

Guayaquil, 01 de abril, 2019

Señores

JUNTA GENERAL DE SOCIOS  
**UPFIELD ECUADOR CIA. LTDA.**  
Ciudad. -

De mis consideraciones:

Por medio del presente informe y en el cumplimiento del ejercicio de mis funciones como Gerente General de la compañía, en relación con los requerimientos establecidos y considerando los requisitos mínimos que establece la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros, de conformidad con el Art. 20 de la Ley de Compañías, el Art. 1 del Reglamento para la Presentación de los Informes Anuales de los Administradores a las Juntas Generales, y del estatuto social que rigen a la compañía que represento, tengo el agrado de dirigirme a Uds. para poner a vuestra disposición un compendio de los resultados y actividades desarrolladas por mi administración durante el periodo **julio 2018 a diciembre 2018**.

Anexo a este informe presento también a Uds., los Estados Financieros conformados por:

- Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre 2018
- Estado de Resultados Integral al 31 de diciembre 2018
- Estado de Flujo de Efectivo al 31 de diciembre 2018
- Estado de Cambios en el Patrimonio al 31 de diciembre 2018
- Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre 2018

#### **INTRODUCCIÓN:**

---

UPFIELD ECUADOR CÍA. LTDA fue constituida el 8 de junio del 2018 como una compañía de RESPONSABILIDAD LIMITADA con un plazo social hasta el 8 de junio del 2068, bajo el supuesto de negocio en marcha, la visión de la compañía es afianzarse en el mercado nacional.

En el ámbito nacional se puede deducir que el Gobierno está apostando a la inversión, para que sea el sector privado quien tome la iniciativa y que el país sea sinónimo de estabilidad y transparencia.

El objetivo del Gobierno es que las nuevas inversiones que llegan al país se sientan respaldadas para, de esta forma, generar empleo y que más inversión se sienta atraída desde el exterior para traducirlo en crecimiento económico.

Podemos entrever que el país está enfocándose en esto al intentar construir un ambiente favorable para la inversión, innovación y al emprendimiento y está fomentando a las nuevas empresas a contratar mano de obra nacional con el fin de reducir los niveles de incertidumbre en el ámbito político, económico y social.

#### **DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES DE NEGOCIO**

---

##### **GESTIÓN OPERACIONAL:**

Las operaciones se realizaron bajo el modelo establecido por nuestra Matriz, donde la parte operacional del negocio es administrada por UNILEVER ANDINA ECUADOR S.A. por lo cual nosotros al final de este último semestre facturamos lo correspondiente a la utilización de los activos productivos y la rentabilidad de la línea de negocio.

La intención de la compañía ha sido mantener la cuota de mercado nacional, para el año 2018 ganamos un 1.7pp de este, la compañía creció en un +4% en SO y en la categoría en un 1.7% considerando los resultados del año 2017 de la línea de negocio "VENTA AL POR MAYOR DE PRODUCTOS DE PANADERÍA Y PASTELERÍA" la cual era previamente dirigida por UNILEVER ANDINA ECUADOR S.A.

Hemos basado nuestros objetivos y estrategias de negocio a seguir creciendo en el mercado ecuatoriano y ser la primera opción para los ecuatorianos, con el respaldo de nuestros colaboradores y fuerza de ventas, por lo tanto, podemos considerar de manera significativa que las actividades de la empresa se desarrollaron en el entorno empresarial normal.

### **GESTIÓN COMERCIAL:**

#### **Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe:**

Las operaciones de UPFIELD ECUADOR CÍA. LTDA. durante el año 2018 se han efectuado con naturalidad, debido a los esfuerzos tanto de la Gerencia como de nuestro personal a cargo.

Debido a la situación económica del país, se puede calificar al año 2018, como uno de dificultades económicas, tomando en cuenta que el crecimiento de la economía ha desacelerado, y que la deuda externa ha sido el modelo de nuestros últimos gobiernos; generando una disminución de la actividad económica y como consecuencia: una recesión.

Sin embargo; podemos considerar que, a pesar de lo expuesto, este no ha sido el caso de nuestra compañía dado que en el semestre de nuestra actividad logramos alcanzar objetivos de ventas, cumpliendo así con nuestros índices de gestión que se detallan a continuación:

Índice de liquidez	2.31
Endeudamiento	0.76
Rotación de cartera	3.32
Rotación de activos	0.12

Con este escenario podemos pronosticar que el año 2019 será un año arduo pero exitoso y con los objetivos a corto plazo alcanzados obteniendo como resultado la rentabilidad target de nuestro negocio.

