda.
Ciudad

De mis consideraciones

Dando cumplimiento a la Ley de Compañías y los Estatutos de la Empresa, presento el informe de labores de gerencia a la junta general de socios, en el periodo económico del 1 de enero al 31 de diciembre del 2019.

Durante los tres primeros meses del año, la compañía estuvo administrada por el Sr. Iván Espinoza, posteriormente y una vez finalizado su periodo de nombramiento, este fue encargado al Presidente Ing. Marcelo Neira, quien asumió dichas funciones hasta el tres de junio, fecha en la que tomé posesión del cargo asignado por la Junta de Socios mediante resolución en el acta de la Junta General Extraordinaria No. 79 con fecha 20 de mayo del 2019.

Área Administrativa

Dentro del área administrativa, los esfuerzos se focalizaron en la optimización tanto del recurso humano, como del económico. Tal es el caso del cumplimiento del calendario de vacaciones pendientes del personal administrativo y de servicios, para lo cual se contrataron los reemplazos eventuales respectivamente, llegando al 31 de diciembre del 2019 sin días pendientes por vacaciones.

Adicionalmente se regularon los pagos de horas extras innecesarias al personal de servicios, para lo cual se asignaron funciones con labores específicas dentro de su jornada laboral; así mismo, el reemplazo en sus vacaciones, donde antes era por jornada completa, se lo pasó a media jornada. El pago de este rubro estaba asignado en mantenimiento y se lo hacía por servicios prestados.

Durante estos seis meses hemos mantenido reuniones con el Ing. Marceo Neira sean estas personales, telefónicas e intercambiado múltiples correos electrónicos, manteniendo la dinámica institucional.

Se han realizado diez reuniones con los Directivos (Rectorado, Vicerrectorado, Coordinadora Inicial y EGB) para revisar diferentes temas de interés institucional, dichas actas están en conocimiento de Presidencia.

En otro tema, se ha dado énfasis a la celebración de los 30 años de fundación de la Unidad Educativa, para lo cual se dio inicio con el día del Ex Alumno en el mes de junio del 2019, para el mes de marzo del 2020 se realizarán la presentación de la Sinfónica como un homenaje, la Sesión Solemne y la Kermese. Para todos estos eventos se contrató la asesoría de una Consultora en comunicación, para la promoción adecuada.

También dentro del tema de redes sociales, desde el mes de mayo hasta septiembre se contrataron los servicios de Santiago Neira representante de Gravity, para el monitoreo y promoción. Posteriormente se contratan desde octubre a diciembre del 2019 a Jessica García y Verónica Segarra, colaboradoras docentes para que actualicen nuestra página WEB, manejo de redes sociales y posts de los principales eventos de nuestra institución.

Existen sendas estrategias que se están implementando con la finalidad de retener los estudiantes actuales, entre ellas encuestas de satisfacción y mejora, atracción de hermanos de estudiantes actuales, descuentos por número de hijos. Para el crecimiento de estudiantes, nos enfocamos principalmente en los Primeros, octavos y décimos de básica, sin dejar de lado opciones de otros niveles. La estrategia está en crecer desde la educación general básica. Este año se abrió un segundo paralelo en primero de básica como parte de la promesa a los padres de familia nuevos, esperamos que cada año se mantenga el flujo suficiente de alumnos para que se incrementen dos paralelos en cada nivel.

Se presentó la plantilla de los costos de la educación en el mes de junio, recibimos la autorización en el Rango 3; sin embargo, se decidió no realizar el alza respectiva para precautelar la economía de nuestros usuarios.

A julio 2019 se termina el año escolar con 233 estudiantes, de los cuales 27 se gradúan y 26 se retiran, quedando 180 estudiantes. Entre septiembre a diciembre del 2019 ingresan 65 alumnos, con lo que se cierra el año con un total de 245 estudiantes.

Se renovó en el mes de julio el plan de asignación de becas estudiantiles para el periodo 2019-2020, asignándose 25 cupos correspondientes.

Se han regularizado permisos como de los bomberos, letreros y de funcionamiento con el municipio que estaban de actualizar. En junio del 2020 vence el permiso de funcionamiento de la Unidad Educativa, para lo cual se trabajará en la renovación respectiva.

