

Cuenca, 3 de Febrero de 2017

Ingeniero
MARCELO NEIRA MOSCOSO
PRESIDENTE
UNIDAD EDUCATIVA PITÁGORAS Cia. Ltda.
Ciudad

De mi consideración:

Conforme lo establece la Ley de Compañías, y el estatuto de la compañía, me permito presentar ante Usted y por su intermedio a la Junta General de Socios, un informe de labores correspondiente al período económico 1 de Enero al 31 de Diciembre del 2016.

Antecedentes:

La Junta General de socios de Unidad Educativa Pitágoras Cia. Ltda., reunida en fecha 7 de Abril del 2015, gentilmente me nombró su Gerente para un período de Dos Años, funciones que las vengo desempeñando con mucho cariño y entusiasmo.

La Institución ha venido desarrollándose normalmente en cumplimiento con las disposiciones legales y requerimientos del Ministerio de Educación así como por las disposiciones impartidas por las autoridades del plantel; quiero expresar mi gratitud por la colaboración del equipo docente y administrativo que ha sido de una manera correcta y eficiente.

Sin embargo debo comunicarles que pese a las múltiples gestiones de los directivos este año lectivo que inicio en septiembre del 2016 hubo una disminución en el número de alumnos, sin cumplir nuestra expectativa.

Aspectos administrativos:

Con relación a este tema debo comunicarles que:

Procedimos conforme al acuerdo ministerial N° 54-A del 24 de Junio del 2016 mediante el cual se reforma el acuerdo ministerial N° 094-A del 22 de Abril del 2015, con el que se expidió el reglamento para el cobro de pensiones y matrículas, elaboramos el cálculo de costos de pensiones y matrículas para el año lectivo 2016-2017, presentamos oportunamente éste y otros documentos como la declaración juramentada, etc. al

Ministerio de Educación. Se aprobó el 3,38% de aumento en la pensión en todos los niveles, En el mes de Julio del 2016, presentamos la documentación exigida por el Ministerio de Educación con la declaración juramentada debidamente notariada, y con los cálculos para fijar los nuevos valores de la pensión y matrícula que regirían el año lectivo 2016-2017, con fecha 29 del mismo mes, los mismos que fueron aprobados de la siguiente manera: pensión para educación inicial y básica en USS/. 156,36; para bachillerato en USS/. 172,62; y de matrículas: USS/. 97,73 y 107,89, respectivamente.

Cumpliendo con la disposición de la Junta, procedimos a reestructurar y remodelar las aulas de madera de la primaria, cambiando el techo, cielo raso, instalaciones eléctricas y readecuando las paredes, les proporcionamos los equipos necesarios como proyectores, estantes, para un mejor desempeño de los docentes y de los alumnos.

Los laboratorios de computación del Colegio y Escuela están debidamente equipados en excelentes condiciones, así mismo le proporcionamos al laboratorio de ciencias naturales de materiales para un correcto funcionamiento.- Igualmente adquirimos 3 nuevos proyectores que faltaban para las aulas de la escuela, con lo que todas ellas cuentan con el equipo necesario para un mejor desempeño de nuestros docentes, mejoramos el Internet con fibra óptica, optimizando la señal en todo el establecimiento.-

Adquirimos 5 equipos de computación para la biblioteca y el DECE, para que los estudiantes puedan acceder fácilmente a realizar sus tareas e investigación y este departamento disponga de los recursos necesarios para sus actividades.

Los alumnos del Colegio cuentan con nuevo mobiliario elegante y práctico para sus actividades, adquirimos 200 mesas con sus respectivas sillas, ya que las anteriores estaban bastante deterioradas.

Este año lectivo tomamos la decisión de cambiar los uniformes con un nuevo diseño y color, los estudiantes están muy contentos por contar con el mobiliario y con los uniformes, fue un especial pedido de los padres de familia y de los mismos estudiantes.

Durante el período 2016, se retiraron 6 colaboradores y se incorporaron 3 nuevos docentes.

Como dato informativo, contamos en total con 41 colaboradores: en la nómina del personal docente 31 y 3 contratados; 6 en la nómina del personal administrativo y 1 contratado; mantenemos reuniones semanales con los directivos para analizar diferentes temas relacionados con la marcha de la Institución, establecer las pautas y hacer las evaluaciones que la actividad amerita.

Conforme lo aprobado, y siendo una disposición legal, hemos mantenido un plan de capacitación para el personal docente, que se lo ha cumplido a cabalidad, en el año 2017 también se ha incluido al personal administrativo.