### **GESTIÓN ADMINISTRATIVA:**

#### **Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General:**

Durante el año 2018, las disposiciones de Junta General de Socios de UPFIELD ECUADOR CÍA. LTDA. se han cumplido a cabalidad, especialmente en lo referido a:

- Cumplimiento de las políticas de negocios corporativas que nos permiten mitigar y controlar los riesgos de nuestro negocio.
- Ejecución de los procedimientos en el marco de la legalidad y la honestidad con estrategias de mercado claras y específicas.
- Cumplimiento de los objetivos de ventas con la correcta orientación del equipo de trabajo.
- Cumplimiento en los pagos a nuestros proveedores y empleados, que son la carta de presentación de nuestra empresa.
- Cumplimiento de las obligaciones societarias y tributarias.

**Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal:**

Durante el año 2018, no han existido hechos extraordinarios que hayan afectado las operaciones de la empresa en ámbitos administrativos, laborales o legales.

Es importante mencionar que se ha cumplido a cabalidad con las obligaciones en los entes gubernamentales:

- Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social
- Ministerio del Trabajo
- Servicio de Rentas Internas
- Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros
- Banco Central del Ecuador
- Servicio Nacional de Derechos Intelectuales
- Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Guayaquil

**GESTIÓN FINANCIERA:**

**Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales:**

En el año 2018, se realizó una facturación de \$6,870,146.54; una vez restados los costos y gastos, la utilidad de la empresa fue \$1,009,044.08 lo que equivale al 14.69% de las ventas, este valor incluye las deducciones por el reparto de utilidades a los trabajadores, así como el impuesto a la renta. Dichos valores se cancelarán en abril del 2019.

PTU 2018	\$324,552.71
IR 2018 (Corriente)	\$830,087.97

En cuanto a los gastos del año 2018, los mismos totalizaron \$5,861,102.46 en la siguiente categorización:

Grupo de Gastos	Monto	%
Suministros	4.3	0.00%
Alquiler y Arrendamiento operativo	7,000.00	0.10%
Gastos de Viaje	12,074.30	0.18%
Seguros y Reaseguros	12,121.88	0.18%
Depreciación	245,544.12	3.57%
Servicios Profesionales	711,704.61	10.36%
Personal	715,139.39	10.41%
Impuestos	850,055.26	12.37%
Gastos Financieros (a)	1,546,659.80	22.51%
Servicios Exterior (a)	1,760,798.80	25.63%
<b>Total</b>	<b>5,861,102.46</b>	

- (a) Entre los gastos financieros se incluyen los intereses por el préstamo y en los servicios del exterior, los pagos por regalías y SMF.

**Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico:**

Las utilidades no distribuidas del año 2018 podrán ser repartidas a los Socios conforme lo disponga la Junta General en el plazo que se estime conveniente.

**RECOMENDACIÓN:**

A los señores Socios, mi sugerencia es que en momentos de incertidumbre económica como la que se está viviendo actualmente creemos una sólida gestión que nos permita planificar y controlar los gastos y flujos de la compañía; con un plan de negocio coherente y con bases firmes y detalladas que se puedan alcanzar, donde el enfoque y la coordinación de las actividades sean nuestros pilares, para que a largo plazo podamos convertirnos en la empresa número uno a nivel nacional en la línea de ventas de productos de panadería y pastelería.

**CONCLUSIÓN:**

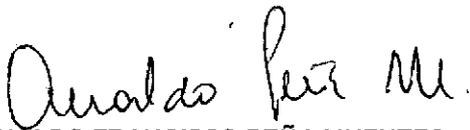
Para concluir puedo manifestar que el trabajo de nuestra operación y administración se cumplió de acuerdo con todas las disposiciones establecidas por nuestra Matriz, logrando alcanzar las metas y objetivos señalados en su totalidad; dejando como resultado una adecuada relación con nuestros clientes, empleados y proveedores, que no es más que la suma de los esfuerzos de quienes conformamos UPFIELD ECUADOR CÍA. LTDA.

**AGRADECIMIENTO:**

Una vez más mi gratitud y agradecimiento a todos los señores Socios por la permanente confianza en nuestra gestión, así como a los colaboradores y empleados que forman parte de este increíble equipo de trabajo.

Sin nada más que mencionar y con relación a lo expuesto en este informe solicito a Uds. la aprobación de los Estados Financieros y los resultados del año 2018.

Atentamente



**ARNALDO FRANCISCO PEÑA MUENTES  
GERENTE GENERAL**