

INFORME DE GERENTE

UPFIELD ECUADOR CIA LTDA

Guayaquil, 29 de abril, 2020

Señores

JUNTA GENERAL DE SOCIOS
UPFIELD ECUADOR CIA. LTDA.
Ciudad. -

Ref.-

Informe del Gerente por el periodo terminado 2019

De mis consideraciones:

Por medio del presente informe y en el cumplimiento del ejercicio de mis funciones como Gerente General de la compañía, en relación con los requerimientos establecidos y considerando los requisitos mínimos que establece la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, de conformidad con el Art. 20 de la Ley de Compañías, el Art. 1 del Reglamento para la Presentación de los Informes Anuales de los Administradores a las Juntas Generales y del estatuto social que rigen a la compañía que represento, tengo el agrado de dirigirme a Uds. para poner a vuestra disposición un resumen de los resultados y actividades desarrolladas por mi administración durante el periodo: **1 de enero 2019 al 31 de diciembre 2019.**

Anexo a este informe presento también a Uds., los Estados Financieros conformados por:

- Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre 2019
- Estado de Resultados Integral al 31 de diciembre 2019
- Estado de Flujo de Efectivo al 31 de diciembre 2019
- Estado de Cambios en el Patrimonio al 31 de diciembre 2019
- Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre 2019

INTRODUCCIÓN:

UPFIELD ECUADOR CÍA. LTDA fue constituida el 8 de junio del 2018 como una compañía de RESPONSABILIDAD LIMITADA con un plazo social hasta el 8 de junio del 2068, bajo el supuesto de negocio en marcha, la visión de la compañía es afianzarse en el mercado nacional.

En el ámbito nacional se puede deducir que el Gobierno Nacional no alcanzó en este año sus números y sus planes, los cuales apostaban a nuevas inversiones y cuyo objetivo no se consiguió. En el ámbito macroeconómico el país cerró con un PIB de -0.08% el año 2019 y aunque para el siguiente año se esperaba que el PIB alcanzará un incremento de hasta un 0.7%, luego de que la OMS declarará pandemia el nuevo coronavirus denominada como COVID-19, la expectativa a nivel mundial, es una recesión económica, que no solo afectaría la Región de América Latina, la que sufriría este año 2020, con una caída del PIB de -5.3%.

La pandemia en la economía mundial podría alcanzar una pérdida mundial que oscilaría entre los 2 y 4.1 billones de dólares; es decir, entre 2.3% y 4.8% del Producto Interior Bruto (PIB) de los países. En Ecuador, la afectación en el mercado nacional podría fluctuar entre unos 200 a 600 millones de dólares por la paralización masiva del sector productivo.

A pesar de esto, el sector de consumo masivo ha mantenido su ritmo o no se ha evidenciado completamente una afectación por ser productos de primera necesidad, estimamos que las ventas del país no se vean mayormente perjudicadas en los meses siguientes, apostando incluso a no depender de manufacturas importadas, para lo cual se van a requerir políticas industriales que nos permitan fortalecer nuestra capacidad productiva en nuestro sector.

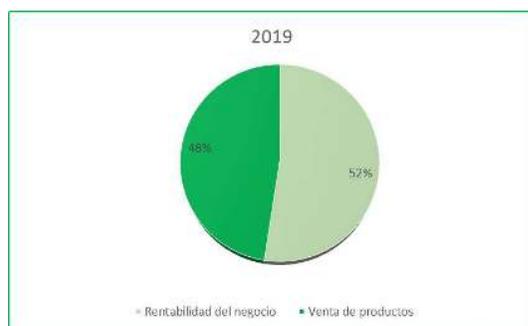
DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES DE NEGOCIO

GESTIÓN OPERACIONAL:

Durante el año 2019, las operaciones de la compañía se realizaron bajo dos modelos establecido por nuestra casa Matriz, donde la parte operacional del negocio fue ejecutada por UNILEVER ANDINA ECUADOR S.A. hasta el mes de

septiembre 2019. A partir del mes de octubre, esto paso bajo nuestra dirección y control; a excepción del proceso de producción, que se mantiene bajo UNILEVER ANDINA ECUADOR S.A. Debido a esto, en el último trimestre del 2019, la facturación del producto se realizó en nuestro sistema contable, por lo tanto, nuestra facturación durante el año 2019 cerró de la siguiente manera:

