

Cuenca , Abril 4 de 2017

INFORME DE LABORES DEL GERENTE DE  
FREIRE ZAMORA FREIZA CIA. LTDA.

Srs.

Socios

De mis consideraciones :

De acuerdo a lo que dispone la Superintendencia de Compañías, y en conformidad a los Estatutos de nuestra empresa, me permito poner en consideración de Uds., el presente informe de labores correspondiente al ejercicio económico Enero – Diciembre 2016.

Para ninguno de nosotros es desconocido la crítica situación económica que está experimentando el mundo, nuestro país y por supuesto nuestra empresa no puede ser ajena a esta crisis, con agravantes nacionales como las diferentes medidas económicas adoptadas por el Gobierno de turno, principalmente en lo que a comercio exterior se refiere, y básicamente importaciones que es lo que nos afecta directamente, sobre todo los aranceles que se pagan por salvaguardas que debían eliminarse hasta Junio del 2016, pero que lamentablemente siguen vigentes a la fecha, una de las razones por las que no ha sido posible programar de mejor manera nuestras importaciones.

Al tratar de realizar un breve análisis de los resultados obtenidos, es importante señalar que la disminución en el volumen de ventas, alrededor de un 18%, se ha debido, por un lado a los aspectos detallados en el párrafo anterior, y por otro lado a factores internos de nuestra empresa que incidieron sobre el volumen de Ventas, que entre los mas importantes se pueden mencionar:

- 1) Líneas de productos con baja rentabilidad, por lo que no se importó nuevamente,
- 2) Ventas no realizadas a clientes importantes, que mantienen aun cuentas pendientes,
- 3) Se dio de baja del inventario ante Notario, un valor de US \$ 26.286.29 por mercaderías dañadas acumuladas durante estos años,
- 4) Debido a que ciertos productos se encuentran en bodega por algún tiempo, y en cantidades importantes sobre todo los que funcionan a base de tinta y para evitar que se dañen, se ha intentado ubicar en el mercado con descuentos y promociones considerables.
- 5) Con el pasar del tiempo van quedando inventarios que se vuelven irrealizables, y con el propósito de salir de los mismos, estamos ofreciendo prácticamente al costo,
- 6) Dentro de nuestro equipo de ventas, vendedores que no estaban comprometidos con los objetivos de la empresa, se liquidó y se les cambió a dos de ellos, Sr Xavier Jibaja en Quito y el Sr. Patricio Santos en Cuenca,

- 7) Una desorganización completa en ciertas zonas geográficas en las que hacemos presencia,
- 8) Por el terremoto que se dio en Abril/2016, en Manabí y parte de Esmeraldas, no fue posible alcanzar el nivel ventas que esperábamos en esta zona de la Costa, no se terminó de cubrir las ventas de temporada iniciales peor aun lo que es reposición.

Razones expuestas, que no solo influenciaron en nuestras ventas, sino que también incidieron en el aparente bajo volumen de compras, pasando de un valor de US \$ 570.076.72 en el 2015 a un valor de \$ 183.606,49 en el 2016, lo que deja entrever que se venía trabajando con un inventario de mercaderías sobre estimado en sus cantidades,

En la ciudad de Guayaquil, mercado muy importante para nuestras marcas, a mas de que se mantienen clientes muy seleccionados, se ha conseguido nuevos clientes y además se ha empezado a trabajar con un distribuidor, para la marca Nataraj solo para la ciudad en mención.

En relación a nuestros fabricantes de la India de Nataraj, nuestra marca principal, se llegó a un acuerdo en cuanto al volumen de compras que debíamos realizar en su año económico, de \$ 500.000 que nos estaban imponiendo comprarles, quedamos en \$ 125.000, meta que la cumplimos a cabalidad.

Es importante señalar que en este año se canceló la cuenta que se mantenía pendiente con la Sra. Luz Zamora Garcia , por un valor de \$ 35.000,

Como podrán comprobar Srs. Socios ha sido un año de correcciones, de liquidaciones de empleados y en algunos casos cambio por otros, que debido a un excesivo inventario, salvaguardas, etc., nuestras importaciones no han sido normales, lo que ha permitido también una falta de ciertos productos en nuestro stock.

A mi parecer esto ha sido lo mas destacable en el año económico 2016, y confío que el presente informe sea de total aprobación, y no sin antes agradecerles por su confianza y de requerir alguna aclaración o revisión en particular, estamos prestos tanto quien suscribe, como todo el personal de la empresa, para quienes reitero mis agradecimientos por su apreciable colaboración durante el 2016.

Atentamente

Econ. Oswaldo Abad Crespo