Desde el mes de diciembre hasta inicios del próximo año se está renovando el Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional, para lo cual se contrató la asesoría del Ing. Pablo Domínguez, experto en el tema.

En el mes de diciembre recibimos la visita del Ministerio de Educación con la finalidad de implementar una auditoría financiera por el tema de los costos de la educación, a pesar de no haber tenido alza en las pensiones, se presentaron todos los documentos respectivos y el informe salió sin novedades al respecto.

El plan anual de mantenimiento se ejecutó sin novedades, teniendo como aspectos medulares la pintura, limpieza y el mobiliario escolar.

En cuanto a las inversiones en activos, el cambio del piso del coliseo se ejecutó dentro de los tiempos esperados; se instalaron las cámaras de vigilancia tanto para monitorear, como para mantener la seguridad de nuestros alumnos y se renovaron computadoras del área administrativa.

Se llegó a un acuerdo con las editoriales para que realicen el mayor descuento posible en la venta de los textos escolares, para lo cual se concretó un punto de venta para que los padres de familia acudan directamente y participen del beneficio.

Dentro del arriendo de nuestras instalaciones se firmaron contratos con la Academia Cuenca Cracks, con quienes también llegamos a un acuerdo para que entrenen a nuestras selecciones. La Academia de Volley no continuará con el acuerdo inicial del uso de nuestra instalaciones y pago del arriendo, por la falta de usuarios. Para el año 2020 se arrendará el coliseo a una Academia de Baskat.

Se está trabajando para recuperar la práctica del deporte en nuestra institución, para ello buscamos el apoyo de los padres de familia, compromiso de los deportistas y entrenadores.

Con el Comité Central de Padres de Familia estamos en comunicación frecuente para las diferentes celebraciones, desenvolvimiento académico y apoyo a la gestión institucional.

Dentro de la parte social, se procedió con donaciones de pupitres y computadoras al Club Rotario.

Parte de mi compromiso como gerente fue aportar con los temas de Liderazgo y Finanzas personales. El programa de Liderazgo juvenil se está ejecutando con octavo, noveno y décimo de básica; finanzas personales se dieron cuatro cursos a todo el personal y charlas a los terceros de bachillerato.

Área financiera

El tema de recuperación de cartera ha sido un desafío de mes a mes debido a que el 11%, es decir 27 alumnos mantienen cartera vencida que va desde dos meses hasta todo el año escolar; por esto se realiza un monitoreo permanente con correos y llamadas telefónicas para disminuir los valores por cobrar, a través de Secretaría, Colecturía y Gerencia.

A inicios del año escolar, se solicitó a los diferentes departamentos, tanto educativos como administrativos, levantar su lista de necesidades para armar el presupuesto del año 2020; con esta medida, se pretende empoderarles a que puedan ejecutar los valores respectivos con la supervisión de Gerencia y contabilidad.

Este año se contrataron los servicios de auditoría externa con la empresa Auditores de Austro, quienes iniciaron sus labores en el mes de diciembre 2019 hasta febrero del 2020. Una vez finalizado su trabajo, entregaron su informe de análisis del periodo contable 2019, dando una opinión limpia. Como parte de su trabajo, nos entregaron también por separado el informe del control interno con las recomendaciones respectivas, mismas que ya fueron implementadas.

Mensualmente se han entregado los estados financieros a la Presidencia para su revisión respectiva.

A continuación, presento un cuadro comparativo de los periodos contables 2018 y 2019:

CODIGO	CUENTA	AL 31-12-2018	AL 31-12-2019	% RELACIÓN
1.1.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO	206,765.72	201,332.52	0.97
1.1.2.	EXIGIBLE	64,933.80	53,971.16	0.83
1.1.4.	DIFERIDO	14,171.24	9,385.35	0.66
1.2.	FIJO	1,276,825.01	1,285,593.73	1.01
2.	PASIVOS			
2.1.	CORRIENTE	168,851.21	166,816.12	0.99
3.	PATRIMONIO	1,315,661.30	1,309,287.34	1.00
3.1.	CAPITAL SOCIAL	12,800.00	12,800.00	1.00
	UTILIDAD O PERDIDA BRUTA:	21,300.95	5,338.73	0.25
	PASIVOS + PATRIMONIO:	1,486,070.15	1,486,926.25	1.00

