

INFORME DE GERENCIA

SEÑORES ACCIONISTAS DE LA EMPRESA INDUSTRIAS DE SOLDADURAS Y METALES INSOMET CIA. LTDA.

Como Gerente General designado por el honorable directorio de vuestra prestigiosa Empresa **INDUSTRIAS DE SOLDADURAS Y METALES INSOMET CIA. LTDA.**, pongo a vuestra consideración la Situación Administrativa, Económica y Financiera correspondiente al Período Contable de 1993 :

1.- Los Objetivos de la Empresa y las Políticas trazadas para su Ejecución durante el Ejercicio Económico de 1993 se cumplió satisfactoriamente en su totalidad, puesto que las Ventas Comerciales realizadas en este período a nuestros Clientes a nivel nacional, y el mix de Inventarios que les hemos ofrecido a los mismos para satisfacer los mercados exigentes, nos ratifica que existe la eficaz labor realizada por un equipo de profesionales que lo realizó con un solo propósito de Mejorar cada día mas .

2.- Las Resoluciones impartidas por el Directorio y la Junta General de Accionistas acerca de las Políticas Administrativas y Operativas a seguirse en el Ejercicio de 1993 han sido ejecutadas, por cuanto en los respectivos Informes Trimestrales se han dado a conocer los resultados obtenidos tanto administrativa como Financieramente .

3.- Se está Operando con un Sistema de Administración moderno para dar en cada paso el fiel cumplimiento de las Obligaciones y Responsabilidades de las diferentes áreas de la Compañía durante el Ejercicio Contable de 1993 . A pesar de que en este año contamos con el mismo número de Personal pero se pudo cumplir a cabalidad los planes trazados por el Directorio y su coordinación entre las diferentes áreas de la Empresa fueron satisfactorios, de la misma forma agradezco los servicios prestados por las demás Compañías del grupo que también dieron cumplimiento a todo lo que se había planeado .

4.- La Situación Financiera durante este Ejercicio de 1993 ha sido manejada con la mayor cautela posible, puesto que los Ingresos por las Ventas realizadas se controló de manera estricta para que la Liquidez de la compañía fuera una de las mejores, buscando siempre los recursos necesarios para hacer frente todos los pagos inmediatos tales como a nuestros proveedores, gastos operativos, sueldos y salarios del personal que labora en nuestras dependencias, etc. El Volumen de Ingresos que se logró durante el año de 1993 alcanzó a la cantidad de S/. 639.596.450 con un incremento del 106 % con respecto a los del año pasado, y, una Rentabilidad del 13.47 % que permitió obtener una Utilidad Bruta mucho mejor que la lograda el año anterior de S/. 112.025.591 . Los Gastos Operativos suman en S/. 91.950.720 a pesar de la completa austeridad con la que hemos manejado los mismos . La Utilidad Neta Obtenida en este período de 1993 alcanza a la cantidad de S/. 20.074.871 lo que ratifica la eficacia de nuestras operaciones realizadas en el año . La Inversión Total en el presente Ejercicio Contable Financiero alcanza a la suma de S/. 1.149.411.278 con un notable incremento del 26 % con respecto a los obtenidos en el año anterior aunque se pagaron las deudas y obligaciones contraídas con los socios . Los Pasivos y el Patrimonio Total se incrementó a pesar de los pagos en las obligaciones contraídas con los socios, mas la Corrección Monetaria y la Reserva Patrimonial vino a incrementar aun mas el Patrimonio .

5.- Las Utilidad Neta Obtenida en el presente Ejercicio Contable de 1993 es la suma de S/. 20.074.871 y luego de deducir los porcentajes de ley como el 15% de Participación de los Trabajadores por S/. 3.011.231 mas el Impuesto a la Renta por el Ejercicio de S/. 4.265.910 nos permite obtener una Utilidad Neta Liquida de S/. 12.797.730 . Si se mantiene la política que de este Resultado se transfiera el 20% para la Reserva Legal mas otro 20% para la Reserva Voluntaria, quedando un remanente del 60% en Resultados del Ejercicio Actual y que no existan pagos de los Dividendos correspondientes a los socios hasta el final del Ejercicio para luego transferir a los Resultados Anteriores Acumulados, se obtendría mejor Liquidez para las inversiones en el presente Ejercicio y una mayor solvencia Financiera frente a los desembolsos próximos a cumplirse, por lo que las expectativas son mayores que las del año anterior .

6.- Las Políticas y Estrategias adoptadas hasta la presente fecha han sido las mas acertadas para la Compañía puesto que en las Operaciones de Ventas realizadas en el presente Periodo Económico de 1993 si han dado excelentes resultados en todas las áreas de la misma por esta razón se cumplió con todo lo planeado para este año . Los Gastos Operativos han sido y tienen que ser siempre manejados con una absoluta austeridad con el único fin de que las Utilidades obtenidas al final del periodo sean las mayores posibles en lograrse . Para el futuro deben funcionar las mismas políticas y estrategias pero con un pequeño incremento del personal idóneo para las diferentes áreas en la que estamos operando actualmente a mas de exigir a las Compañías del Grupo que presten sus Servicios una mayor eficiencia y cobertura en el desempeño de sus funcionarios para que en el futuro las Responsabilidades del personal sean sometidas a nivel personal y en complemento se llegue hasta el nivel grupal para el éxito total .

Cuenca, 15 de Febrero de 1994

Atentamente,

Ing. Com. Jaime Enrique Sánchez Cárdenas
GERENTE GENERAL