Se concluyó la elaboración de los manuales de procedimientos para las diferentes actividades educativa y administrativa de la institución, de esa manera implementar el sistema de gestión de calidad, que lo estamos poniendo en vigencia en el presente año.- Este período continuaremos con este tema y contrataremos al instructor para capacitar a nuestro auditor quien hará el seguimiento de estos procedimientos.

Contratamos al mismo auditor externo, la firma Auditores del Austro Austroaudi Cia. Ltda. para que analice las diferentes actividades administrativas y financieras y les proporcione el informe.

ASPECTOS FINANCIEROS:

Posteriormente presentaremos los Estados Financieros, sin embargo debo informarles algunos aspectos de orden financiero que han sucedido en el ejercicio 2016, es importante manifestar que los recursos, bienes, etc. se los ha manejado con la mayor prudencia y austeridad.

Se canceló el predio urbano, patentes, mejoras, impuesto a los activos totales, superintendencia de compañías e impuesto solidario, por valor de USS/.14.944,65; igualmente hemos cumplido oportunamente con los organismos de control como el SRI, Ministerio de Educación, IESS, etc., así como hemos cancelado normalmente y oportunamente los valores correspondientes a Sueldos y Salarios al personal.

En el presente ejercicio se contabilizó como gasto, de acuerdo al cálculo actuarial realizado por la empresa Actuaría, un valor de USS/. 6.123,00 como provisión para Jubilación Patronal y Desahucio, valor bastante menor al año anterior, obligación dispuesta en la ley Orgánica para la Justicia Laboral y Reconocimiento del Trabajo en el Hogar.

Un tema que merece siempre mucha atención son las cuentas por cobrar por pensiones de los estudiantes, el monto al cierre del ejercicio económico es de USS/. 54.508,74 valor que esperamos reducirlo en el mes siguiente con el cobro de las pensiones de diciembre, en su gran mayoría son de corto plazo; algunos estudiantes cancelan sus obligaciones con retraso y lamentablemente la ley los protege y ampara, no hay como suspenderles o retirarles del plantel, sin embargo se han hecho gestiones personales a través de comunicaciones, vía telefónica, y otras medidas, para persuadir a los representantes su cancelación, existen los ofrecimientos para arreglar.

Los recursos económicos los hemos manejado principalmente a través de la cuenta de ahorros en la Cooperativa JEP, en la cuenta del Banco del Pacífico, y las inversiones por excedentes de recursos en las instituciones financieras mencionadas, así como en el Banco Internacional, Banco del Austro y Mutualista Azuay, limitando los montos a lo que tendría respaldo legal en caso de cierre de la respectiva entidad financiera.

Presentamos a continuación en resumen un cuadro comparativo de las principales cuentas de los estados financieros de los últimos años:

CUADRO COMPARATIVO DE PRINCIPALES CIRRAS DE
U.E.PITÁGORAS C.LTDA.

RUBROS	Dic-2012	Dic-2013	Dic-2014	Dic-2015	Dic-2016
	RESULTADOS DEL EJERCICIO ECONÓMICO ANUAL				
Utilidad Bruta	41.124,00	68.180,43	92.686,60	61.788,18	69.909,47
Utilidad Neta	25.599,00	45.203,63	61.451,22	40.965,56	46.349,98
COMPARATIVO DE PRINCIPALES CUENTAS DE BALANCE DE SITUACIÓN					
TOTAL ACTIVOS	1.462.276,29	1.469.878,28	1.506.278,35	1.487.872,24	1.498.286,05
Activo Corriente	136.315,69	176.034,79	241.897,91	240.152,46	231.614,86
Activos Fijos, No Corrientes	1.325.960,60	1.293.843,49	1.264.380,44	1.247.719,78	1.266.671,19
PASIVOS + PATRIMONIO	1.462.276,29	1.469.878,28	1.506.278,35	1.487.872,24	1.498.286,05
TOTAL PASIVOS	128.538,74	118.536,77	104.923,83	116.796,72	116.945,98
Pasivo Corriente	47.061,83	41.632,61	21.979,67	17.185,77	10.471,72
Pasivo No Corriente	81.476,91	76.904,16	82.944,16	99.610,95	106.474,26
TOTAL PATRIMONIO NETO	1.333.737,55	1.351.341,51	1.401.354,52	1.371.075,52	1.379.196,81
Capital Pagado	12.800,00	12.800,00	12.800,00	12.800,00	12.800,00
Aportes para Futuras Capitalizaciones	7.012,12	7.012,12	7.012,12	7.012,12	7.012,12