	<u>2019</u>	<u>Meses</u>	<u>%</u>
	<u>USD</u>		
Rentabilidad del negocio	\$10,064,850.87	enero - septiembre 2019	52%
Venta de productos	\$9,134,485.89	octubre - diciembre 2019	48%
	\$19,199,336.76		100%



La intención de la compañía ha sido mantener la cuota de mercado nacional, para el año 2019 se facturó en total \$34,956.083 a través de nuestros dos modelos de negocios: [enero - septiembre - \$25.821.597] lo que se refleja en nuestros libros a través de nuestra facturación "rentabilidad del negocio" y [octubre - diciembre - \$9,134.486] que ya es la facturación del producto bajo nuestro sistema. Así mismo la compañía creció en un 4% en SO, inclusive comparándonos en la categoría de la línea de margarinas con los resultados del año 2018. Obteniendo incluso un crecimiento importante en nuestras ventas netas. Sin embargo, en la facturación no se evidenció un incremento

mayor, debido a que muchos descuentos e incentivos comerciales se trasladaron a notas de créditos, disminuyendo nuestro margen bruto.

Hemos basado nuestros objetivos y estrategias de negocio a seguir creciendo en el mercado ecuatoriano y ser la primera opción para los ecuatorianos, con el respaldo de nuestros colaboradores y fuerza de ventas, por lo tanto, podemos considerar de manera significativa que las actividades de la empresa se desarrollaron en el entorno empresarial normal.

GESTIÓN COMERCIAL:

Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe:

Las operaciones de UPFIELD ECUADOR CÍA. LTDA. durante el año 2019 se han efectuado con naturalidad, debido a los esfuerzos tanto de la Gerencia como de nuestro personal a cargo.

Debido a la situación económica del país se puede considerar al año 2019 como uno de dificultades económicas, tomando en cuenta que el crecimiento de la economía ha desacelerado y que la deuda externa ha sido el modelo de nuestros últimos gobiernos, generando una disminución de la actividad económica y como consecuencia; una recesión. Sin embargo, podemos considerar que a pesar de lo expuesto, esto no ha sido el caso de nuestra compañía, porque logramos alcanzar nuestros objetivos de ventas, cumpliendo así con nuestros principales índices de gestión que los detallo a continuación:

Liquidez corriente	1.40
Endeudamiento	0.77
Rotación de cartera	2.64
Rotación de activos	0.30
Endeudamiento con accionistas	0.58

Con este escenario podemos considerar que el entorno empresarial de la compañía durante el 2019 se ha desarrollado de manera constante, manteniendo las directrices y lineamientos de nuestros planes de negocios locales y del corporativo. Se pronostica que el año 2020 será un año complicado para todas las economías, sin embargo, el sector del consumo masivo no prevé una baja significativa incluso después de la pandemia del COVID-19, a la fecha no hemos observado una disminución en el consumo de nuestros usuarios. La meta para el 2020 de la compañía es alcanzar todos nuestros objetivos a corto plazo obteniendo como resultado la rentabilidad objetivo de nuestro negocio.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA:

Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General:

Durante el año 2019, las disposiciones de Junta General de Socios de UPFIELD ECUADOR CÍA. LTDA. se han cumplido a cabalidad, especialmente en lo referido a:

- Cumplimiento de las políticas de negocios corporativas que nos permiten mitigar y controlar los riesgos de nuestro negocio.
- Ejecución de los procedimientos en el marco de la legalidad y la honestidad con estrategias de mercado claras y específicas.
- Cumplimiento de los objetivos de ventas con la correcta orientación del equipo de trabajo.
- Cumplimiento en los pagos a nuestros proveedores y empleados, que son la carta de presentación de nuestra empresa.
- Cumplimiento de las obligaciones societarias y tributarias.

Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal:

Durante el año 2019, no han existido hechos extraordinarios que hayan afectado las operaciones de la empresa en ámbitos administrativos, laborales o legales.

Es importante mencionar que se ha cumplido con las obligaciones en los entes gubernamentales:

- Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social
- Ministerio del Trabajo
- Servicio de Rentas Internas
- Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros
- Superintendencia de Bancos
- Banco Central del Ecuador
- Servicio Nacional de Derechos Intelectuales
- Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Guayaquil

Estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía:

Durante el año 2019 la empresa ha cumplido con el registro de nuestras *Licencias de Uso* y *Marcas de Productos* de todas nuestras marcas, presentaciones, distintivos, logotipos, etiquetas y los eslóganes en el Servicio Nacional de Derechos Intelectuales SENADI, cumpliendo con todas las normas de propiedad intelectual; lo que nos ha permitido precautelar los derechos como *Licenciatarios* otorgado por nuestra Filial *Upfield Europe BV* a través de su apoderado **Santiago Alfredo Coronel Hamilton**, permitiéndonos como Titulares de estos derechos el realizar la comercialización y promoción de nuestros productos y marcas a través de nuestro personal clave y responsable.

