



El Carmen 9 de marzo del 2020

Señores

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

CORPORACION C&R AGROEXPORT CIA. LTDA

Ciudad. -

Con un cordial saludo me dirijo a Uds. dando cumplimiento a los estatutos de la sociedad y de conformidad con las normas legales, presento a la Junta General de Accionistas el Informe de Gestión en donde se describen las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2019.

El acelerado crecimiento y la intensa búsqueda del modelo de negocio más adecuado en una nueva Compañía y/o apuesta de diversificación son sinónimo de desafíos importantes que exigen una excelente coordinación de equipos de trabajo. Dichos desafíos no han sido ajenos a CORPORACION C&R AGROEXPORT.

Con fecha 22 de Mayo de 2019, asumí la Gerencia General de la Corporación, con el gran reto de posicionar a la compañía como una de las Empresas Líderes en la Exportación de productos tropicales, así como en aumentar las ventas y llegar a nuevos clientes tanto en Estados Unidos de Norteamérica como en Puerto Rico y Canadá, y a Empresas Exportadoras locales, para lo cual se ha realizado las gestiones comerciales pertinentes, las cuales han dado resultado, ya que nuestra cartera de clientes ha crecido y las ventas han aumentado en un 36% con respecto al año 2018.

GESTION DE OPERACION

Es importante mencionar que se tomó la decisión en la Junta Directiva, que se certifique a la empacadora con una certificadora Internacional, denominada PRIMUS GFS. En este proceso de certificación, hemos logrado grandes avances con respecto a la capacitacion del personal como al perfeccionamiento del manejo de procesos, obteniendo el gran logro de haber conseguido en la auditoria una calificación del 99%, los cual nos llena de orgullo a toda la plana de colaboradores de la compañía. Esta certificación le permite a la compañía entrar en una reingeniería de procesos manteniendo normas de inocuidad de alimentos, Buenas Prácticas de Manufactura, así como análisis y manejo de riesgos en procesos, lo que a dado como resultado que el producto llegue en mejores condiciones y bajar el porcentaje de reclamos por problemas en la calidad del producto exportado disminuyendo considerablemente las perdidas por producto rechazado en el exterior. Esta certificación, además, nos permite acceder a venderle a Importadores que proveen de nuestro producto a supermercados y grandes empresas que requieren de producto certificado.

Sumado a lo anteriormente mencionado se ha desarrollado protocolos de control de calidad de proveedores, lo cual garantiza que la materia prima adquirida a estos, cumpla con la calidad y normativa de inocuidad de alimentos requerida por el mercado Internacional.

Con respecto a operatividad, se adquirieron varios equipos que nos permiten que el proceso de desinfección y calificación de la materia prima tenga los resultados de inocuidad de alimentos



pertinente.

GESTION DE MERCADEO Y VENTAS

El año 2019 significó para la CORPORACION C&R la experiencia, aprendizaje e introducción de nuestra marca y actividad comercial en el mercado internacional, por otro lado, el posicionamiento y consolidación de nuestra malanga y papa china ecuatoriana en los mercados Internacionales. El procesamiento y venta de 158.000 cajas distribuidas entre Malanga y Eddoe (papa china), muestran el crecimiento del 36% en términos de ingresos con respecto al año 2018, como también la consecución de los objetivos comerciales en el año 2019. Esto nos impulsa a todo el grupo comercial y demás áreas de la compañía a seguir trabajando arduamente para conseguir las metas propuestas para el año 2020. A nivel Internacional, es de orgullo para la compañía en su segundo año comercial en el mercado internacional, la apertura de más de 5 clientes internacionales ubicados en EE. UU y Centro América, estos son testigos de la calidad Premium de nuestro producto y hoy se deleitan con el sabor del producto de nuestra tierra.

GESTION FINANCIERA

RESULTADOS ECONOMICOS

Como hemos mencionado anteriormente, las ventas en el año 2019 subieron en un 36% con respecto al año 2018:

INGRESOS AÑO 2018	2.520.495,00
INGRESOS AÑO 2019	3'445.773,00

Se ha logrado afianzar las relaciones comerciales con clientes importantes en el área de la Florida así como en Puerto Rico, los cuales nos han demandado casi la totalidad de la capacidad instalada para proceso, sin dejar a un lado los clientes como exportadoras locales que nos permiten manejar de mejor forma nuestro flujo de cajas ya que el pago de la fruta es inmediato.

INVERSIONES

En el año 2019, se decidió la adquisición del terreno para la construcción de la nueva planta Empacadora, la cual nos dará una mayor capacidad de procesamiento, así como el mejoramiento de los manejos de inocuidad de alimentos como de Buenas prácticas de Manufactura.

Se adquirieron varios equipos para el mejoramiento del proceso, como es el Módulo de desinfección doble, así como un importante número de gavetas plásticas.

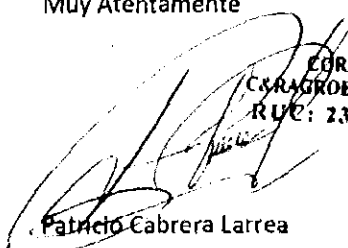
TERRENO	60.000,00
MODULO DESINFECCION	7.500,00
GAVETAS PLASTICAS 1,500	12.000,00



RETOS 2020

- Construcción de la nueva planta empacadora
- Esperamos aumentar la capacidad de frío en un 20% para estar acorde a la demanda del volumen de exportación.
- Para el 2020 buscaremos certificarnos en Global Gap Y BASC
- Establecer relación directa de negocios con cadenas de supermercados internacionales por zona de venta.
- Crecimiento en ventas estimado del 20%.
- Inicio de exportaciones de producto hacia mercados de Canadá y Europa
- Consecución de mercados hacia el norte de los Estados Unidos
- Introducción de nuevos productos de exportación como La Pitahaya

Muy Atentamente


CORPORACIÓN
C&R AGROEXPORT CIA LTDA.
RUC: 2390037913001
Patricio Cabrera Larrea
GERENTE GENERAL