Reservas	169.667,33	169.667,33	169.667,33	169.667,33	169.667,33
Superavit por Revalorización de Activos (NIIF)	1.116.658,43	1.116.658,43	1.119.188,47	1.119.807,89	1.119.807,89
COMPARATIVO DE PRINCIPALES CUENTAS DEL BALANCE DE RESULTADOS					
TOTAL INGRESOS	478.527,10	539.460,72	560.501,59	585.454,60	596.704,05
Pensiones	394.839,25	459.040,30	481.827,03	513.874,80	520.792,94
Matrículas	37.557,45	30.902,83	33.014,10	36.640,22	34.338,61
Otros Ingresos	46.130,40	49.517,59	45.660,46	34.939,58	41.572,50
TOTAL EGRESOS	375.980,29	471.280,29	467.814,99	523.666,42	526.794,58
Sueldos, Salarios y demás Remuneraciones del Personal	331.326,93	365.310,97	352.892,04	387.551,10	394.365,55
Otros Gastos de Operación	67.743,76	63.556,70	71.957,44	88.988,19	108.828,50
Depreciaciones	38.063,59	42.110,37	42.551,99	46.912,86	23.365,72
Gastos Financieros	268,28	302,25	413,52	214,27	234,81
PRINCIPALES INDICES FINANCIEROS					
Liquidez	2,90	4,23	11,01	13,97	15,09
RENTABILIDAD					
Utilidad / Capital Pagado+Aportes Futuras		25,39	35,59	32,61	36,90

Capitalizaciones (%)	15,54					
Utilidad / Patrimonio Neto (%)	2,07	3,34	4,70	4,72	5,34	
Capital de Trabajo (\$)	89.254	134.300	219.918	222.967	221.143	
RECURSOS HUMANOS DE UNIDAD EDUCATIVA PITÁGORAS CIA. LTDA.						
TOTAL DE COLABORADORES	51	47	47	47	45	45
ADMINISTRATIVOS	12	11	9	9	9	9
Nómina	10	9	6	6	6	6
Contratados	1	1	2	2	2	2
Apoyo eventual	1	1	1	1	1	1
DOCENTES	39	36	38	38	36	36
Nómina	34	30	31	33	31	31
Contratados	3	4	4	3	3	3
Apoyo eventual	2	2	3	2	2	2
ALUMNOS DE UNIDAD EDUCATIVA PITÁGORAS CIA. LTDA. (UNIDAD EDUCATIVA LOS ANDES)						
TOTAL DE ALUMNOS	404	382	362	356	331	331
EDUCACIÓN BÁSICA	302	277	257	266	238	238
Pre Básica	15	9	8	10	7	7
1ro.	32	24	14	16	14	14
2do.	29	33	25	19	16	16
3ro.	33	28	30	24	16	16
4to.	30	34	28	34	24	24
5to.	27	31	27	27	26	26
6to.	27	21	32	33	22	22
7mo.	24	26	24	29	31	31
8vo.	27	20	27	29	26	26

9no.	25	23	24	26	28
10mo.	33	28	18	19	28
EDUCACIÓN MEDIA	102	105	105	90	93
1ro.	37	39	29	24	34
2do.	33	34	35	30	28
3ro.	32	32	41	36	31

Como se puede deducir del cuadro que antecede, la Institución presenta una saludable situación financiera como: liquidez, solvencia y rentabilidad, demostrándose en los diferentes índices financieros; en el tema de rentabilidad, éste índice se incrementó en 0,62% con relación al año anterior.

Es importante anotar que las utilidades antes de reparto a empleados, impuestos y reservas, son de US\$/. 69.909,47; la Junta tendrá que tomar una resolución sobre el destino de las mismas. Debo comentar que la Ley de Educación (LOEI) en su artículo N° 56; y, el Acuerdo Ministerial de Costos de la Educación N°. 094-15, establecen que la educación no tiene fines de lucro, sin embargo considero que por el hecho de que los socios invirtieron: dinero, tiempo, consiguieron tener toda esta infraestructura, tienen todo el derecho a percibir una retribución a ese esfuerzo realizado, por lo que es justo repartir la utilidad neta que alcanza a: US\$/. 46.349,98.

ASPECTO EDUCATIVO:

La marcha de la Unidad Educativa se desarrolló sin inconvenientes, cumpliendo con todas las disposiciones emitidas por el Ministerio de Educación, sin tener observación alguna de las autoridades.