GESTIÓN FINANCIERA:

Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales:

En el año 2019, se realizó una facturación de \$19,199,336.76 una vez restados los costos y gastos, la utilidad neta de la compañía fue de \$1,156,016.34 lo que equivale al 6.02% de nuestras ventas, este valor incluye las deducciones por el reparto de utilidades a los trabajadores, así como el impuesto a la renta corriente y diferido. Dichos valores se cancelaron en abril del 2020.

Participación a trabajadores	\$ 375,935.25	1.96%
Impuesto a la renta corriente	\$ 1,116,903.96	5.82%
Impuesto a la renta diferido	\$ -142,620.54	-0.74%

En cuanto a los gastos del año 2019, los mismos totalizaron \$13,181,160.70 en la siguiente categorización:

Grupo de gastos	Monto	%
Costo de venta	\$ 4,862,159.72	25.32%
Regalías y servicios con relacionadas	\$ 3,500,054.02	18.23%
Intereses	\$ 2,987,836.45	15.56%
Promoción y publicidad	\$ 1,167,928.53	6.08%
Impuestos no recuperables	\$ 1,129,057.45	5.88%
Impuesto a la renta corriente	\$ 1,116,903.96	5.82%
Servicios profesionales	\$ 1,087,253.86	5.66%
Sueldos y salarios	\$ 607,119.32	3.16%
Depreciaciones	\$ 460,580.45	2.40%
Participación a trabajadores	\$ 375,935.25	1.96%
Impuestos y contribuciones	\$ 135,114.94	0.70%
Aportes IESS y fondos de reserva	\$ 124,650.03	0.65%
Bonificaciones especiales	\$ 115,836.95	0.60%
Beneficios sociales	\$ 107,813.38	0.56%
Otras remuneraciones	\$ 106,534.62	0.55%
Amortizaciones	\$ 103,436.53	0.54%
Otros gastos	\$ 47,271.81	0.25%
Seguros y reaseguros	\$ 42,592.46	0.22%
Gastos de viaje	\$ 39,085.71	0.20%
Gasto por interés (incluido dentro de gastos financieros, neto)	\$ 28,938.61	0.15%
Beneficios post empleo	\$ 18,724.35	0.10%
Provisiones de inventarios	\$ 13,266.55	0.07%
Arrendamientos	\$ 6,620.00	0.03%
Comisiones	\$ 1,226.01	0.01%
Impuesto a la renta diferido	\$ -142,620.54	-0.74%

Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico:

Las utilidades no distribuidas al cierre del año 2019 podrán ser repartidas a los Socios conforme lo disponga la Junta General en el plazo que se estime conveniente.

RECOMENDACIÓN:

A los señores Socios, mi sugerencia es que en momentos de incertidumbre económica como la que se está viviendo actualmente creemos una sólida gestión que nos permita planificar y controlar los gastos y flujos de la compañía; con un plan de negocio coherente y con bases firmes y detalladas que se puedan alcanzar, donde el enfoque y la coordinación de las actividades sean nuestros pilares, para que a largo plazo podamos convertirnos en la empresa número uno a nivel nacional en la línea de ventas de productos de panadería y pastelería.

CONCLUSIÓN:

Para concluir puedo manifestar que el trabajo de nuestra operación y administración se cumplió de acuerdo con todas las disposiciones establecidas por nuestra Matriz, logrando alcanzar las metas y objetivos señalados en su totalidad; dejando como resultado una adecuada relación con nuestros clientes, empleados y proveedores, que no es más que la suma de los esfuerzos de quienes conformamos UPFIELD ECUADOR CÍA. LTDA.

AGRADECIMIENTO:

Una vez más mi gratitud y agradecimiento a todos los señores Socios por la permanente confianza en nuestra gestión, así como a los colaboradores y empleados que forman parte de este increíble equipo de trabajo.

Sin nada más que mencionar y con relación a lo expuesto en este informe solicito a Uds. la aprobación de los Estados Financieros y los resultados del año 2019.

Atentamente



Firmado electrónicamente por:
**ARNALDO
FRANCISCO PENA
MUENTES**

ARNALDO FRANCISCO PEÑA MUENTES
GERENTE GENERAL