Notas al Estado de Situación

1.1.	EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO	Por el porcentaje de variación podemos observar que se mantiene nuestra liquidez
1.1.2.	EXIGIBLE	Si bien es cierto que tenemos una disminución significativa en este rubro pero no la suficiente, ya que tenemos una cartera anterior
1.1.4.	DIFERIDO	Este rubro nos indica los valores cancelados anticipadamente al Fisco , en el cual tenemos una disminución considerable ya que el cálculo del anticipo del año 2018 fue mayor al año 2019
1.2.	FIJO	En este rubro se produce un incremento por la repavimentación del coliseo, el cual no se refleja en su totalidad debido a la donación de equipos de computación y muebles
2.1.	CORRIENTE	En cuanto a nuestras obligaciones no se refleja mayores variaciones
3.1.	TOTAL PATRIMONIO:	Nuestro patrimonio se mantiene igual

Situación de Resultados

Para realizar el análisis económico de la Institución tomamos el Estado de Resultados del periodo entre el 1 de enero a diciembre 31 del 2019.

4	INGRESOS	508,995.57	463,106.17	0.91
4.1	INGRESOS OPERACIONALES	495,623.68	449,057.87	0.91
4.2	NO OPERACIONALES	13,371.89	14,048.30	1.05
5	E G R E S O S	487,695.32	457,767.44	0.94
5.1	COSTOS DE VENTAS	487,694.69	457,766.33	0.94
5.1.1	GASTOS DEL PERSONAL	387,220.91	354,081.77	0.91
5.1.2	GASTOS DEL ALUMNADO	11,871.62	15,741.08	1.33
5.1.3	GASTOS DE ADMINISTRACION	88,229.05	86,165.04	0.98
5.1.4	GASTOS FINANCIEROS	373.11	1,778.44	4.77
3.3.001.001	Utilidad Bruta:	21,300.25	5,338.73	0.25
2.1.1.003.006	-15% Participación de trabajadores:	3,195.04	800.81	0.25
3.3.001.002	= Utilidad antes del impuesto a la renta:	18,105.21	4,537.92	0.25
2.1.1.003.003	-25% Impuesto a la Renta:	11,731.25	1,250.90	0.11
	= Utilidad Líquida:	6,373.96	3,287.02	0.52

Distribución de Dividendos:

De acuerdo a la Resolución de la Junta de Socios, hasta el año 2018 los dividendos fueron distribuidos. Para el resultado del 2019, la Utilidad líquida es de \$3.287,02 misma que de acuerdo a la ley faculta a la Junta de Socios su distribución o su capitalización.

Conclusiones

Al analizar el periodo contable del año 2019 se pueden obtener las siguientes conclusiones:

- EL personal actual, tanto docente, administrativo y de servicios, está realizando un trabajo que puede mejorar en beneficio de toda la comunidad educativa, tanto el Rectorado como la Gerencia debemos seguir una planificación estratégica que apunte la visión de la Compañía
- Este año ha sido de transición en la parte económica y administrativa, se espera que los índices financieros de la compañía mejoren en los próximos dos años, el principal activo es el predio; sin embargo, la liquidez es muy importante y esto se consigue optimizando los recursos y creciendo en ingresos
- Los socios de la Compañía han realizado un apoyo incondicional a sus autoridades, lo cual trae confianza y esperanza hacia los próximos años

Recomendaciones

- Existe la necesidad de apoyar y mantener los programas educativos actuales, asignarles recursos para que puedan ser sostenibles en el tiempo y puedan rendir los frutos para los cuales han sido planificados
- La promoción de la Unidad Educativa es parte importante de la estrategia macro que se debe insistir, tanto para retener, cuanto para crecer en el número de estudiantes en cada periodo escolar
- Hay que analizar posibilidades de alianzas estratégicas con empresas que nos permitan posicionar mejor a nuestra Unidad Educativa

Atentamente

Eco. Freddy Cordero E.
Gerente Unidad Educativa Pitágoras Cía. Ltda.