Con relación a los estudiantes debemos manifestar por varias causas el número ha disminuido estos últimos años, debido a los comentarios del cierre de la Institución que aún persiste, así como por razones de orden económico, al cierre del año lectivo 2015-2016 estuvieron 364 alumnos; al inicio del año lectivo 2016-2017 se matricularon 320 alumnos mientras que a Diciembre del 2016 están asistiendo 331 alumnos.

Es importante informar que los bachilleres que se incorporaron en Julio del 2016, rindieron las pruebas y exámenes del ENES y SER BACHILLER y los aprobaron sin ningún inconveniente con promedios superiores a los registrados a nivel nacional, Siendo nuestro promedio de 850 y el de nivel nacional 772.

En el aspecto deportivo se mantiene el convenio de cooperación con las Unidades Educativas Particulares Laicas, y estamos participando en las jornadas de integración deportiva.

Se mantiene convenios de cooperación con la Facultad de Química de la Universidad de Cuenca para el desarrollo de prácticas de laboratorio de Química y Biología; con la Universidad Politécnica Salesiana para el desarrollo de Programa Pequeños Científicos; con la Universidad del Azuay UDA para ayudantía de cátedra y tutorías; y, con Cambridge Institute para capacitación de docentes y acreditación de los estudiantes del idioma inglés.

Se mantienen relaciones de cooperación con el Subcentro de Salud Parque Iberia y Policía Comunitaria, con el fin de realizar actividades en el ámbito preventivo.

Se encuentra implementada y en uso la Plataforma Académica, que permite la gestión administrativa pedagógica y la comunicación con los padres de familia y estudiantes.

A través del DECE, se desarrollaron varias actividades con los Estudiantes y Padres de Familia, como escuela para padres, talleres, charlas y campañas de prevención de drogas, alcohol, etc.

Con el propósito de mantener una buena relación del personal, hemos tenido varias actividades sociales, culturales, de integración y desarrollo personal, contando con la colaboración de la Comisión Socio-Cultural de los empleados de la Institución.

Recibimos las visitas de auditores del Ministerio de Educación en distintas fechas, quienes revisaron los temas de costos así como de la documentación de funcionamiento y otras, sin ninguna observación; igualmente pasamos la revisión del Ministerio de Salud sin problemas.

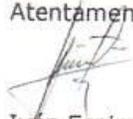
INDICADORES PROPUESTOS PARA EVALUAR LA IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE GESTIÓN PARA MEJORAR LA COMPETITIVIDAD (SGMC)

UNIDAD EDUCATIVA PITÁGORAS C. LTDA. (UEP)

#	INDICADOR	Definición breve	Unidad de medida	Fórmula	Periodicidad	Fuente de los Datos	Línea de base	Fecha Base	Meta 2016	Fecha real 2016	Real 2016	Meta 2017	Fecha real 2017
1	Utilidad.	Resultado económico bruto acumulado del año.	%	100 * Resultado Bruto / Patrimonio Neto año anterior	Annual	Estados Financieros y Presupuesto aprobado	4,6%	dic-2015	4%	31-dic-2016	5,1%	6%	31-dic-2017
2	Cuentas por Cobrar a Clientes.	Monto no pagado por padres de familia.	%	\$ x Cobrar a Clientes / \$ Presupuestado hasta ese mes por prestación de servicios.	Mensual	Estados Financieros y Presupuesto aprobado	8,4%	dic-2016	n.a	31-dic-2016	8,4%	7%	31-dic-2017
3	Satisfacción de los padres de familia.	Consulta escrita a padres de familia de todos los niveles.	%	Metodología de ponderación (Anexo A)	Annual	Encuesta	57%	dic-2012	76%	20-jun-2016	69%	75%	20-jun-2017
4	Nivel de éxito de los egresados.	Resultado de exámenes SER, realizados por MINED para ingreso a Universidades.	%	Suma de notas / # personas examinadas.	Annual	Ministerio	760	sep-2015	85	01-sep-2016	850	85	01-sep-2017
5	Número de estudiantes.	Cantidad de alumnos de todos los niveles.	#	# matriculado el día inicial de cada año lectivo.	Annual	Reporte del Sistema Informático	359	sep-2011	360	01-sep-2016	326	360	01-sep-2017

Quiero dejar expresa constancia de mi agradecimiento a Usted Sr. Presidente por el apoyo brindado durante todo este tiempo a los señores Socios de la Institución, así como a todos los Funcionarios y Empleados que supieron brindarme su colaboración durante este período para cumplir con esta gestión.

Atentamente,



Iván Espinoza Aguilera
Gerente de Unidad Educativa Pitágoras Cia. Ltda.